UNIVERZITA KARLOVA

Fakulta tělesné výchovy a sportu

Možnosti financování hokejového klubu HC Slavoj Zbraslav

Bakalářská práce

Vedoucí diplomové práce

Mgr. Tomáš Ruda

Vypracoval:

Štěpán Veselý

Praha, 2018

Prohlašuji, že jsem závěrečnou (bakalářskou) práci zpracoval samostatně a že jsem uvedl všechny použité informační zdroje a literaturu. Tato práce ani její podstatná část nebyla předložena k získání jiného nebo stejného titulu.

V Praze, dne……..... ……...

Štěpán Veselý

Evidenční list

Souhlasím se zapůjčením své diplomové práce ke studijním účelům. Uživatel svým podpisem stvrzuje, že tuto diplomovou práci použil ke studiu a prohlašuje, že ji uvede mezi použitými prameny.

Jméno a příjmení:	Fakulta / katedra:	Datum vypůjčení:	Podpis:

Poděkování

Rád bych tímto poděkoval mému vedoucímu práce panu Mgr. Tomáši Rudovi za odborné vedení a cenné rady při psaní bakalářské práce. Také bych rád poděkoval všem respondentům za jejich vstřícnost a poskytnuté informace.

ABSTRAKT

Název: Možnosti financování hokejového klubu HC Slavoj Zbraslav

Cíle: Hlavním cílem této práce je zjištění nových možností financování pražského hokejového klubu HC Slavoj Zbraslav, zejména z veřejných prostředků. Dalším cílem je vytvořit návrhy konkrétních žádostí o dotace, které může hokejový klub využít.

Metody: V této práci jsou použity kvalitativní metody rozhovoru s návodem k získání primárních dat. Dále jsou využita sekundární data, která jsou zkoumána pomocí popisné analýzy a analýzy dokumentů.

Výsledky: Hokejový klub HC Slavoj Zbraslav nevyužívá všech možných dotací, k získávání finančních zdrojů. Proto byly vybrány některé dotační programy a navrženy nové žádosti o dotace ze zdrojů pražského magistrátu a střešní organizace Česká unie sportu.

Klíčová slova: Sport, dotace, lední hokej, nezisková organizace

ABSTRACT

Title: Funding Opportunitites For Ice Hockey Club Slavoj Zbraslav

Objectives: The key objective of this thesis is to find out new possibilities of funding the ice hockey club Slavoj Zbraslav, especially from public funds. In addition, proposals for the specific grants, that the ice hockey club can use, are made as a part of the thesis.

Methods: The thesis use a qualitative method of an interview to collect the primary data. Further the secondary data are analysed with the methods of descriptive analysis and analysis of the documents.

Results: The ice hockey club Slavoj Zbraslav does not use all possible grants for funding. Therefore, some of the funding program were selected and new proposals for grants were suggested.

Keywords: Sport, grant, ice hockey, non-profit organization

OBSAH

1 ÚVOD 9

2 CÍLE A ÚKOLY PRÁCE 11

3 TEORETICKÁ VÝCHODISKA 12

3.1 Společenské a hospodářské aspekty sportu 13

3.1.1 Společenská role sportu 13

3.1.2 Hospodářský rozměr sportu 15

3.2 Spolkové struktury v České republice zabývající se sportem 17

3.3 Financování sportu 18

3.4 Finanční zdroje sportovních klubů 21

3.5 Dotace 23

3.6 Financování sportu z veřejných zdrojů v České republice 24

3.6.1 Dotace ze státního rozpočtu do sportu 24

3.6.2 Dotace z rozpočtů krajů, měst a obcí 27

3.7 Evropská unie a financování sportu 29

3.7.1 Obecné zásady pro financování projektů EU 30

3.7.2 Erasmus+ 31

3.7.3 Ostatní možnosti financování sportu ze zdrojů EU 33

3.7.4 Evropské strukturální a investiční fondy 34

4 METODICKÁ ČÁST 37

4.1 Zdroje dat 37

4.2 Určení výzkumného vzorku 37

4.3 Metody a techniky sběru dat 38

4.3.1 Rozhovor s návodem 38

4.3.2 Analýza dokumentů 41

4.3.3 Popisná analýza ... 41
4.4 Sběr dat ... 42
4.4.1 Rozhovor s návodem ... 42
4.4.2 Analýza dokumentů ... 42
4.5 Zpracování a analýza dat ... 43
5 ANALYTICKÁ ČÁST ... 44
5.1 Základní údaje o HC Slavoj Zbraslav ... 44
5.2 Příjmy HC Slavoj Zbraslav ... 46
5.3 Dotace čerpané v sezónách 2016/17 a 2017/18 ... 48
5.3.1 Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy ... 49
5.3.2 Hlavní město Praha ... 50
5.3.3 Městská část Praha 5 ... 51
5.3.4 Český svaz ledního hokeje ... 52
5.4 Možnosti financování vybraných projektů ... 53
5.4.1 Financování turnajů ... 55
5.4.2 Financování náborové činnost ... 60
5.5 Další možnosti financování ... 62
6 DISKUSE ... 63
7 ZÁVĚR ... 68
POUŽITÉ ZDROJE ... 70
SEZNAM GRAFŮ ... 75
SEZNAM OBRÁZKŮ ... 75
SEZNAM TABULEK ... 76
SEZNAM PŘÍLOH ... 77

1 ÚVOD

Lední hokej je náročným sportem, jak z hlediska sportovního, tak z hlediska finančního. V České republice má lední hokej dlouhou tradici a je jedním z nejoblíbenějších sportů mezi jejími obyvateli. Vedle velkého počtu dospělých hráčů, kteří hrají v profesionálních, poloprofesionálních a amatérských ligách, lední hokej hraje také mnoho dětí. Děti mají možnost hrát organizovaně hned v několika klubech ledního hokeje. Téměř každé větší město v České republice má svůj hokejový klub. Existuje několik velkých hokejových klubů, zároveň zde působí i několik menších klubů, které umožňují dětem hrát lední hokej. Finanční situace v menších hokejových klubech nedosahuje takové úrovně, jaká je ve velkých klubech v České republice. Zázemí pro sportovní přípravu malých talentů je v menších klubech na nižší úrovni než ve velkých klubech, a to nejen v počtu licencovaných trenérů, kvality sportovního vybavení, které klub ke sportovní přípravě využívá a dalších věcí, které souvisí s kvalitní sportovní přípravou. Pro zlepšení podmínek ke sportovní přípravě mohou menší kluby využít financí poskytovaných z veřejných rozpočtů, které jsou nejčastěji poskytovány sportovním klubům formou dotace.

Mezi menší kluby, které se věnují sportovní přípravě dětí v ledním hokeji patří také hokejový klub HC Slavoj Zbraslav, působící v Praze společně s dalšími třemi menšími kluby (HC Kobra Praha, HC Hvězda Praha, HC Letci Letňany). Vedle nich v Praze působí velké hokejové kluby Slavie a Sparta. V managementu menších hokejových klubů najdeme malý počet lidí. Tito lidé pracují v klubech převážně jako dobrovolníci a zároveň nejsou ani odborníky na řízení sportovních klubů a s tím souvisejícím financováním. Dobrovolníci v managementu malých hokejových klubů nevěnují veškerý svůj čas pouze práci spojené s řízením a financováním hokejového klubu. V malých hokejových klubech proto máme dlouhodobě nedostatek odborných pracovníků, kteří se orientují v problematice financování hokejových klubů. Právě nedostatečné znalosti lidí ve vedení hokejových klubů v oblasti financování a získávání finančních zdrojů z veřejných prostředků vedou k tomu, že hokejové kluby často nevyužívají veškerých možností k jejich financování, které by využívat mohly. Stejně je tomu také v hokejovém klubu HC Slavoj Zbraslav.

Finanční prostředky poskytované veřejnými institucemi se v poslední době navyšují, ať už se jedná o Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy nebo jiné samosprávně

územní celky, jako jsou například magistrát hlavního města Prahy nebo městské části. Získávání finančních prostředků z veřejných zdrojů vyžaduje proces, jenž je náročný, zejména časově – údaje v žádosti o dotace musí být pečlivě, podrobně a reálně vyplněné. Zejména kvůli časové a faktické náročnosti, kterou vyžaduje čerpání finančních prostředků z veřejných zdrojů dochází k tomu, že kluby této možnosti plně nevyužívají. Často se stává, že hokejové kluby nezískají nejvyšší možnou částku, kterou by mohly z přidělené dotace získat, neboť nedokáží správně vyplnit žádost. Horším a zdaleka ne ojedinělým případem je situace, kdy hokejový klub dotaci nezíská, protože o ni ani nežádá, jelikož management klubu neví o možnosti čerpání finančních zdrojů prostřednictvím dané dotace.

2 CÍLE A ÚKOLY PRÁCE

Hlavním cílem této práce je navrhnout nové možnosti financování hokejového klubu HC Slavoj Zbraslav, zejména z veřejných zdrojů. Práce se bude zabývat obdobím mezi lety 2016-2020. Tento časový úsek je vybrán ze dvou důvodů. Prvním je možnost analýzy financování, které již zahrnuje finanční zdroje získané prostřednictvím dotací. Dalším důvodem jsou neustále se měnící podmínky financování sportu z veřejných zdrojů v České republice, které by ovšem neměly být do roku 2020 změněny.

Jednotlivými úkoly k dosažení cílů této práce bude:

- provést analýzu příjmů hokejového klubu HC Slavoj Zbraslav;
- zjistit možnosti financování sportu z veřejných zdrojů;
- provést rozhovor s Mgr. Michalem Gandalovičem z vedení klubu o jeho financování v minulosti a o plánech financování v budoucnosti;
- zjistit znalost vedení klubu HC Slavoj Zbraslav o dostupných možnostech financování;
- dalšími rozhovory s Mgr. Matoušem Břízou, Mgr. Tomášem Maurerem a pracovníkem z MŠMT zjistit možnosti, kterých by klub HC Slavoj Zbraslav mohl využít k financování formou dotace (bezúplatného plnění);
- vybrat pro klub dosažitelné zdroje financí z veřejných zdrojů, zpracovat informace a podklady nutné k podání těchto žádostí.

3 TEORETICKÁ VÝCHODISKA

Slovo sport je v dnešní době využíváno pro označení velkého množství pohybových aktivit. Navíc se v dnešní době do sportovního prostředí dostávají nové činnosti, jako například e-sporty nebo poker, které by také chtěly být považovány za sport a třeba by se v budoucnu právě v takových sportech mohli utkávat sportovci i na olympijských hrách. Sport ovšem považují mnozí autoři za součást tělesné kultury (Novotný, 2011; Hobza, 2006). Právě to, jak je tělesná kultura nebo sport definována, umožňuje lepší chápání těchto pojmů a následně umožňuje lepší využití platné legislativy k financování sportu nebo tělesné kultury.

Podle Novotného (2011) může být právě tělesná kultura jakoukoliv formou pohybové aktivity, která využívá sportovních aktivit, jako faktoru tělesné přípravy pro životní praxi, optimalizaci tělesného stavu a rozvoj osobnosti. Složkami tělesné kultury jsou tělesná výchova, pohybová rekreace a sport. Každá z těchto složek tělesné kultury se liší účelem, za kterým je prováděna, tělesná výchova je prováděna za účelem udržování tělesné kondice a optimalizace tělesného stavu, pohybová rekreace je naopak charakteristická aktivním odpočinkem a regenerací spojenou s pohybem.

Poslední složkou tělesné kultury je sport. Hobza (2006) sport definuje jako fyzickou aktivitu, která se stává životním stylem. Sport však není pouze součástí volnočasových aktivit. Zároveň plní několik dalších funkcí, které pomáhají zlepšovat lidské zdraví. Bílá kniha o sportu (2007) uvádí, že sport je společenský a ekonomický jev narůstajícího významu, který provozuje většina evropských občanů, kteří se prostřednictvím sportu sdružují napříč věkovými a společenskými skupinami.

Sportem je každá forma tělesné činnosti, která si prostřednictvím organizované i neorganizované účasti klade za cíl harmonický rozvoj tělesné i psychické kondice, rozvoj společenských vztahů, upevňování zdraví a dosahování sportovních výkonů rekreačně nebo v soutěžích všech úrovní, a to individuálně nebo společně (Zákon o podpoře sportu, 2017).

Sport tedy může být chápán jako činnost, která ovlivňuje nejenom zdraví a životní styl, ale také socializaci a seberealizaci člověka ve společnosti prostřednictvím výkonů. Těchto výkonů je dosahováno od amatérské až po vrcholovou úroveň. Sport má přesah také do oblastí ekonomicko-hospodářských a politických. Pro účely této práce se hodí definice sportu, která více přihlíží ke společenským faktorům sportu, neboť práce

se zabývá financováním klubu, který pracuje s dětmi. Sport je definován, s přihlédnutím k výše uvedeným definicím, jako organizovaná fyzická aktivita, která zlepšuje lidské zdraví a podporuje zdravý životní styl. Dále sport pomáhá ke správnému tělesnému i psychickému rozvoji lidí všech věkových kategorií, ale zejména dětí, které při sportování zažívají momenty soutěživosti a rozvíjí své společenské vztahy. Sport nabývá v poslední době také významnějšího hospodářského rozměru, ke kterému má být přihlíženo při rozhodování o jeho podpoře.

