



## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Autor práce:** Bc. Magdalena NOVÁKOVÁ

**Název práce** Analýza strategického řízení a plánování na ústřední úrovni veřejné správy ČR se zaměřením na Ministerstvo pro místní rozvoj a Ministerstvo vnitra

**Autor posudku:** Prof. PhDr. František Ochrana, DrSc.

---

Diplomovou práci hodnotím podle níže uvedených kritérií následovně:

### **1. náročnost tématu se zřetelem na získávání informací, na řešení problému; míra samostatnosti při zpracování práce**

Diplomová práce se zabývá aktuálním problémem. Jeho řešení si vyžadovalo kritické osvojení si teorie zabývající se problematikou strategického řízení a plánování. Bylo potřebné získat i původní informace z vlastního kvalitativního výzkumu. Oba zdroje informací diplomantka zvládla s přehledem. Provedla 18 rozhovorů s aktéry (s průměrnou délkou rozhovoru cca 60 minut), uskutečnila jejich přepisy (mají rozsah 172 stran!) a kódování. Získala velmi hodnotné vlastní informace, která tvořivě využila při psaní práce. Iniciativně hledala i další zdroje pro psaní diplomové práce. V roli zjevného pozorovatele se zúčastnila třídního intenzivního výukového kurzu *Strateduka* v období prosinec 2018 až leden 2019, kterého se v této době účastnili pracovníci Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Následně během června a července 2019 byla na odborné stáži *Odboru strategického rozvoje a koordinace veřejné správy* na MV ČR. Jednalo se tak o soustavné a opakované pozorování jednotlivých aktivit probíhající v rámci zkoumaného terénu. K obsahové analýze využila konzultací s odborníky z akademické sféry, kteří se zabývají předmětnou problematikou.

Vysoce hodnotím samostatnost práce a zodpovědný přístup po celou dobu zpracování diplomové práce. Diplomantka se mnou problémy pravidelně konzultovala.



## **2. věcný přínos práce a její přidaná hodnota**

Přidaná hodnota diplomové práce je koncentrovaná zejména v empirické části diplomové práce. Je to velmi zdařilá analýza problému s vlastní syntézou a generalizací. Část pátá přináší podnětnou teoretickou reflexi problému a zkoumá omezení ke strategickému řízení na úrovni příslušných odborů MMR a MV. Tato část práce přináší nové poznatky a zároveň je i podnětem pro řídicí pracovníky zkoumaných odborů obou ministerstev. Přidaná hodnota je i v části 6., která formuluje závěry a doporučení pro zefektivnění strategického řízení a plánování analyzovaných ministerstev.

## **3. stanovení výzkumného cíle a výzkumných otázek a jejich zodpovězení**

Diplomantka si položila za cíl na základě analýzy sekundárních dat a provedených polostrukturovaných rozhovorů s úředníky (vybraných resortních útvarů) a experty na veřejnou správu identifikovat současný stav strategického řízení a plánování na resortech Ministerstva pro místní rozvoj a Ministerstva vnitra, prozkoumat jejich kapacitu v oblasti rozvoje a posilování strategického řízení a plánování ve veřejné správě a identifikovat překážky související s výkonem strategické činnosti. Konstatují, že stanovený cíl byl splněn. Na stanovený cíl (s. 13) navazují výzkumné otázky (s. 13). Ty dávají směr empirickému zkoumání. Taktéž výzkumné otázky považují za splněné.

## **4. struktura práce, argumentace a věcná správnost**

Struktura práce odpovídá povaze zkoumaného problému. Práce je členěna do šesti kapitol. První tři kapitoly se věnují metodologickým problémům, čtvrtá kapitola, analyzující problém strategického řízení a plánování, je spojnicí mezi teoretickými východisky a následujícími empirickými kapitolami. Pátá kapitola, kde je těžiště přínosu diplomové práce, se zabývá kvalitativní analýzou kapacity Ministerstva pro místní rozvoj a Ministerstva vnitra v oblasti (posilování) strategického řízení a plánování ve veřejné správě. Šestá kapitola se věnuje hlavním zjištěním vyplývajícím z předchozí analýzy a podává doporučení pro zlepšení fungování strategického vládnutí v České republice. Diplomantka prokazuje, že dovede správně argumentovat a věcně analyzovat zkoumaný problém.



## 5. propracování a aplikace teoretických východisek, přístupů a metod

Diplomová práce se vzhledem k charakteru stanoveného výzkumného cíle a výzkumných otázek opírá o kvalitativní výzkum. To umožnilo získat nové poznatky o již zkoumaném fenoménu strategického řízení a plánování v oblasti centrální veřejné správy.

Diplomantka využila ve své práci následující výzkumné metody: analýzu dokumentů, polostrukturované rozhovory a metodu případové studie. Výběr metod je v diplomové práci potřebně zdůvodněný. Na základě provedeného zkoumání konstatuji, že diplomantka osvědčuje svoji kompetenci k použití zmíněných metod a dovede je tvořivě využít.

## 6. využití literatury a dat

Diplomová práce se opírá o analýzu odborné literatury, dokumenty, rozhovory s experty a o data získaná z polostrukturovaných rozhovorů. Jde o hodnotné informace. Diplomantka prokazuje, že získané informace dovede analyticky zpracovat a formulovat z nich syntetické závěry. Prokázala potenciál k dalšímu (postgraduálnímu) studiu.

## 7. stylistika a formální zpracování práce

Diplomová práce splňuje všechny formální náležitosti pro diplomové práce.

### Otázky do diskuse:

- Jak hodnotíte z historického pohledu vztah vlád k podpoře (či nepodpoře) strategického řízení a plánování v ČR?
- Jaké jsou hlavní zjištění z vašeho empirického zkoumání? Které zjištění bylo pro vás nejvíce překvapivé?

**Závěr:** Diplomovou práci **doručuji k obhajobě**. Hodnotím ji klasifikačním stupněm „A“, slovně „výborně“.

V Praze, 7.1. 2020.

Prof. PhDr. František Ochrana, DrSc.