



POSUDEK BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Typ posudku: posudek vedoucího práce

Autorka práce: Martina HRUŠKOVÁ

Název práce: Překážky v sůťaži o veřejné zakázky (případ Informačního systému pro dohled nad hazardními hrami)

Autor posudku: Prof. PhDr. František Ochrana, DrSc.

Bakalářskou práci hodnotím podle níže uvedených kritérií následovně:

1) *Věcný přínos práce a její přidaná hodnota*

Věcný přínos bakalářské práce spatřuji v tom, že bakalářská práce se opírá o vlastní informace od relevantních respondentů, kteří se podíleli na veřejné soutěži, podrobuje zkoumání příslušnou zadávací dokumentaci. Informace z obou pramenů analyzuje a vyvozuje z dotyčného případu syntetické závěry. Přínos analýzy je jak pro oblast teorie tak i praxe. Pro oblast teorie jde o zdařilou případovou studii, která dokumentuje daný aktuální problém. V oblasti praxe je bakalářská práce přínosná pro zadavatele, jimž podává informace k zamyšlení, jak vytvářet „zadávací architekturu veřejného zadávání“ tak, aby bylo sníženo riziko ztroskotání veřejné zakázky a minimalizovány transakční náklady na zadávací proceduru.

2) *Stanovení výzkumných otázek a jejich zodpovězení*

Diplomantka si položila za cíl na případu veřejné zakázky na informační systém pro dohled nad hazardními hrami odhalit a prozkoumat překážky a slabá místa v zadávací proceduře, která způsobují prodloužení či zrušení veřejných zakázek. Postavila si tři výzkumné otázky (s. 11): 1. Prozkoumat proces zadávání veřejné zakázky; 2. Zjistit, jaké překážky způsobily ztroskotání veřejné zakázky; 3. Jaká je souvislost mezi faktory způsobujícími prodloužení zadávací procedury a mezi zjištěnými překážkami? Martina Hrušková na uvedené otázky velmi dobře odpověděla.



3) *Strukturace práce*

Bakalářská práce je metodicky vhodně členěna na několik částí. V první části jsou definovány výzkumné cíle a stanoveny výzkumné otázky. V druhé části jsou definovány klíčové pojmy, které se vztahují k proceduře veřejného zadávání a jejím aktérům. Na tuto část navazují teoretická východiska. Čtvrtá část je pro bakalářskou práci klíčová. Je věnována metodologii výzkumu, získání dat a jejich analýze.

4) *Věcné správnosti a přesvědčivosti argumentace*

Martina Hrušková při psaní práce prokázala schopnost věcně správně a přesvědčivě argumentovat.

5) *Propracování a aplikace teoretických východisek a přístupů*

Bakalářská práce se opírá o závěry z práce „Factors Affecting the Length of Procedure in Public Procurement“ (Plaček, Schmidt, Ochrana et al., 2019) a k jednotlivým faktorům přiřazuje konkrétní překážky způsobující prodloužení zadávací procedury. Bakalářská práce tak potvrzuje a rozšiřuje závěry z uvedené studie. Jde o problém, který dosud ve vědecké a odborné literatuře nebyl řešen. Bakalářská práce dílčím způsobem přispívá k dalšímu objasnění problému ztroskotání veřejných zakázek a prodlužování zadávací procedury v tom, že podrobně popisuje proces veřejného zadávání, v němž identifikuje překážky ztroskotání veřejné zakázky a jejich projevy v jednotlivých fázích zadávací procedury.

6) *Metodologický přístup a aplikace jednotlivých metod*

Martina Hrušková řeší problém, který je v odborné a vědecké literatuře opomíjen. Existuje pouze několik prací, na něž se diplomantka odvolává. Martina Hrušková vyšla z temporálně fázové analýzy veřejných zakázek. Tento koncept se stal výchozím rámcem pro hledání faktorů, které způsobují překážky ve veřejném zadávání.

Při zpracování bakalářské práce byly využity metody desk research a rozhovory se zainteresovanými aktéry. Martina Hrušková prokazuje, že dané metody dovede aplikovat při řešení výzkumného problému.



7) *Využití literatury a dat*

Martina Hrušková prostudovala všechny relevantní zdroje, které se vztahují k výzkumnému problému. K získání informací využila studium literatury a dokumentů ze zadávání veřejných zakázek. Hodnotné informace získala ze strukturovaných rozhovorů s aktéry. Šlo sice jen o několik respondentů, avšak tito jsou z hlediska postavení a vykonávaných funkcí relevantními aktéry. Z hlediska formy se jednalo o osobní rozhovory (face – to– face), resp. i o e-mailovou korespondenci.

8) *Stylistiky a formálního zpracování (citace, grafická úprava atd.).*

Bakalářská práce splňuje všechny formální náležitosti pro diplomové práce.

Otázky do diskuse:

- a) analyzujte blíže důsledky zrušení této veřejné zakázky a obecně veřejných zakázek. Jak byly „distribuovány“ transakční náklady?
- b) Jaké jsou klíčové faktory selhání zadávací procedury na straně zadavatele a na straně uchazeče? Jaká opatření byste navrhla v oblasti politiky veřejného zadávání, aby tyto distorzní faktory byly eliminovány či redukovány?

Z výše uvedených důvodů doporučuji práci přijmout k obhajobě a hodnotit ji známkou „výborně“ (A).

Datum: 28.5. 2020

Prof. PhDr. František Ochraňa, DrSc.