3.1 Společenské a hospodářské aspekty sportu

Sport je realizován v ziskovém, ale také neziskovém sektoru. Může ovlivňovat národní hospodářství jednotlivých ekonomik, také může ovlivňovat jednotlivá odvětví v hospodářství nebo rozvoj regionů (Hobza, 2006). Sport můžeme považovat za fenomén, který může ovlivňovat naší moderní společnost. S rozvojem moderní společnosti se sport se stal významným jevem, který ovlivňuje také světové hospodářství pozitivními i negativními způsoby. Snahou společnosti by mělo být odstraňovat negativní dopady sportu a posilovat jeho pozitivní vlivy na společnost a hospodářství.

V roce 2007 se otevřela cesta novému pohledu na sport ze strany Evropské unie, která vydala Bílou knihu o sportu. V tomto dokumentu jsou, mimo jiné, rozebrány zásadní společenské a hospodářské aspekty, které může sport ovlivňovat. Na Bílou knihu o sportu navazují další dokumenty týkající se sportovní politiky EU (viz. kapitola 3.7). V následujících dvou kapitolách nastíníme důležitost sportu prostřednictvím tvrzení opírajících se o údaje z Bílé knihy o sportu. Následující tvrzení mohou sloužit jako dobré argumenty pro podporu sportu, nejen z veřejných zdrojů.

3.1.1 Společenská role sportu

Bílá kniha sportu uvádí společenské faktory, které upozorňují na pozitivní přínosy sportu společnosti, ale i na negativní stránky, které sport může přinášet a proti kterým je třeba bojovat nejen v Evropské unii, ale na celém světě.

Sport by měl vést k **tělesné aktivitě a k utužení veřejného zdraví** (Bílá kniha o sportu, 2007). Stále více se projevují změny životního stylu, které jsou spojené s úbytkem pohybu (tzv. hypokineze[1]). Dochází k většímu výskytu civilizačních chorob (Koncepce

[1] Hypokineze je nedostatek tělesného pohybu, chápaný jako problém současné společnosti, spojený se snížením pohybových schopnosti a dovedností (ABZ.cz, 2018).

podpory sportu 2016-2025, 2016). Sport může být dobrou prevencí těchto chorob, které zatěžují rozpočty zdravotnictví.

Mělo by docházet k **posilování role sportu v oblasti vzdělávání a odborné přípravy,** protože sport hraje roli ve formální i neformální výchově a pomáhá tak k rozvoji společnosti pomocí hodnot, které zprostředkovává (Bílá kniha o sportu, 2007). Sport přináší sociální interakci všech jeho účastníků, ovlivňuje sebedůvěru, vnímání sebe sama, schopnost zlepšovat a překonávat se, přičemž tyto zkušenosti získané ve sportu utvářejí osobnost a uplatňují se v běžném životě (Koncepce podpory sportu 2016-2025, 2016).

Sport také může posilovat aktivní občanství. **Dobrovolnictví** ve sportu poskytuje možnosti k neformálnímu vzdělávání a zároveň nabízí mladým lidem atraktivní možnost zapojení se do společnosti (Bílá kniha o sportu, 2007). Dobrovolníci jsou k vidění na velkých sportovních akcích. Například na pořádání olympijských her, se každé dva roky podílí několik tisíců dobrovolníků, z celého světa. Dobrovolníci se věnují také trenérské činnosti, která vyžaduje odborné znalosti a splnění kvalifikačních předpokladů (Koncepce podpory sportu 2016-2025, 2016).

Sport posiluje pocit sounáležitosti a pomáhá vytvořit integrovanější společnost. Proto můžeme **využít potenciálu sportu pro účely sociálního začleňování, integrace a rovných příležitostí** a usnadnit integraci migrujících osob do společnosti tím, že umožníme všem občanům, aby měli stejný přístup ke sportu (Bílá kniha o sportu, 2007). Sport může být nástrojem pro boj proti rasismu a násilí. Dále může být sport použit jako nástroj k **propagaci našich hodnot v ostatních částech světa** (Bílá kniha o sportu, 2007).

Mezi negativní stránky sportu můžeme například zařadit možné znečišťování životního prostředí, proto je podle Bílé knihy o sportu (2007) potřeba podporovat udržitelný rozvoj a ekologické hospodaření sportovních organizací. Dalším negativním faktorem je doping, který je celosvětovou hrozbou pro sport nejen kvůli porušení pravidel a zásad soutěžení, ale také kvůli negativnímu ovlivnění zdraví sportovců, proto by mělo dojít ke **spojení sil v boji proti dopingu** (Bílá kniha o sportu, 2007). Ať už se jedná o negativní nebo pozitivní dopady sportu na společnost, sport je dobrým nástrojem k ovlivnění společnosti a její toleranci, vzdělání nebo přístupu k životu.

3.1.2 Hospodářský rozměr sportu

Sport je dynamickým a rychle rostoucím odvětvím, které může být použito jako nástroj regionální politiky sloužící k rozvoji a obnově měst a vesnic, makroekonomický dosah tohoto odvětví je ale podceňován (Bílá kniha o sportu, 2007). Ekonomický význam sportu můžeme ukázat na několika ukazatelích, například na podílu sportu na HDP, na zaměstnanosti, kterou vyvolává, počtem sportovních organizací, počtem aktivně sportujících obyvatel, výdaji domácností na sport nebo výdaji státního rozpočtu na podporu sportu (Hobza, 2006). V posledních letech finanční podpora sportu v EU i v České republice roste. Jednou z příčin je, že Bílá kniha o sportu upozornila na prospěšnost sportu pro ekonomicko-politické oblasti života.

Podle Bíle knihy o sportu (2007) je v Evropské unii třeba se **přeorientovat na politiku v oblasti sportu založenou na důkazech**. V České republice nemá statistika sportu příliš velkou působnost a chybí systematicky zveřejňované základní ukazatele o sportu (Český statistický úřad, 2017a). Možnost mít kvalitní statistické údaje o sportu a jeho dopadech na společnost a ekonomiku, umožní českému sportovnímu prostředí vytvořit další argumenty pro podporu sportu.

Podle tabulky 1 zpracované podle ČSÚ, která ukazuje základní makroekonomické ukazatele (produkce v základních cenách, mezispotřeba v základních cenách, hrubá přidaná hodnota) v oblasti sportu dosáhla produkce zboží a služeb v oblasti sportu hodnoty téměř 28,5 miliardy Kč, což tvořilo přibližně 0,3 % celkové produkce v ekonomice ČR. Mezispotřeba ve sportovním odvětví, v roce 2015 tvořila necelých 19,6 miliard Kč (0,22 % v ekonomice ČR) a nesmíme opomenout fakt, že sport se projevuje v mezispotřebě také v ostatních odvětvích. Přidaná hodnota, kterou sport vytvořil dosáhla 8,9 miliard Kč (0,27 % z celkové přidané hodnoty v ekonomice).

Tabulka 1: Základní makroekonomické ukazatele v oblasti sportu v roce 2015

Ukazatel	Oblast sportu v mil. Kč	Podíl na celkové hodnotě ČR v %
Produkce v základních cenách	28 496	0,30
Mezispotřeba v základních cenách	19 589	0,22
Hrubá přidaná hodnota	8 906	0,27

Zdroj: vlastní zpracování dle ČSÚ (2017a)

Ve sportu bylo podle ČSÚ (2017a) v roce 2016, v ČR, zaměstnáno více než 31 tisíc osob, což tvořilo přibližně 0,6 % (bez započtení multiplikačních efektů na zaměstnanost) celkové zaměstnanosti v ekonomice České republiky (Český statistický úřad, 2017a). Pro porovnání uvádí Český statistický úřad (2017a) zaměstnanost ve sportu (vypočtenou dle stejné metodiky) v ostatních zemích EU v roce 2015, srovnatelných podle počtu obyvatel s ČR, např. v Rakousku ve sportu bylo zaměstnáno 35,8 tisíc osob, v Belgii 19,8 tis. osoba v Řecku 15,6 tis. osob.

Mezi výší podílu sportovního průmyslu na HDP a počtem obyvatel, kteří aktivně sportují existuje přímá úměra. Čím více stát podporuje sportování lidí, tím více lidí v dané zemi sportuje. Čím více lidí sportuje, tím vyšší je podíl sportu na tvorbě HDP a čím je vyšší podíl sportu na HDP, tím více zdrojů inkasují veřejné rozpočty (MŠMT, 2015). Velikostí podílu sportu na HDP se zabývala studie soukromé společnosti KPMG, ve které je uvedeno, že podíl sportu na HDP, v roce 2011, tvořil 2, 7 % (KPMG, 2012).

Sport je důležité průmyslové odvětví, které vytváří výrazné ekonomické přínosy nejen pro veřejné rozpočty, ale přináší i významné úspory v oblasti sociálních a zdravotnických výdajů státu (MŠMT, 2015). Odhaduje se, že 1 Kč vydaná ze státního rozpočtu na sport, může vytvořit až 3,55 Kč příjmů zpět do veřejných rozpočtů a přibližně 100 Kč výdajů na sport šetří až 253 Kč na léčbu chorob spojených s hypokinezí (KPMG, 2012). Větší podpora sportu by tedy mohla ušetřit výdaje státu do zdravotnictví, zvýšit úroveň zdraví a snížit výskyt obezity.

Výše popsané hospodářské aspekty sportu jsou dobrým nástrojem k prokázání užitečnosti a potřeby podpory sportu. Lepší zpracování statistik spojených se sportem a sportovním odvětví by jistě ještě více upozornilo na přednosti, které sport přináší nejen společnosti, ale také hospodářstvím na všech úrovních. Sport může ovlivňovat kvalitu života nejen jako společenský jev, ale také může pomáhat k tvorbě bohatství jednotlivých ekonomik a tím tak přispívat ke zlepšování úrovně vyspělosti jednotlivých regionů, států nebo celých společenství.

3.2 Spolkové struktury v České republice zabývající se sportem

Většina sportovních aktivit se i přes celkový hospodářský význam sportu odehrává v neziskových strukturách, které jsou ve velké míře závislé na veřejné podpoře, aby mohly sportovní aktivity zpřístupnit všem občanům (Bílá kniha o sportu, 2007). Nestátní neziskové organizace jsou charakterizovány jako organizované, soukromé, nerozdělující zisk, samosprávné, dobrovolné organizace, přičemž hlavním cílem těchto organizací není maximalizace zisku (Hobza, 2006). Naopak pokud taková organizace vygeneruje zisk, tak je zpětně investován do činnosti této organizace. V České republice je prostřednictvím nestátních neziskových organizací zajištěna organizace a funkčnost sportu. Vedle nestátních neziskových organizací vystupují ve sportu v České republice i ostatní právní subjekty (akciové společnosti, společnosti s ručením omezeným, příspěvkové organizace), ale nejčastěji jsou kluby v České republice vedeny jako zapsané spolky (Novotný, 2011). Tyto zapsané spolky jsou zakládány podle zákona 89/2012 Sb., nový občanský zákoník (dále jen Občanský zákoník), jako hlavní činnost mají ve stanovách uvedeno provozování sportovní a tělovýchovné činnosti.

V České republice je mnoho nestátních neziskových organizací, které se věnují velkému množství různých činností. V roce 2015 bylo na území ČR, podle satelitního účtu ČSÚ 132 953 NNO (Český statistický úřad, 2017b). Všechny z těchto nestátních neziskových organizací se nevěnují sportu. Podle údajů Českého statistického úřadu, které byly zpracovány k roku 2015, bylo v ČR 28 274 neziskových organizací, jenž se věnovaly sportovní a ostatní zábavné a rekreační činnosti (Český statistický úřad, 2017b).

Podle České unie sportu bylo k 22. 3. 2018 v České Republice 14 742 sportovních oddílů a 7 265 tělovýchovných jednot a klubů (Česká unie sportu, 2018). Dohromady je podle ČUS na území ČR 22 007 NNO věnujících se sportu.

