

**HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE**  
 kombinovaného studia oboru Management vzdělávání  
**POSUDEK VEDOUcíHO PRÁCE**

Autor diplomové práce: <b>Bc. Jana Bradová</b>	Vedoucí diplomové práce: Doc. PhDr. Jana Marie Šafránková, CSc.
Název diplomové práce: <b>Vztah zřizovatele a ředitele preprimárního vzdělávání v Plzeňském kraji</b>	

<b>Indikátory kvality závěrečné práce</b> Označte <b>X</b> , zda předložená práce obsahuje níže uvedené znaky. <i>Pokud nebudou obsaženy klíčové znaky A2, A3, B1, B3 a F1, práce by neměla být doporučena k obhajobě.</i>		1 - rozhodně ano	2 – spíše ano	3 – spíše ne	4 - rozhodně ne
Znak					
<b>A</b>	<b>Obecné</b>				
<b>A1</b>	Jazyková úroveň	X			
<b>A2</b>	Dodržení stanoveného rozsahu	X			
<b>A3</b>	Dodržení ostatních obligatorních požadavků (viz Opatření děkana č. 37/2017, včetně platných příloh)	X			
<b>B</b>	<b>Úvodní část</b>				
<b>B1</b>	Zřetelné vymezení do oblasti studovaného oboru	X			
<b>B2</b>	Jasná formulace tématu a cíle práce (Co má být ověřeno, zjištěno, čeho má být dosaženo, co nového chce autor zjistit?)	X			
<b>B3</b>	Objektivní analýza z oblasti řízení ve vzdělávání, nikoli popis subjektivní zkušenosti	X			
<b>C</b>	<b>Dosavadní řešení problému</b>				
<b>C1</b>	Přehled názorů vztahujících se k danému tématu na základě studia odborné literatury	X			
<b>C2</b>	Relevantní odkazy na českou i zahraniční odbornou literaturu		X		
<b>C3</b>	Zřetelné rozlišení autorského textu a citací (doslovných i parafrází)	X			
<b>D</b>	<b>Výzkumná část</b>				
<b>D1</b>	Zřejmý vztah k tématu a cíli práce	X			
<b>D2</b>	Stanovení výzkumného problému. Správná formulace výzkumných otázek nebo předpokladů	X			
<b>D3</b>	Vhodné výzkumné metody a nástroje	X			
<b>E</b>	<b>Analytická část</b>				
<b>E1</b>	Kvalitní analýza získaných faktů a údajů	X			
<b>E2</b>	Kvalitní interpretace zjištěných výsledků	X			
<b>E3</b>	Zpracování vhodných doporučení a uvedení výstupů práce	X			
<b>F</b>	<b>Závěry. Přínos pro studovaný obor</b>				
<b>F1</b>	Zhodnocení míry dosažení stanoveného cíle práce	X			
<b>F2</b>	Shrnutí hlavních myšlenek celého textu	X			
<b>F3</b>	Adresné vyjádření o využití práce	X			
<b>F4</b>	Výstup práce je obecně využitelný pro oblast řízení ve vzdělávání – management vzdělávání. <b>Jde skutečně o odborně fundovaný materiál vedoucí k rozvoji studovaného oboru, teorie či určitého úseku řízení školy, školství či řízení vzdělávání</b>	X			

### **Klady práce:**

- Diplomová práce se zabývá pracovními vztahy mezi zřizovateli a řediteli preprimárního vzdělávání. Cílem diplomové práce bylo zhodnotit vztahy mezi zřizovateli mateřských škol a jejich řediteli v Plzeňském kraji.
- V praktické části jsou analyzovány výsledky výzkumného šetření získané na základě dotazníkového šetření provedeného u ředitelů mateřských škol a u jejich zřizovatelů doplněné o zkušenosti inspektorek České školní inspekce. Diplomantka rozeslala 267 dotazníků z toho 158 ředitelům mateřských škol a 109 jejich zřizovatelům. Dotazníky vyplnilo a odeslalo zpět celkem 82 ředitelů mateřských škol což, činí 51,6 % z celkového počtu dotázaných a 69 zřizovatelů tj. 63,3 % dotázaných. Výsledky šetření mají velmi dobrou výpovědní schopnost. Závěrem autorka shrnuje získané poznatky a navrhuje doporučení především pro zřizovatele.
- Diplomová práce je velmi dobře zpracovaná, výsledky jsou využitelné jak v práci zřizovatelů tak ředitelů škol a i České školní inspekce.
- V práci je použito 23 zdrojů literatury a dva zahraniční zdroje.

### **Nedostatky práce:**

- K práci nemám žádné připomínky, všechny mé podněty byly průběžně zapracovány.

*Vzala jsem na vědomí Protokol o vyhodnocení podobnosti závěrečné práce < 5% ze dne 18. července 2018.*

**Hodnocení práce:** Práce **splňuje** požadavky kladené na daný typ práce v oboru Management vzdělávání.

### **Doporučení a otázky pro obhajobu:**

1. Vysvětlete konkrétně Váš návrh doporučení pro zřizovatele „Stanovit kritéria pro hodnocení ředitelů mateřských škol“,
2. Jaké zásadnější problémy jste reflektovala v analýze vztahů mezi zřizovateli a řediteli mateřských škol?

V Praze 25. srpna 2018

Jméno a příjmení  
doc. PhDr. Jana Marie Šafránková, CSc.  
podpis