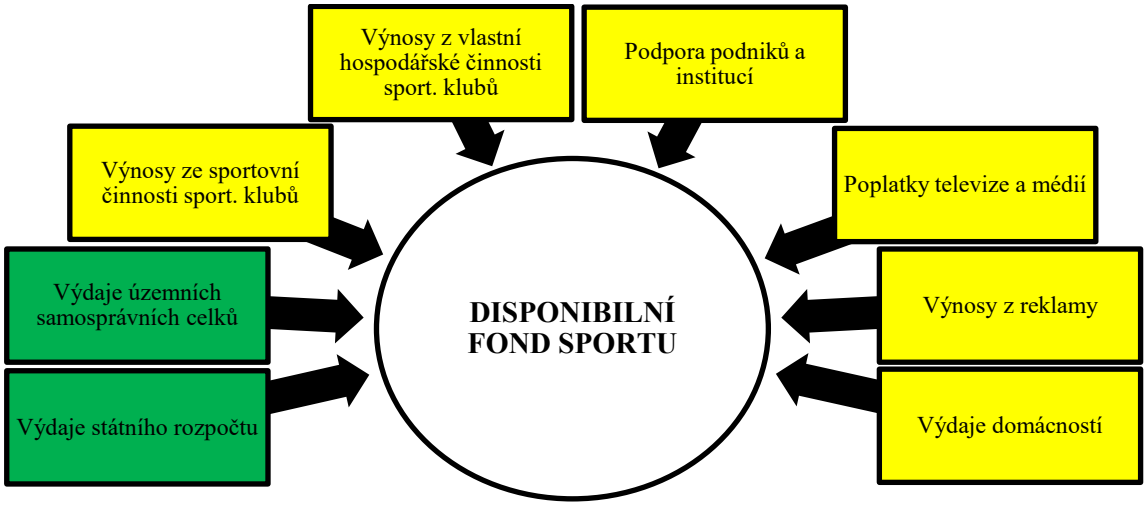
Na první pohled jsou údaje, ČUS a ČSÚ neporovnatelné, protože je u každého ze subjektů počet klubů věnujících se sportu vypočtený jinou metodikou[2]. Neporovnatelnost údajů ČSÚ a ČUS ukazuje potřebu sjednocení a vytvoření jednotné statistiky sportu v České republice, která pomůže vytvořit lepší představu o stavu sportovního prostředí a může vytvořit podklady potřebné k jeho financování nebo lepší alokaci toků finanční podpory sportu.

[2] ČUS počítá ve výpočtu pouze se svými členy. Naopak ČSÚ zahrnuje veškeré NNO věnující se sportu. Více informací na https://www.cuscz.cz/o-nas/statistika.html, https://iscus.cz/ nebo https://www.czso.cz/.

3.3 Financování sportu

Financování sportu může být zabezpečeno ze soukromých nebo veřejných zdrojů. Většinou dochází k prolínání obou zdrojů, a proto mluvíme o vícezdrojovém financování sportu (Hobza, 2006). Tento vícezdrojový systém financování vytváří disponibilní fond sportu (Novotný, 2011), do kterého přispívají různé soukromé a veřejné organizace.

Obrázek 1: Disponibilní fond sportu



Zdroj: vlastní zpracování dle Novotný (2011)

Zdroje financování disponibilního fondu sportu dělíme na soukromé a veřejné. Mezi soukromé zdroje financování se řadí:

- výdaje domácností,
- podpora podniků a institucí,
- poplatky televize a médií,
- výnosy z reklamy,
- výnosy ze sportovní činnosti sportovních klubů,
- výnosy z hospodářské činnosti sportovních klubů.

Veřejnými zdroji financování sportu jsou:

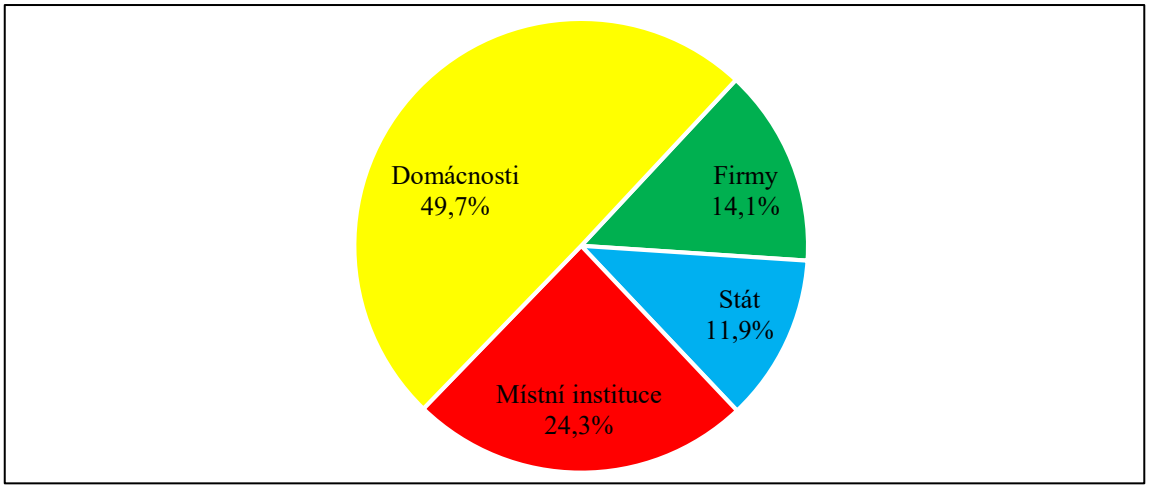
- výdaje ze státního rozpočtu,
- výdaje územních samosprávných celků.

Dříve mezi tyto zdroje patřily i výnosy ze sportovních loterií, ty už mezi zdroje disponibilního sportu nepatří, viz. str. 20.

Podíl jednotlivých složek na financování sportu se bude měnit s úrovní, na jaké bude sport provozován. V oblasti sportu pro všechny budou na financování sportu uvolňovány vyšší výdaje rodin, výdaje z místních rozpočtů a také částečně výdaje ze státního rozpočtu. V oblasti vrcholového a profesionálního sportu, budou mít nejvyšší podíl na financování sportu výnosy z reklamy, poplatky televize a sponzoring (Novotný, 2011). Všechny složky sportu jsou z velké části financovány z veřejných rozpočtů (místní nebo státní rozpočty), oblast sportu pro všechny je vedle veřejných rozpočtů financována z velké části také rozpočty domácností (Hobza, 2006).

Studie zpracována v roce 2008, během francouzského předsednictví v EU, která se zabývala se financováním sportu v Evropské unii, ukázala, jak se podílí soukromé a veřejné instituce na financování sportu.

Graf 1: Financování sportu v EU (2008)



Zdroj: vlastní zpracování dle Amnyos (2008)

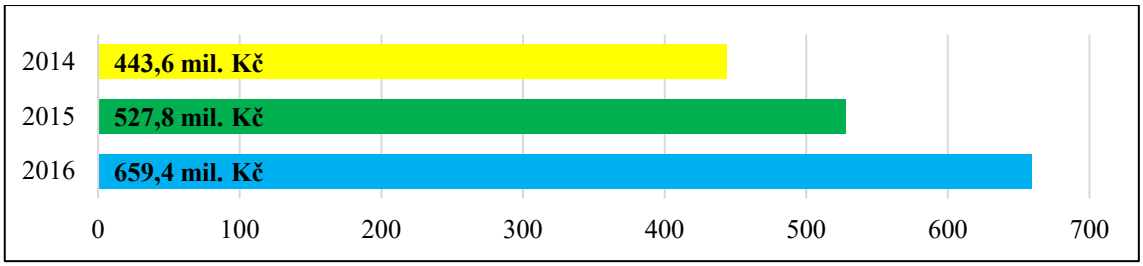
Téměř polovina (49,7 %) finančních zdrojů pro sport je podle studie alokována v domácnostech. Druhým největším finančním zdrojem jsou místní instituce (24,3 %), které podporují sport v oblasti jejich působnosti, u nás jsou to kraje, města a obce. Firmy se podílí na financování sportu 14,1 % a stát 11,9 %. Mezi soukromé finanční zdroje sportu řadíme domácnosti a firmy, ty dohromady tvoří 63,8 % financování. Veřejné zdroje z místních institucí a stát vytváří 36,2 % podíl na financování sportu. Podle studie tedy převažují soukromé zdroje financování sportu na nad veřejnými.

Pozornost musíme věnovat příjmům sportu ze sportovních loterií, neboť způsob financování sportu z tohoto zdroje se v minulých letech v ČR velmi měnil. Do 31. 12. 2016 platil zákon 380/2015 Sb. (dále jen Loterijní zákon), podle kterého byl

dílčí odvod z výherních hracích přístrojů a jiných technických herních zařízení z 80 % příjmem rozpočtu obcí a z 20 % příjmem státního rozpočtu. Odvod z loterií a jiných podobných her, bez dílčího odvodu z automatů a her byl z 30 % příjmem rozpočtu obcí a ze 70 % příjmem státního rozpočtu. Ještě v roce 2016 měly loterijní společnosti možnost snížit formou slevy až o 25 % dílčí odvod, o částku, kterou poskytly jako peněžitý dar Českému olympijskému výboru na podporu sportovní činnosti dětí a mládeže do dovršení juniorského věku (Český olympijský výbor, 2014). Toto opatření mělo motivovat loterijní společnosti k podpoře sportu formou daru ČOV.

Finanční prostředky do sportu plynuly dvěma možnými cestami – přes rozpočty obcí nebo přerozdělením prostředků z loterií ČOV. V minulých letech bylo přes ČOV přerozděleno každý rok kolem půl miliardy korun, které byly určené přímo na podporu sportu.

Graf 2: Celková částka, kterou obdržel ČOV z loterií na podporu sportu, v letech 2014-2016



Zdroj: vlastní zpracování dle Český olympijský výbor (2014)

Od 1. 1. 2017 vstoupil v platnost zákon č. 187/2016 Sb., o dani z hazardních her (2016), (dále jen Zákon o dani z hazardních her). Z důvodu dvojího rozpočtového určení je daň z hazardních her rozdělena na dvě dílčí daně:

- daň z hazardních her vyjma daně z technických her
- daň z technických her.

Podle § 7, Zákona o dani z hazardních her (2016) je rozpočtové určení daně následující:

1) Část celostátního hrubého výnosu daně z hazardních her ve výši dílčí daně z technických her je ze:
   a) 35 % příjmem státního rozpočtu,
   b) 65 % příjmem rozpočtů obcí.

2) Celostátní hrubý výnos daně z hazardních her s výjimkou celostátního hrubého výnosu podle odstavce 1 je ze:

   a) 70 % příjmem státního rozpočtu,

   b) 30 % příjmem rozpočtů obcí.

Zákon o dani z hazardních her nepočítá s odvodem peněz přímo do sportovního prostředí (přerozdělením přes ČOV nebo jiným způsobem), ale je navýšen příjem z hazardu do státního rozpočtu. Z těchto peněz bude financován i sport, který by měl být financován prostřednictvím MŠMT, jehož výdaje na sport se zvýšily. Snížen byl také příjem rozpočtů obcí z hazardu, které z těchto peněz mohly sport podporovat. Příjem tvořený výnosy ze sportovních loterií tak chybí v českém disponibilním fondu sportu, neboť příjmy z hazardu jsou ve větší míře příjmy státu, který je následně přerozděluje.

3.4 Finanční zdroje sportovních klubů

Sportovní organizace disponují mnoha zdroji příjmů, ovšem každá z nich má k těmto zdrojům jiný přístup (Bílá kniha o sportu, 2007). Sportovní kluby, které jsou založené jako nestátní neziskové organizace (zapsané spolky) dokáží být v získávání finančních zdrojů velmi flexibilní. Kromě veřejných rozpočtů využívají také osobní kontakty k soukromému financování.

Podle Synka (2015) je několik způsobů, jak se dělí příjmy sportovních klubů. První způsob vychází ze stanov sportovních klubů, podle kterých rozeznáme hlavní a vedlejší činnosti, které klub vykonává. Příjmy potom můžeme dělit podle tohoto způsobu na příjmy z hlavní a vedlejší činnosti. Přičemž příjmy z hlavní činnosti mohou být osvobozeny od daně.

Druhou možností dělení příjmů podle Synka (2015) je dělení příjmů na základě daňových zákonů na příjmy zdaňované a nezdaňované.

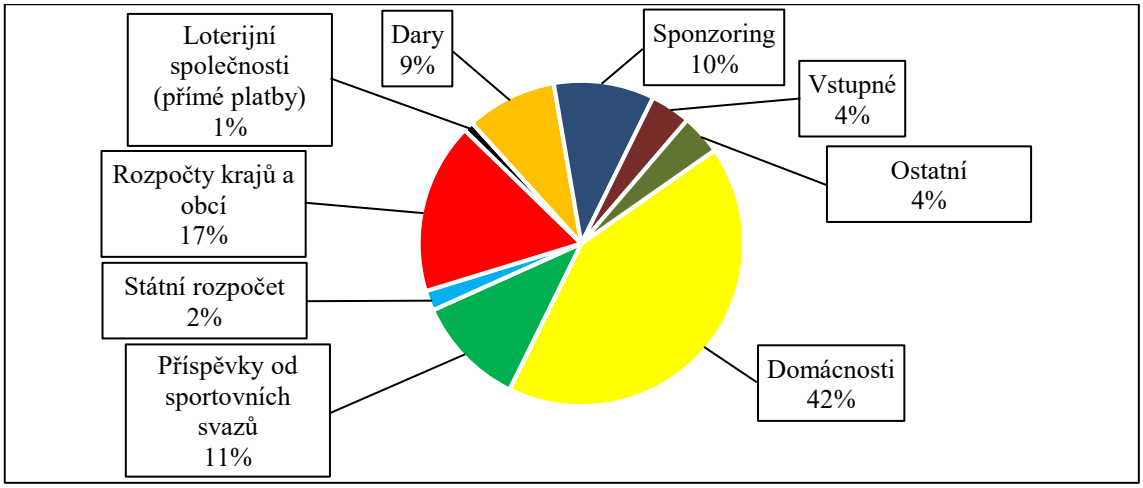
Třetí možnost, jak lze dělit příjmy sportovních klubů je podle Synka (2015) třídění příjmů na příjmy z vlastní nebo vnější činnosti klubu. Vlastní příjmy jsou takové, které vznikají z aktivity klubu, vnější příjmy tvoří příspěvky střešních sportovních organizací, příspěvky od jiných právnických a fyzických osob a příspěvky z veřejných rozpočtů (dotace).

Podle Novotného (2011) můžeme finanční zdroje sportovních klubů v České republice rozdělit na tradiční zdroje financování a zdroje financování z doplňkových činností.

Mezi tradiční zdroje financování Novotný (2011) řadí: členské příspěvky, dary, příspěvky municipalit, příspěvky od zastřešující sportovní organizace, vládní dotace ze státního rozpočtu, vstupné na sportovní akce, sponzoring, prodej klubových suvenýrů se symbolikou klubu. Jako zdroje financování z doplňkových činností Novotný (2011) uvádí: sponzorské příspěvky, prodej klubových suvenýrů se symbolikou klubu, nájemné z klubových sportovních zařízení, provoz klubové restaurace a ubytovacího zařízení, výpůjčky od členů kluby, bankovní půjčky. Dále mohou kluby provádět speciální aktivity, které jim poskytnou finanční zdroje, může to být například pořádání sportovních kurzů nebo táborů (Novotný, 2011).

Příjmy sportovních klubů můžeme dělit několika způsoby, záleží na určení kritéria, podle kterého budeme příjmy dělit. Toto kritérium může být určeno podle toho, co chceme zjistit a jaké údaje chceme analyzovat.

Graf 3: Struktura finančních zdrojů sportovních klubů



Zdroj: vlastní zpracování dle KPMG (2012)

Podle studie zpracované firmou KPMG jako součást Koncepce financování sportu v České republice zpracované k roku 2012 jsou největším finančním zdrojem sportu výdaje domácností, které se na financování sportovních klubů podílejí ze 42 %. Druhým největším finančním zdrojem jsou rozpočty krajů a obcí, které podporují sport prostřednictvím dotací ze 17 %. Příspěvky od sportovních svazů tvoří 11 % a jsou třetím největším finančním zdrojem. Dalším významnými finančními zdroji sportovních klubů jsou sponzoring (10 %), dary (9 %). Příjem z prodeje vstupného tvoří 4 %. Finanční zdroje přímo ze státního rozpočtu tvoří pouze 2 %. Musíme ovšem vzít v úvahu, že konečné rozložení finančních zdrojů v tomto grafu je průměrem všech sportovních

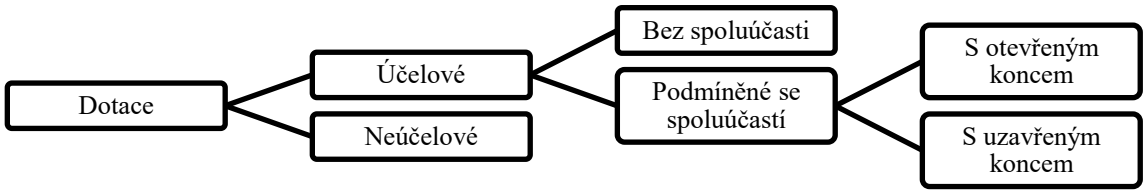
klubů v České republice. Výsledný graf malého klubu, který se většinou nevěnuje komerčnímu sportu, by vypadal jinak. Určitě bychom na něm například nenašli tak vysoký příjem ze vstupného. Jinak by vypadal graf velkého klubu, který se věnuje komerčnímu sportu, kde jsou vyšší příjmy ze sponzoringu, TV práv a vstupného. Navíc musíme brát v úvahu, že tato studie je zpracována k roku 2012, kdy byl jiný systém státní podpory sportu a odlišné byly také výdaje veřejných rozpočtů na sport. Zároveň jsou v grafu uvedeny přímé platby loterijních společností, které se při současné legislativě promítnou v navýšení podpory sportu ze státního rozpočtu a samotná položka příjmů z loterijních by v grafu nebyla.

Při klasifikaci finančních zdrojů, které se nachází ve studii KPMG, mohou být příjmy rozděleny na příjmy vlastní a vnější. Mezi vlastní zdroje jsou zařazeny příjmy ze vstupného, příspěvky domácností (většinou se jedná o formu členských příspěvků). Mezi zdroje vnější příspěvky od sportovních svazů, výdaje státního rozpočtu, výdaje z rozpočtů krajů a obcí, výdaje loterijních společností, dary a sponzoring.

3.5 Dotace

Většina evropských států podporuje sport finančně z více úrovní a vlády používají pro transfery do sportovních organizací formu dotací (Novotný, 2011). Za dotaci považujeme bezúplatná plnění, která se poskytují přímo nebo zprostředkovaně podle zvláštních právních předpisů – poskytnuty mohou být ze státního rozpočtu, ze státních finančních aktiv, z národního fondu, ze státních fondů, z rozpočtů územních samosprávných celků, a to na stanovený účel (Fišerová, 2010). Podle Koncepce podpory sportu 2016-2025 (2016) je potřeba snižovat spoluúčast domácností na financování sportu a snižovat tak nedostupnost sportu pomocí vhodné dotační politiky. Dále je podle Koncepce podpory sportu 2016-2025 (2016) třeba zajistit stabilitu financování sportovních organizací pro možnost plánování a jejich rozvoj v budoucnosti.

Obrázek 2: Schéma typů dotací



Zdroj: Vlastní zpracování dle Novotný (2011)

Podle schématu můžeme dotace rozdělit na dvě základní formy účelové a neúčelové. Účelové dotace jsou poskytovány na předem stanovený účel (projekt) a můžeme je dále dělit podle toho, jestli je vyžadována od poskytovatele finanční spoluúčast příjemce dotace na projektu nebo ne. Velikost účelové dotace se spoluúčastí dále záleží na tom, jestli je dotace uzavřená nebo otevřená. Velikost uzavřené dotace představuje pevnou částku, kterou poskytovatel poskytne, podle parametrů, které souvisejí se službou nebo statkem, na které jsou poskytovány. Velikost otevřené dotace závisí na činnosti příjemce dotace. Neúčelové dotace jsou udělovány příjemcům na základě kritéria, ale jejich užití je zcela na příjemci, který si může rozhodnout o tom, jak dotace využije (Novotný, 2011).

Další způsob dělení dotací, je na nárokové (příjemce na ně má nárok a nemusí o ně žádat) a nenárokové (příjemce musí podat žádost a musí být splněna určitá kritéria) (Novotný, 2011). Nejčastější formou poskytovanou ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR je dotace nenároková.

3.6 Financování sportu z veřejných zdrojů v České republice

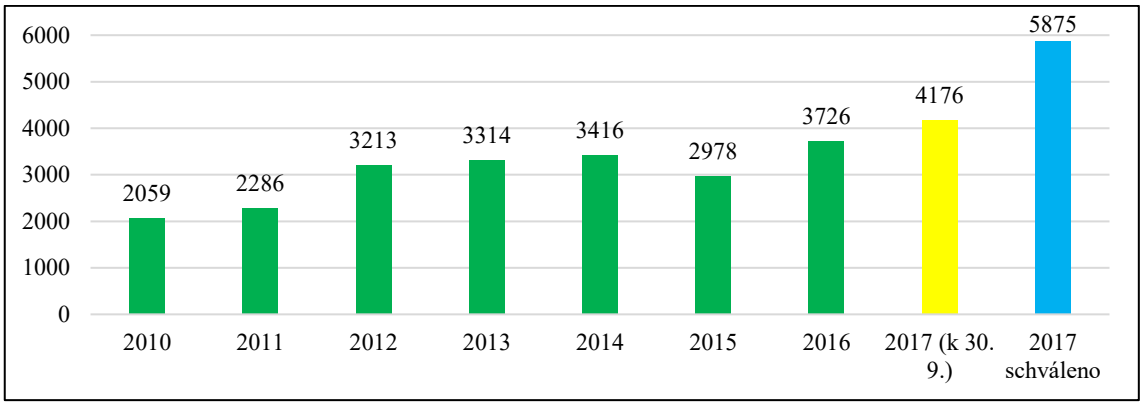
Sport je v České republice podporován z více úrovní. Finanční zdroje sportu z veřejných prostředků plynou z územních celků (kraje, obce) a státního rozpočtu. Hlavními dokumenty ovlivňující financování sportu ze státního rozpočtu a rozpočtů územních samospráv v České republice jsou Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu a Koncepce podpory sportu 2016-2025. Plán podpory sportu, podle zákonu o podpoře sportu (2017), vypracovává MŠMT, které také koordinuje jeho naplňování a zabezpečuje finanční podporu sportu ze státního rozpočtu.

3.6.1 Dotace ze státního rozpočtu do sportu

Podle zákonu o podpoře sportu (2017) poskytuje MŠMT ze státního rozpočtu podporu sportu ve formě dotací v programech, které jsou vyhlašovány na kalendářní rok. Další zdroje jsou z rozpočtů Ministerstva vnitra a Ministerstva obrany, tyto zdroje slouží k podpoře státní reprezentace ČR a přípravě vrcholových sportovců.

Od roku 2017 má dojít k postupnému navýšení státních výdajů na podporu sportu, které by se v roce 2018 měli dostat na 6 miliard Kč (Koncepce podpory sportu 2016-2025, 2016). Podle MŠMT (2017a) má v roce 2018 navýšení činit 7, 5 mld. Kč.

Graf 4: Vývoj financování sportu MŠMT (2010-2016) v mil. Kč



Zdroj: Vlastní zpracování dle MF ČR (2018)

Toto navýšení souvisí také se změnou příjmů z loterií (viz. kapitola 3.3). Na grafu 4 můžeme vidět, že od roku 2010 se výdaje MŠMT na sport postupně zvyšují, výjimku tvoří rok 2015, kdy byla podpora nižší. Mezi rokem 2016 a schváleným rozpočtem na rok 2017 vidíme velký skok, který souvisí se změnou příjmu sportu z loterií. Pro rok 2017 bylo schváleno na podporu sportu 5 875 mil. Kč, ovšem k 30. 9. bylo vyčerpáno z této částky pouze 4 176 mil. Kč, zbytek by měl být vyčerpán do konce roku 2017.

Podle Koncepce podpory sportu 2016-2025 (2016) budou od roku 2018 spuštěny víceleté dotační programy, které mohou vést k významnému snížení administrativy, posílení stability prostředí, využívání efektivnější kombinaci vícezdrojového financování, ale i angažování odborníků s víceletou perspektivou práce.

3.6.1.1 Neinvestiční dotace

Pro první tříleté období 2017-2019 MŠMT vyhlásilo následujících 10 dotačních neinvestičních programů (MŠMT, 2016):

- Program I. – Sportovní reprezentace ČR
- Program II. – Sportovně talentovaná mládež
- Program III. – Činnost sportovních organizací
- Program IV. – Údržba a provoz sportovních zařízení
- Program V. – Činnost sportovních svazů
- Program VI. – Významné sportovní akce
- Program VII. – Zdravotně postižení sportovci

- Program VIII. – Organizace sportu ve sportovních klubech
- Program IX. – Organizace školního a univerzitního sportu
- Program X. – Projekty pro sportování veřejnosti

Vzhledem k obsahu a zaměření naší práce blíže popíšeme program VIII. – Organizace sportu ve sportovních klubech, resp. program Můj klub. Ostatní sportovní kluby také mohou využít program IV. – Údržba a provoz sportovních zařízení, ale klub HC Slavoj Zbraslav nemá ve vlastnictví ani v dlouhodobém nájmu žádný majetek, který by mohl spravovat nebo udržovat.

Program VIII. – Organizace sportu ve sportovních klubech

Oprávněným žadatelem o podporu v tomto programu mohl být spolek, jehož hlavní činností, podle jeho stanov, byla sportovní činnost. Podkladem pro poskytnutí státní podpory byla členská základna mládeže do 18 let spolku, přičemž spolek musel mít alespoň 12 členů mladších 18 let. Z důvodů vysokého celospolečenského významu pro ovlivňování zdravého životního stylu mládeže, mohla být tato dotace poskytnuta až do výše 100 % rozpočtovaných nákladů, bez spoluúčasti.

Alokace finančních zdrojů na tento program činila 811 mil. Kč, na rok 2017 bylo přijato celkem 4330 žádosti, které byly postupně schvalovány a v roce 2017 bylo z tohoto programu rozděleno 693 mil. Kč. (MŠMT, 2017b)

Program Můj klub

V roce 2018 byl nahrazen Program IV. programem Můj klub. Zavedení tohoto nového programu bylo reakcí na zrušení programu IV. – Údržba a provoz sportovních zařízení. Program můj klub je zaměřen nově i na podporu údržby a provozu sportovního zařízení ve vlastnictví sportovního klubu, spolku. Na tento program bylo vyčleněno 200 000 000 Kč. Program je zaměřen na projektové financování s přímou podporou sportovních klubů, ovšem týká se mládeže od 6 do 23 let, což je rozdíl oproti programu VIII.

Oprávněný žadatel o dotaci z programu Můj klub musí splnit následující podmínky:

- hlavní předmět činnosti v oblasti sportu,
- působit na území ČR déle než dva roky (ke dni podání žádosti),
- je bezúhonnou a bez dlužnou osobou.

Jako podklad pro poskytnutí státní podpory pro rok 2018 budou použity údaje, vyplněné v žádosti, o členské základně spolku, která se vztahuje k dětem a mládeži od 6 do 23 let, a to ke dni podání žádosti.

Oprávněný žadatel musí mít:

- minimální výši členského příspěvku 100,- Kč na osobu za rok v případě dětí a mládeže ve věku 6 až 23 let za kalendářní rok 2017,
- minimální počet dětí a mládeže v rámci sportovního spolku, a to v počtu alespoň 12 osob ve věku 6 až 23 let.

Kritériem pro výpočet výše dotace je vedle věku aktivita dětí a mládeže, která dělí členy na tři hlavní kategorie. V těchto kategoriích je určován koeficient pro výpočet výše dotace právě podle věku a aktivity členů (MŠMT, 2017c).

3.6.1.2 Investiční dotace

MŠMT vyhlásilo na období 2017/18 program 133 530 – Podpora materiálně technické základny sportu a společně s tím i podprogram 133D531 – Podpora materiálně technické základny sportu – ÚSC, SK a TJ. Žadateli o podporu z těchto programů mohou být obce, městské části nebo spolky a subjekty mohou tuto podporu použít na výstavbu novostaveb nebo rekonstrukci a modernizaci stávajících zařízení.

Tato výzva je rozdělena do dvou částí, podle výše dotace:

- V1 Sport, výše dotace 40 001 Kč – 10 000 000 Kč,
- V2 Sport, výše dotace 10 000 001 Kč – 20 000 000 Kč.

Maximální výše dotace může dosáhnout 60 % z celkových oprávněných nákladů. Jedná se o dotaci se spoluúčastí.

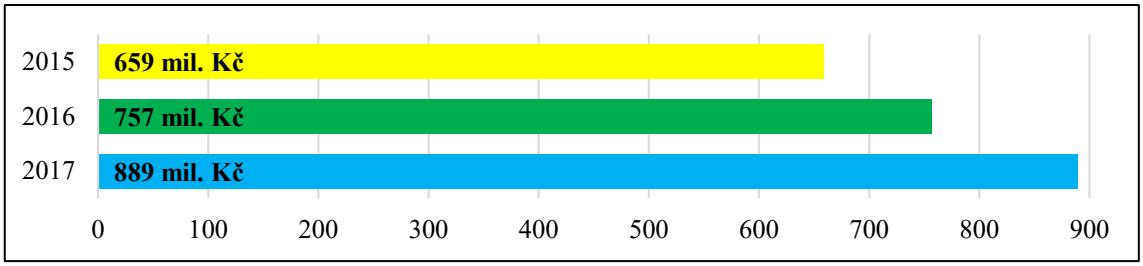
Celkem vyčlenilo MŠMT na tento program 1 000 000 000 Kč, z toho na každou oblast (V1 a V2 Sport) 500 000 000 Kč (MŠMT, 2017d).

3.6.2 Dotace z rozpočtů krajů, měst a obcí

Kraje a obce mají za úkol vytvářet podmínky pro sport, zejména pak zabezpečit rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů. Jejich úkolem je zajistit výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení a poskytovat je pro sportovní činnost občanů a mají za úkol zabezpečit finanční podporu sportu ze svého rozpočtu (Zákon o podpoře sportu, 2017). Pro velikost financí v disponibilním

fondu sportu jsou klíčové příjmy z rozpočtu měst a obcí. Na místní úrovni je nutné řešit problém obnovy, provozu a údržby sportovních zařízení, obce ovšem pociťují nižší zodpovědnost financovat sportovní infrastrukturu ve svém katastru. Kromě infrastruktury města podporují tradičně místní kluby na výkonnostní úrovni a sport pro všechny (Koncepce podpory sportu 2016-2025, 2016). Daňové příjmy obcí a krajů, které získávají v rámci rozpočtového určení daní, nejsou účelově vázány a jejich použití patří do samostatné působnosti obcí či krajů Koncepce podpory sportu 2016-2025, 2016). Podle Kloboučkové (2016) se i přesto nemalá část z celkového rozpočtu krajů a obcí přerozděluje na financování sportu, a to především díky dlouhodobému politickému trendu podpory sportu (z důvodů zdravotních, sociálně-společenských, reklamních apod.).

Graf 5: Finanční podpora sportu hl. m. Praha, 2015-2017, v mil. Kč



Zdroj: vlastní zpracování dle Praha.eu (2017)

Podpora sportu hlavním městem Praha má od roku 2015 stoupající tendenci. Výše podpory neklesla ani se změnou přerozdělení výnosů z loterií, což je pro sport v Praze jistě dobrým znamením do dalších let. Musíme brát v úvahu, že situace v otázce podpory sportu v ostatních regionech ČR může být jiná, vzhledem ke stupni rozvoje jednotlivých regionů nebo vzhledem k preferencím podporovaných odvětví.

Magistrát hl. m. Prahy vyhlásil na podporu sportu naposledy následující celoměstské programy (Praha.eu, 2018):

1. Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže (soutěžní aktivity)
2. Rozvoj sportovní infrastruktury
3. Sportovní akce
4. Podpora sportu pro všechny

Městská část Praha 5, v níž se klub, kterým se v naší práci zabýváme nachází vypisuje každý rok nové dotační programy pro oblast sportu. Pro rok 2018 byly vypsány programy (Městská část Praha 5, 2017):

1. Údržba, opravy a pořízení sportovního zařízení – jednoletá dotace
2. Sportování mládeže – dvouletá dotace
3. Sportování mládeže – jednoletá dotace
4. Využití volného času pro seniory a zdravotně postižené – dvouletá dotace
5. Využití volného času pro seniory a zdravotně postižené – jednoletá dotace

3.7 Evropská unie a financování sportu

Pro lepší pochopení současných možností financování sportu si přiblížíme důležité legislativní i nelegislativní dokumenty, které vytvořili současné možnosti financování sportu ze zdrojů EU.

Prvním dokumentem, který položil základy politiky EU v oblasti sportu, byla Bílá kniha o sportu, která byla přijata v roce 2007, do té doby neobsahovaly smlouvy EU žádnou zmínku a zákonné pravomoci v oblasti sportu (Evropský parlament, 2017). Dalším krokem v oblasti politiky sportu EU bylo přijetí akčního plánu Pierre de Coubertin v roce 2008. Sport nebyl zahrnut dosud v žádném právním dokumentu EU, proto nemohl být přímo finančně podporován. Se vstupem Lisabonské smlouvy v platnost (v roce 2009), se otevřel prostor pro orgány Evropské unie, které získaly nové možnosti, jak ovlivňovat dění a vytvářet směr, kterým se bude sportovní politika EU vyvíjet (Ruda, 2012).

Ve Smlouvě o Evropské unii a Smlouvě o fungování Evropské unie (2009), tj. Lisabonská smlouva, bylo sportu poprvé věnováno zvláštní ustanovení v článku 165: *„Unie přispívá k podpoře evropských hledisek sportu s přihlédnutím k jeho zvláštní povaze, jeho strukturám založeným na dobrovolné činnosti a jeho společenské a výchovné funkci.“* Tento článek uznává společenskou a politickou úlohu sportu na evropské úrovni a poskytuje Evropské komisi právní základ pro rozvoj programu financování sportu (EOC EU Office, 2015).

Sdělení Evropské komise (2011) nazvané Rozvoj evropského rozměru v oblasti sportu, vydané v roce 2011, vycházející z bílé knihy o sportu, uvádí že „*bílá kniha zůstává vhodným základem pro činnosti na úrovni EU v oblasti sportu a Lisabonská smlouva dává pravomoci k provádění podpory sportu s cílem rozvíjet evropský rozměr v oblasti sportu“*.

Od roku 2009 byla v rozpočtu Evropské unie vyčleněna část rozpočtu na tzv. „Přípravné akce v oblasti sportu", jejichž hlavním cílem bylo připravit budoucí kroky EU v oblasti sportu od roku 2014, kdy začalo nové období financování z prostředků EU (EOC EU Office, 2015). Nový, víceletý finanční rámec pro období 2014-2020 již počítá s vyčleněním prostředků pro oblast sportu. Finance plynou do sportovního prostředí prostřednictvím sportovního podprogramu v rámci programu Erasmus pro všechny (Ruda, 2012).

Významným dokumentem pro současnou situaci v oblasti politiky sportu EU je Pracovní plán v oblasti sportu (2017-2020), který uvádí, že sport může přispívat k obecným prioritám programů EU v oblasti bezpečnosti, ekonomiky a sociální politiky, a zejména ke strategii Evropa 2020 (Rada Evropské unie, 2017). Mezi hlavní cíle si tento dokument staví například doplňovat a posilovat dopad činností zahájených v rámci programu Erasmus+ v oblasti sportu a přispívat k rozvoji sportu v EU na základní úrovni.

Za stěžejní dokumenty, ve kterých můžeme hledat oporu pro financování sportu ze zdrojů EU jsou Bílá kniha o sportu a Lisabonská smlouva. Díky těmto dvěma dokumentům můžeme v současném období využívat mnoho možností, ať už přímých nebo nepřímých, k financováním sportu. Sport je financován ze zdrojů EU prostřednictvím projektů, které předkládají různé subjekty a tyto projekty jsou posléze schvalovány na národní nebo evropské úrovni. Ke zvýšení možnosti přidělení dotace obecně výrazně přispívá, řídíme-li se zásadami obecnými zásadami pro financování těchto projektů.

3.7.1 Obecné zásady pro financování projektů EU

Vedle kritérií každého projektu, jejichž naplnění je nezbytným krokem k úspěšnému přijetí žádosti k financování projektu, musejí žadatelé brát v potaz také obecné zásady, které zvyšují možnosti získání finančních zdrojů z EU, mezi tyto zásady patří (Ruda, 2012):

- evropská přidaná hodnota,
- finanční spoluúčast,
- způsobilí žadatelé,
- mezinárodní povaha projektu,
- evropský rozměr projektu,
- udržitelnost,
- partnerství.

Projekty ucházející se o financování by měly spolupracovat s partnery z jiných odvětví (univerzity, výzkumné ústavy, nevládní organizace, orgány státní správy atd.). Právě podílení se více subjektů na projektu ukazuje jeho propracovanost a zvyšuje šance na úspěch projektu.

Programy na podporu sportu a ostatní možnosti pro financování sportu ze zdrojů EU jsou přímo navázány na Strategii Evropa 2020, která má za cíl učinit z EU inteligentní a udržitelnou ekonomiku podporující začlenění a vykazující vysokou úroveň zaměstnanosti, produktivity a sociální soudržnosti (Evropská komise, 2010).

3.7.2 Erasmus+

Program Erasmus+ zahrnuje finanční prostředky pro podporu v oblasti vzdělávání, odborné přípravy, mládeže a sportu a je realizován v období 2014-2020 (Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1288/2013)). Jedná se o integrovaný program založený na třech klíčových akcích v oblasti vzdělávání a mládeže a dvou konkrétních akcích – Jean Monnet a Sport.

Klíčová akce 1 – Vzdělávací mobilita jednotlivců

Podporuje mobilitu jednotlivců v oblasti vzdělávání, odborné přípravy a mládeže v rámci EU i mimo ni, zahrnuje podporu studií, odborné přípravy, stáží, výuky a profesní rozvoj a neformální činnosti mládeže, jako je dobrovolnictví (EOC EU Office, 2015).

Klíčová akce 2 – Spolupráce na inovacích a výměna osvědčených postupů

Poskytuje zainteresovaným organizacím příležitosti ke vzájemnému učení, k výměně osvědčených postupů v oblasti vzdělání a odborné přípravy mládeže prostřednictvím strategických partnerství v rámci různých zemích a sektorů (EOC EU Office, 2015).

Klíčová akce 3 – Podpora reformy politiky

Podporuje strukturovaný dialog při setkání mladých lidí a činitelů s rozhodovacími pravomocemi v oblasti mládeže se zaměřením na posilování důkazní základny pro tvorbu politiky a výměnu osvědčených postupů (EOC EU Office, 2015).

Program Jean Monnet

Akce tohoto programu podporují akademické moduly, katedry, centra excelence s cílem prohloubit výuku v oblasti studie evropské integrace. Dále podporují politickou debatu s akademickým světem, a to prostřednictvím sítí univerzit nebo projektů. Tento program

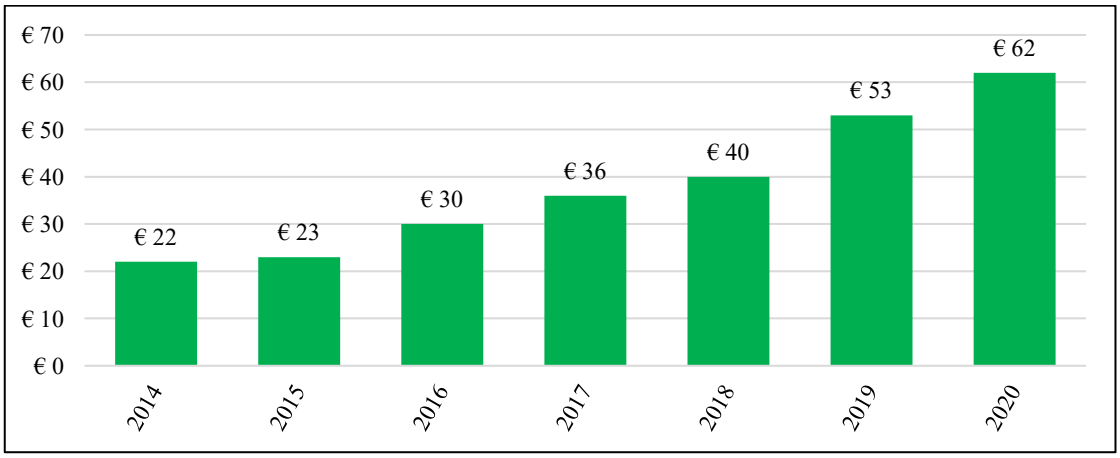
podporuje také sdružení, která se věnují evropským studiím a problematice EU a šíření poznatků o EU mezi širší veřejností s cílem posílit aktivní evropské občanství (Evropská komise, 2018).

Program Sport

Akce v programu sport podporují partnerství založená na spolupráci zaměřená na propagaci integrity sportu a dalších aspektů vycházejících zejména z Bílé knihy o sportu a pracovních plánů přijatých Radou EU. Dále tyto akce podporují neziskové evropské sportovní akce a mezi činnosti, na které se to vztahuje, patří pořádání tréninků pro sportovce a dobrovolníky v přípravném období před akcí, organizace zahajovacího a závěrečného ceremoniálu, soutěží, doprovodných aktivit sportovní akce (konference, semináře) a provádění navazujících činností, jako je například hodnocení a následné činnosti. Dále jsou podporovány akce posilování základních podkladů pro tvorbu politiky a dialogu s příslušnými evropskými zúčastněnými subjekty (Evropská komise, 2018). Tyto akce mají za úkol podporovat rozvoj, přenos a implementaci inovativních postupů na evropské, národní, ale i na regionální a místní úrovni a přispívat k rozvoji evropského rozměru sportu (EOC EU Office, 2015).

Celkový rozpočet programu Erasmus+ je 14 774 milionů EUR, z čehož 1,8 % tvoří výdaje na program Sport. Podle grafu, je to tedy dohromady 266 mil. EUR, které budou poskytovány postupně každý rok v narůstajících částkách v období trvání programu (Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1288/2013).

Graf 6: Podpora EU pro program Sport v mil. EUR (2014-2020)



Zdroj: vlastní zpracování dle Evropská komise (2017)

Důležitým faktem je, že ačkoliv existuje samostatná kapitola rozpočtu věnovaná sportu, jakýkoliv projekt, který využívá sport jako nástroj ke vzdělávání, odborné přípravě nebo mládežnické činnosti, může být financován v rámci klíčových akcí (EOC EU Office, 2015).

3.7.3 Ostatní možnosti financování sportu ze zdrojů EU

Dalšími možnostmi pro financování sportu mohou být iniciativy Evropské unie nebo jejích orgánů, zaměřené přímo na sport nebo další programy, které jsou určeny pro primárně jiná odvětví. Jednou z iniciativ Evropské komise pro podporu sportu je iniciativa Evropský rok jejímž cílem je upozornit a vyvolat debaty o specifických tématech, týkajících se rozvoje EU. V průběhu tematického roku je financováno několik projektů, spojených s tématem evropského roku (Europa.eu, 2018). V minulosti proběhly například Evropské roky dobrovolnictví nebo výchovy prostřednictvím sportu, díky kterým mohly být financovány projekty zaměřené na sport. Je tedy možné podpořit sport i v rámci jiných témat než jen sport. Příkladem je právě Evropský rok dobrovolnictví. Dobrovolnictví je ve sportu velmi využíváno, neboť sport nabízí hned několik příležitostí k jeho využití a podpoře.

Další z iniciativ Evropské komise je Evropský týden sportu, který se od roku 2017 koná každý rok ve dnech 23. až 30. září, jeho koordinátorem v České republice je ČOV. V týdnu je pět tematicky zaměřených dnů na oblasti vzdělávání, pracoviště, venkovní aktivity, sportovní kluby a fitness centra (Evropská komise, 2018). Sportovní kluby se mohou zapojit do týdne sportu na národní úrovni (většinou bez finanční podpory) nebo se ucházet o finanční podporu v rámci nadnárodního projektu, který bude součástí Evropského týdne sportu (EOC EU Office, 2015).

K financování sportu ze zdrojů EU můžeme využít také jiné programy, které nejsou primárně určeny k podpoře sportu. K poskytnutí podpory musí projekt splnit kritéria daného programu. Sport v těchto projektech není hlavním kritériem, které rozhoduje o získání finanční podpory, ale právě sport se může stát nástrojem, skrze který jsou právě tato klíčová kritéria programů naplňována (například Evropský rok dobrovolnictví).

Takovým programem může být například Horizont 2020, program zaměřený na výzkum a inovace. Hlavními cíli, tohoto programu je podporovat vynikající vědu, konkurenceschopný průmysl a řešení společenských výzev (Evropská komise, 2014).

Sport může být financován jako nástroj k dosažení cíle řešení společenských výzev (zlepšení zdraví, bezpečnosti, rasová snášenlivost atd.).

Dalším programem, který může být využit je Třetí program pro oblast zdraví. Tento program má několik cílů, jedním z nich je podpora dobrého zdraví obyvatelstva, vytváření prostředí umožňující zdravý životní styl a dodržování zásady, že otázky zdraví musí být zohledněny ve všech oblastech politiky EU. **(**Evropská komise, 2017). Otázka zdraví by měla být zohledněna ve všech oblastech politiky EU, zde se otevírá prostor pro sport jako preventivní nástroj, pro udržení dobé kondice a zdraví obyvatel EU.

Program Evropa pro občany má za cíl podporu a propagaci aktivního evropského občanství, přičemž jedním ze základních prvků aktivního občanství je dobrovolnictví (EOC EU Office, 2015). Tento program může být využit k financování projektu spojeného s dobrovolnictvím, které je ve sportovním prostředí velmi rozšířené.

Program Práva, rovnost a občanství je nástroj na podporu demokracie a občanství, který má za cíl mimo jiné bojovat proti rasismu, podporovat genderovou rovnost, podporovat práva osob se zdravotním postižením (EOC EU Office, 2015). Právě sport může být dobrým nástrojem pro dosažení těchto cílů.

Program LIFE určený pro projekty zaměřené na ochranu životního prostředí a klimatu. Tento program může být využit k financování sportu, pokud je zaměřený na environmentální otázky propojených se sportem, jako jsou inovativní ekologicky šetrné přístupy k organizaci sportovních akcí a dalších se sportem souvisejících činností (EOC EU Office, 2015).

Sport lze tedy podporovat v rámci akcích spojených se zdravotním životním stylem, dobrovolnictvím, životním prostředím nebo akcích podporující rovnoprávnost ve společnosti.

3.7.4 Evropské strukturální a investiční fondy

Regionální politika Evropské unie má za úkol podporovat harmonický a udržitelný rozvoj ekonomických činností, vysokou úroveň zaměstnanosti, ochranu a zlepšování životního prostředí na území EU. K naplňování regionální politiky, jsou využívány strukturální a investiční fondy (MMR ČR, 2018).

Cíle kohezní politiky Evropské unie jsou v období 2014-2020 naplňovány prostřednictvím níže uvedených 5 strukturálních a investičních fondů (MMR ČR, 2018):

- Evropský fond pro regionální rozvoj,
- Evropský sociální fond,
- Fond soudržnosti,
- Evropský námořní a rybářský fond,
- Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova.

Evropská unie vyčlenila pro Českou republiku na období 2014-2020, prostřednictvím těchto fondů 24 mil. EUR (EUROPEAN COMMISSION, 2017). Evropská komise určila 11 tematických cílů, které by měly být naplněny při financování projektů z těchto fondů. Za cíle, jejichž sledováním můžeme zvýšit možnost schválení projektu, spojeného se sportem, k financování ze strukturálních fondů můžeme uvést (EUROPEAN COMMISSION, 2017):

- Posilování výzkumu, technologického rozvoje a inovací,
- Podpora udržitelné a kvalitní zaměstnanosti a podpora mobility pracovních sil
- Podpora sociálního začleňování a boj proti chudobě a diskriminaci
- Zachování a ochrana životního prostředí a podpora účinného využívání zdrojů
- Podpora udržitelné dopravy a odstraňování překážek v klíčových síťových infrastrukturách
- Investice do vzdělávání, odborného vzdělávání, včetně odborné přípravy pro získání dovedností a do celoživotního učení

Hlavním rozdílem mezi fondy a programy (uvedených v předcházejících kapitolách), kterých můžeme využít přímo nebo i nepřímo k podpoře sportu je v tom, že fondy nejsou řízeny Evropskou komisí na úrovni EU, ale spravují je jednotlivé orgány členských států (Ruda, 2012). Rozhodnutí o výběru a financování konkrétních projektů je tak přijato na vnitrostátní a regionální úrovni, a nikoli institucemi EU. Základním dokumentem, který stanovuje investiční priority a cíle pro jednotlivé strukturální a investiční fondy je dohoda o partnerství (EOC EU Office, 2015). *„Dohoda o partnerství pro programové období 2014–2020* (MMR ČR, 2014) *je dokument vypracovaný členským státem Evropské unie, který stanoví cíle a priority pro efektivní využívání Evropských strukturálních a investičních fondů za účelem naplňování strategie Evropa 2020 na základě vydefinovaných národních priorit.“* Na základě této dohody jsou vypracovány jednotlivé operační programy a je určeno, kdo může o dotaci žádat.

Usnesením vlády ČR č. 867 (2012), bylo pro období 2014-2020 vymezeno 10 národních operačních programů:

- Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost,
- Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání,
- Operační program Zaměstnanost,
- Operační program Doprava,
- Operační program Životní prostředí,
- Integrovaný regionální operační program,
- Operační program Praha – pól růstu ČR,
- Operační program Technická pomoc,
- Operační program Rybářství 2014-2020,
- Program rozvoje venkova.

Hodnoty sportu mohou být využity jako nástroj pro místní a regionální rozvoj, obnovu měst, pro rozvoj venkova a podporu zaměstnatelnosti, pro vytváření pracovních míst a zapojení na trhu práce (Evropská komise, 2011). Jestliže se rozhodneme využít strukturálních fondů k financování projektu zaměřeného na sport, musí náš projekt sledovat primární cíle, pro které jsou tyto fondy určeny. Nicméně zůstává otázkou, do jaké míry je sportovní stránka projektu odsunuta do pozadí, aby projekty prioritně plnily předem stanovené cíle (Ruda, 2012). Projekt zaměřený na podporu sportu musí sledovat zájmy daného operačního programu a využít právě sportu jako nástroje pro jeho realizaci.

4 METODICKÁ ČÁST

V této práci je použit popisný výzkum, který je podle Hendla (2017) zaměřen na sledování a podrobnou dokumentaci předem určeného výzkumného problému. Tento průzkum je opakovatelný a přesný, ale závisí na použitých metodách. Průzkum by mohl být proveden podle této metodiky i v jiných podmínkách.

4.1 Zdroje dat

K dosažení cílů této práce bylo využito primárních i sekundárních dat. Primární data jsou nově shromážděná data pro potřeby řešeného výzkumného projektu (Čáslavová, 2009). Primární data jsou tedy shromážděna autorem průzkumu právě pro účely jeho průzkumu. V práci bylo využito primárních dat pro získání informací týkajících se financování hokejového klubu v minulosti a o plánech financování v budoucnosti. Primární data byla zároveň vytvořena pro zjištění nových možností financování z veřejných zdrojů, které HC Slavoj Zbraslav může využít.

Sekundární data jsou data, která již existují a byla shromážděna pro jiný účel, někým jiným a slouží k doplnění ostatních zdrojů informací (Hendl, 2017). V práci jsou zkoumány dokumenty, které již dříve shromáždil klub HC Slavoj Zbraslav pro jiné účely. Zkoumání těchto dokumentů pomohlo lépe vyhodnotit financování klubu v minulosti.

4.2 Určení výzkumného vzorku

Výzkumný vzorek musí reprezentovat respondenty, kteří jsou v centru zájmu našeho průzkumu (Kotler, 2002). V našem případě byly vybráni respondenti, kteří jsou v zájmu našeho průzkumu, tedy financování hokejového klubu. Každý respondent odpovídal na jiné otázky, v závislosti na tom, jaké informace bylo potřeba zjistit pro účely průzkumu.

Prvním z nich byl Mgr. Michal Gandalovič, který je členem výkonného výboru HC Slavoj Zbraslav, z. s. a zároveň je osobou, která se stará o financování hokejového klubu a má přehled o této problematice v rámci klubu.

Dalším respondentem byl Mgr. Matouš Bříza, který se specializuje na financování sportovních klubů formou dotací, dříve pracoval ve firmě KPMG, kde se podílel na vytváření koncepce dotační politiky sportu pro pražský magistrát. Nyní spolupracuje

s firmou Sport Invest, kde zajišťuje projekt Jr. NBA league a ČEPS Školní basketbalová liga.

Dalším respondentem byl Mgr. Tomáš Maurer z České unie sportu, který poskytl informace k prohloubení znalostí týkajících se projektu České unie sportu s názvem „Sportuj s námi!“ a možnosti jeho využití pro účely této práce.

Posledním respondentem byl anonymní respondent z MŠMT, od kterého byly zjištěny informace o investičních dotací poskytovaných MŠMT a další doplňující informace týkajících se financováním sportovních klubů v ČR prostřednictvím dotací poskytovaných MŠMT ze státního rozpočtu.

4.3 Metody a techniky sběru dat

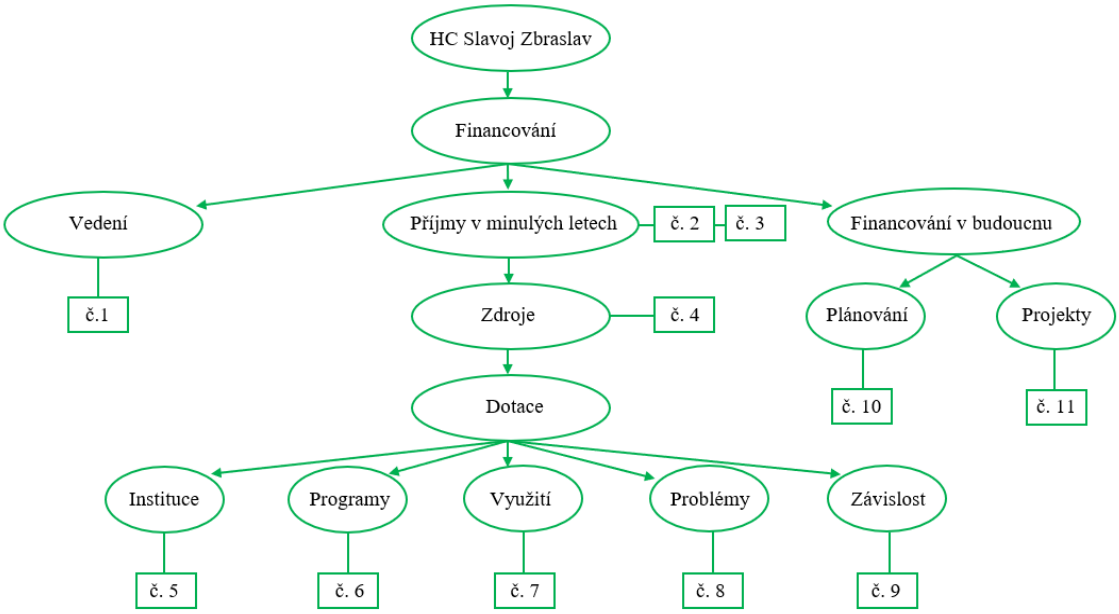
Pro tuto práci byla využita kvalitativní metoda sběru dat, konkrétně metoda rozhovoru s návodem, dále metoda analýzy dokumentů a metoda popisné analýzy.

4.3.1 Rozhovor s návodem

Tazatel při tomto způsobu sběru dat dává respondentovi otázky a získává jeho odpovědi. Podle Hendla (2017) jsou předem specifikována témata rozhovoru a tazatel určuje jejich pořadí. Tato metoda se vyznačuje definovaným účelem, určitou osnovou a velkou pružností celého procesu získávání informací (Hendl, 2008). Výhodou použité metody je možnost tazatele klást složitější otázky, využít vizuálních prostředků nebo během rozhovoru upravit logické nesrovnalosti. Nevýhodou této metody je možnost zkreslení odpovědí vlivem špatně položených otázek. Tato metoda byla vybrána, neboť respondentovi byl ponechán volný prostor pro odpověď na otázky, které byly předem připravené. V případě logických nesrovnalostí byl při rozhovoru prostor pro položení doplňujících otázek, které pomohly lépe porozumět problematice financování.

Pro všechny rozhovory byla vytvořena operacionalizace. Operacionalizace znamená postup, kterým děláme jednotlivé konstrukty měřitelnými, proto nejprve musíme jasně určit zkoumaný problém (Hendl, 2017). Konstrukt je pojem, který slouží k vysvětlení určitého jevu. V našem případě jsou v operacionalizaci znázorněny konstrukty v oválných rámečcích. Konkrétní otázky pak představují čísla v hranatých rámečcích.

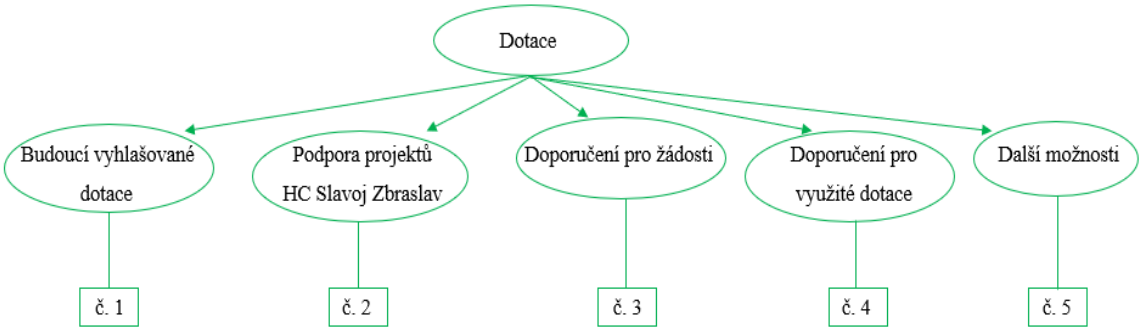
Obrázek 3: Operacionalizace – Mgr. Michal Gandalovič, HC Slavoj Zbraslav



Zdroj: vlastní zpracování

Rozhovor s Mgr. Michalem Gandalovičem měl hned několik cílů, odpovídá tomu také schéma operacionalizace. Hlavním cílem bylo zjistit více o financování HC Slavoj Zbraslav. Přičemž tazatele zajímala role vedení ve financování, minulost a budoucnost financování. Rozebrány byly více témata finančních zdrojů v minulosti a v budoucnosti.

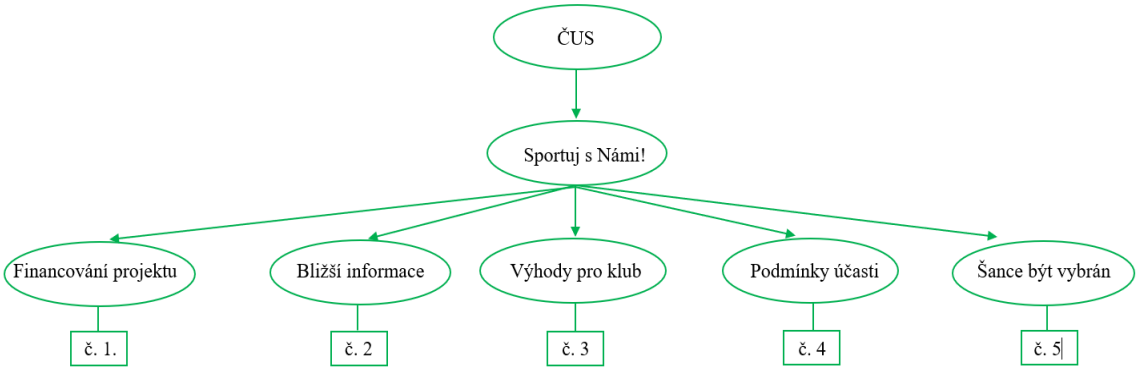
Obrázek 4: Operacionalizace – Mgr. Matouš Bříza



Zdroj: vlastní zpracování

Cílem rozhovoru s Mgr. Matoušem Břízou bylo zjistit více o dotacích. Konkrétněji, jaká je očekávaná budoucí dotační politika v ČR. Jaké možnosti může HC Slavoj Zbraslav využít. Dále bylo cílem dotazování zjistit doporučení pro již podané žádosti a pro žádosti, které budou podány, tak aby byla zvýšena možnost přidělení dotace.

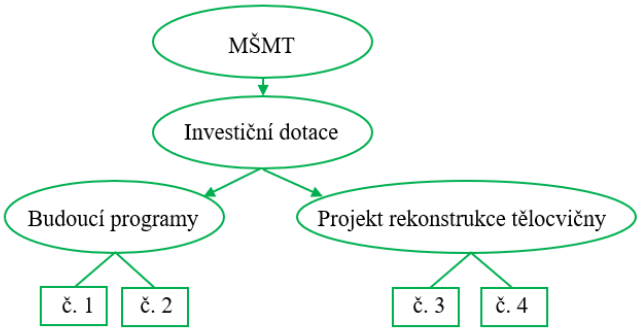
Obrázek 5: Operacionalizace – Mgr. Tomáš Maurer, ČUS



Zdroj: vlastní zpracování

Rozhovor s Mgr. Tomášem Maurerem měl za cíl zjistit více o projektu Sportuj s námi! Tento projekt je organizován ČUS, proto je ve schématu zahrnuto i téma ČUS, což později otevřelo možnost získání podrobnějších informací o situaci financování sportu v ČR. Ačkoliv toto téma nebylo cílem práce, autorovi umožnilo lepší orientaci v prostředí financování sportu.

Obrázek 6: Operacionalizace – MŠMT, anonymní zdroj



Zdroj: vlastní zpracování

Cílem dotazování anonymního zdroje z MŠMT bylo zjistit bližší informace o investičních dotacích. Konkrétně více informací o budoucnosti financování. Další informace se týkaly možnosti využití investiční dotace v situaci, kdy klub není majitelem prostor, pro jejichž rekonstrukci chce investiční dotaci použít.

Pro zpracování získaných dat je důležité vybrat vhodnou metodu dokumentace dat neboli způsob jejich fixace, přičemž zvolená forma zpracování má velký vliv na kvalitu získaných dat (Hendl, 2017). Ke zpracování dat získaných v rozhovorech byla použita metoda doslovné transkripce. Transkripcí se nazývá proces převodu mluveného projevu z interview do písemné podoby, přičemž se jedná o časově náročnou proceduru

(Hendl, 2008). Tato metoda umožnila lepší práci se získanými daty a možnost jednoduššího vyhodnocení dat.

4.3.2 Analýza dokumentů

V práci je využito analýzy dokumentů, která je podle Hendla (2017) získána rozborem dostupných dokumentů. Zkoumány byly oficiální dokumenty, které jsou pořízeny veřejnou nebo soukromou institucí (Hendl, 2017). Výhodou při této metodě je podle Hendla (2017) stabilita dokumentů, protože mohou být analyzovány opakovaně a obsahují přesné informace, nevýhodou naopak bývá problém s jejich uvolněním pro použití. Potřebné dokumenty pro práci byly uvolněny. Zkoumány následující dokumenty – zápis z členské schůze HC Slavoj Zbraslav (konané na jaře roku 2018), který obsahoval informace o příjmech a výdajích hokejového klubu, dále byla analyzována vyplněná žádost o dotaci poskytovaná městskou částí Praha 5. Také byl analyzován dokument, ve kterém bylo upřesněno rozdělení dotace poskytované magistrátem hl. m. Prahy pro program Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže (tento dokument je v práci dále pojmenován jako „Rozdělení dotace Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže“). Dalšími dokumenty, které byly analyzovány jsou vyhlášky jednotlivých dotačních programů.

4.3.3 Popisná analýza

Popisná analýza popisuje rozbor dostupných dat, při kterém dochází k myšlenkovému rozčlenění celku na části. Účelem popisné analýzy je poskytnutí komplexních informací o konkrétních aspektech zkoumané problematiky. Popisná analýza umožňuje přehledné zpracování primárních a sekundárních dat v následujících třech formách (Příbová, 1996):

- standardním textem, členěným do vět a odstavců,
- tabulkou, pro větší přehlednost,
- numerickým popisem dat, zobrazeným pomocí grafů.

Popisná analýza je využita v této práci pro lepší popis dat spojených především s údaji o hokejovém klubu a jeho příjmy, tyto údaje jsou pro lepší pochopení a zjednodušení shrnuty v tabulkách a grafech.

4.4 Sběr dat

Tato fáze průzkumu se věnuje shromáždění informací a dat pomocí zvolených metod (Hendl, 2017). V případě této práce se jednalo o provedení rozhovorů podle návodu s jednotlivými respondenty a sběr oficiálních dokumentů.

4.4.1 Rozhovor s návodem

Rozhovory byly prováděny postupně s každým respondentem jednotlivě. Prvním respondentem v rámci průzkumu byl Mgr. Michal Gandalovič, zástupce hokejového klubu HC Slavoj Zbraslav. Rozhovor probíhal 18. 3. 2018. Rozhovor byl zaznamenán na diktafon, k čemuž byl udělen souhlas respondenta.

Další rozhovor byl proveden s Mgr. Matoušem Břízou. Rozhovor probíhal 29. 3. 2018 a trval přibližně 30 minut. Rozhovor probíhal v nejmenované pražské kavárně a byl zaznamenán na diktafon, k čemuž byl udělen souhlas respondenta.

Dalším rozhovorem byl rozhovor s Mgr. Tomášem Maurerem, který probíhal dne 27. 4. 2018, v sídle ČUS, na adrese Zátopkova 100/2, 169 00 Praha 6 a trval zhruba 30 minut. Rozhovor byl zaznamenán na diktafon, k čemuž byl udělen souhlas respondenta.

Jako poslední byl proveden rozhovor s anonymním zástupcem z MŠMT, který neposkytl souhlas s uveřejněním informací o jeho totožnosti v této práci a o průběhu tohoto rozhovoru. Tento rozhovor byl proveden na jaře roku 2018. Byly svoleno použít získané informace, ovšem nebylo povoleno zaznamenání rozhovoru na diktafon. Autor si proto dělal poznámky v průběhu rozhovoru, díky kterým mohl následně rozhovor převést do textové podoby, pomocí transkripce.

4.4.2 Analýza dokumentů

Sběr dat pro analýzu dokumentů proběhl zároveň s rozhovorem s Mgr. Michalem Gandalovičem. Při rozhovoru byly poskytnuty dokumenty, které si autor práce mohl ponechat pro další zpracování a hlubší analýzu.

4.5 Zpracování a analýza dat

Úkolem této části je redukce, organizace a shrnutí informací s cílem dát význam výsledkům, které byly průzkumem zjištěny (Hendl, 2017). Do průzkumu v této práci byly zahrnuty data získané z rozhovorů, analýzou dokumentů a popisnou analýzou. Analýza rozhovorů probíhala jednotlivě a postupně, nejprve byly analyzován rozhovor se zástupcem hokejového klubu HC Slavoj Zbraslav, Mgr. Michalem Gandalovičem. Následně byl analyzován rozhovor s Mgr. Matoušem Břízou, Mgr. Tomášem Maurerem a zástupcem z MŠMT. Tento postup byl zvolen, protože nejprve byly analyzovány informace o financování klubu v minulosti. Tyto informace byly doplněny informacemi získanými z analýzy dokumentů, díky kterým bylo možné lépe znázornit financování klubu v minulosti a využití jednotlivých zdrojů financování. Rozhovor s Mgr. Michalem Gandalovičem umožnil analyzovat také plány financování HC Slavoj Zbraslav v budoucnosti. Následně byly analyzovány, na základě ostatních rozhovorů, informace o možnostech financování, které může hokejový klub využít. Na základech výsledků těchto analýzy byly zpracovávány výsledky, které byly doplněny získanými daty z analýzy dokumentů a z popisné analýzy.

5 ANALYTICKÁ ČÁST

Tato kapitola obsahuje výsledky dosažené výše popsanými metodami. Popsány jsou základní údaje o hokejovém klubu, o jeho příjmech a výdajích. Dále jsou popsány finanční zdroje hokejového klubu a poté navrhnuty možnosti konkrétních způsobů financování, které by hokejový klub mohl využít.

5.1 Základní údaje o HC Slavoj Zbraslav

HC Slavoj Zbraslav je hokejový klub fungující na bázi nestátní neziskové organizace. Veškerý zisk, který případně při své činnosti získá, je investován zpět do hlavní činnosti hokejového klubu. Hokejový klub byl založen již v roce 1913 a je jedním z nejstarších hokejových klubů v Praze. Klub působí na zimním stadionu Nikolajka, jehož prostory si k provozování své činnosti pronajímá. Základní údaje o klubu HC Slavoj Zbraslav jsou shrnuty v následující tabulce. Jsou uvedeny také údaje, které je nezbytné vyplnit do údajů v žádostech o dotace.

Tabulka 2: Základní údaje o klubu

Logo klubu	
Název klubu	HC Slavoj Zbraslav
Rok založení	1913
Právní forma	Zapsaný spolek
Statutární orgán	Pětičlenný výkonný výbor
Kategorie v klubu	Přípravka, 1. třída, 2. třída, 3. třída, 4. třída, mladší žáci, starší žáci, mladší dorost, starší dorost
Počet hráčů	162
Počet trenérů (smluvní, dobrovolní)	25 (12, 13)
Zimní stadion	Nikolajka – Praha 5
Sídlo	Kaplická 814/14, Praha 4, 147 00
IČO	48549916

Zdroj: vlastní zpracování dle HC SLAVOJ ZBRASLAV (2017)

Spolek HC Slavoj Zbraslav z.s. je dobrovolným sdružením občanů provozujícím tělovýchovu, sport a hospodářskou činnost, působící na území celé České republiky (Stanovy HC Slavoj Zbraslav z. s., 2017).

Základním posláním HC Slavoj Zbraslav, z.s. je podle jeho Stanov (2017):

- organizovat sportovní činnost v rámci zapojení do sportovních aktivit, vytvářet pro ni materiální a tréninkové podmínky a tuto činnosti organizovat, to vše zejména formou ledního hokeje;
- pořádání hokejových a jiných sportovních aktivit v jakékoliv výkonnostní formě (rekreační, mládežnické, amatérské, profesionální a veteránské);
- vytvářet ekonomickou základnu pro plnění svých cílů, zejména vlastní hospodářskou činností;
- budovat, provozovat a udržovat tělovýchovná a jiná zařízení, která vlastní nebo užívá;
- vést své členy a ostatní účastníky tělovýchovného procesu k dodržování základních etických, estetických a mravních pravidel, umožnit jim širokou informovanost v oblasti tělesné výchovy, vzdělávání a kultury vůbec;
- podpora a propagace ledního hokeje vůči široké veřejnosti;
- hájit zájmy členů Spolku a za tím účelem spolupracovat s orgány obcí a jiných právnických osob (např. Českou unií sportu, sportovními svazy apod.) i fyzických osob;
- dalšími formami své činnosti napomáhat rozvoji veřejného života, kultury a zdraví v obci, a to zejména formou organizační a osvětové činnosti.

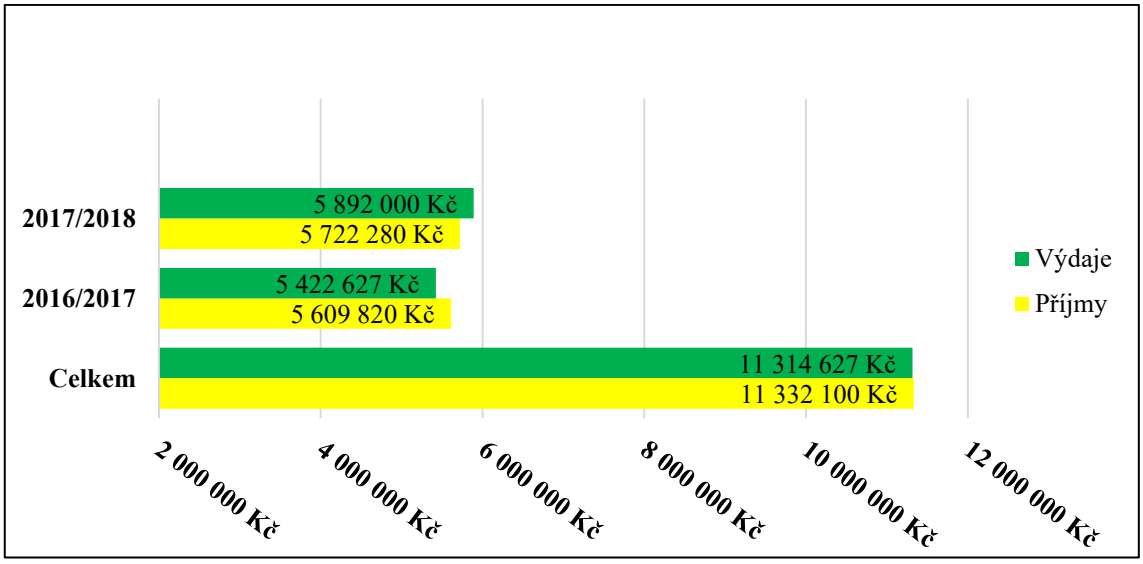
Pro všechny tyto činnosti je nutné získávat finanční zdroje. Podle rozhovoru s Mgr. Michalem Gandalovičem se financování klubu stará výkonný výbor a finanční prostředky pro klub se pokouší získat každý jeho člen. O dotace se starají zejména dva členové výkonného výboru, kteří mají na starosti ještě jiné činnosti v klubu – šéftrenér mládeže a sekretář. Zároveň tito lidé mají ještě jinou práci. Podle rozhovoru s Mgr. Michalem Gandalovičem nemá financování klubu dlouhodobý plán, spíše se plánuje z jedné sezóny na druhou, jelikož zástupci klubu vždy čekají, zda jim bude přidělena dotace, o kterou žádali a v jaké výši. Podle rozhovoru s Mgr. Michalem Gandalovičem a podle poskytnutého zápisu z členské schůze HC Slavoj

Zbraslav, který obsahoval informace o příjmech a výdajích hokejového klubu, je klub velmi závislý na finančních prostředcích z dotací, z veřejných rozpočtů.

5.2 Příjmy HC Slavoj Zbraslav

Stejně jako ostatní sportovní kluby v České republice disponuje i HC Slavoj Zbraslav několika zdroji příjmů. V práci jsou analyzovány finanční zdroje hokejového klubu, které měl klub k dispozici v sezóně 2016/2017 a 2017/2018. Hokejový klub působí jako nestátní nezisková organizace, takže veškerý zisk je investován zpět do činnosti klubu.

Graf 7: Porovnání příjmů a výdajů HC Slavoj Zbraslav, sezóny 2016/17 a 2017/18 a celkové shrnutí



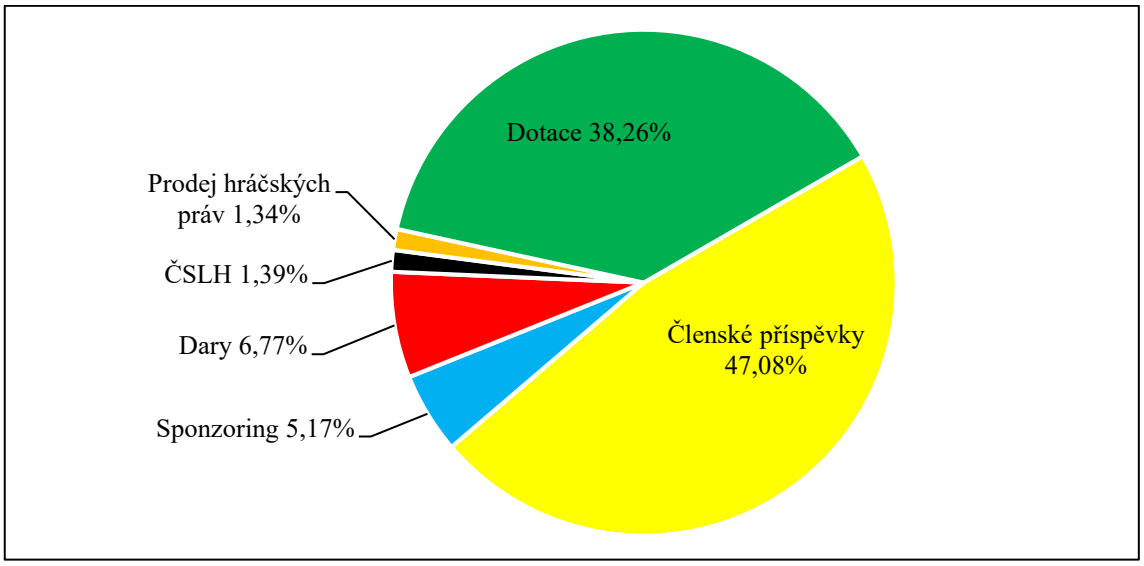
Zdroj: vlastní zpracování dle zápisu z členské schůze HC Slavoj Zbraslav

Celkové příjmy v sezóně 2016/2017 dosáhly částky 5 609 820 Kč, výdaje v této sezóně tvořily 5 422 627 Kč. Klub v této sezóně hospodařil s přebytkovým rozpočtem a vytvořil přebytek 187 193 Kč. V sezóně 2017/2018 byly příjmy hokejového klubu vyšší, dosáhly výše 5 722 280 Kč, což bylo o 112 460 Kč více než v sezóně předcházející. Výdaje klubu v sezóně 2017/2018 tvořily částku 5 892 000 Kč, takže byly vyšší než jeho příjmy. Klub tedy v této sezóně hospodařil s deficitním rozpočtem a deficit za tuto sezónu tvořil 169 720 Kč. Při porovnání hospodaření hokejového klubu za poslední dvě sezóny má klub v současné době mírný přebytek v rozpočtu.

Pokud rozdělíme příjmy HC Slavoj Zbraslav za poslední dvě sezóny podle Synka (2015), který jako jednu z možností třídění příjmů uvádí dělení příjmů na příjmy z vlastní nebo vnější činnosti klubu. Vlastními příjmy vzniklými z aktivity hokejového klubu jsou v případě HC Slavoj Zbraslav příjmy z prodeje hráčských práv. Dále jsou vlastními příjmy členské příspěvky. Příjmy z vnější činnosti jsou tvořeny příspěvky sportovních organizací, jiných právnických nebo fyzických osob, dotacemi z veřejných rozpočty. V případě HC Slavoj Zbraslav jsou těmito příjmy dary, příjmy ze sponzoringu, dotace od Českého svazu ledního hokeje dotace ze státního rozpočtu a z rozpočtů krajů a měst.

Zdroje příjmů a jejich podíl na celkových příjmech hokejového klubu v jednotlivých sezónách jsou zobrazeny v grafu 8 a 9.

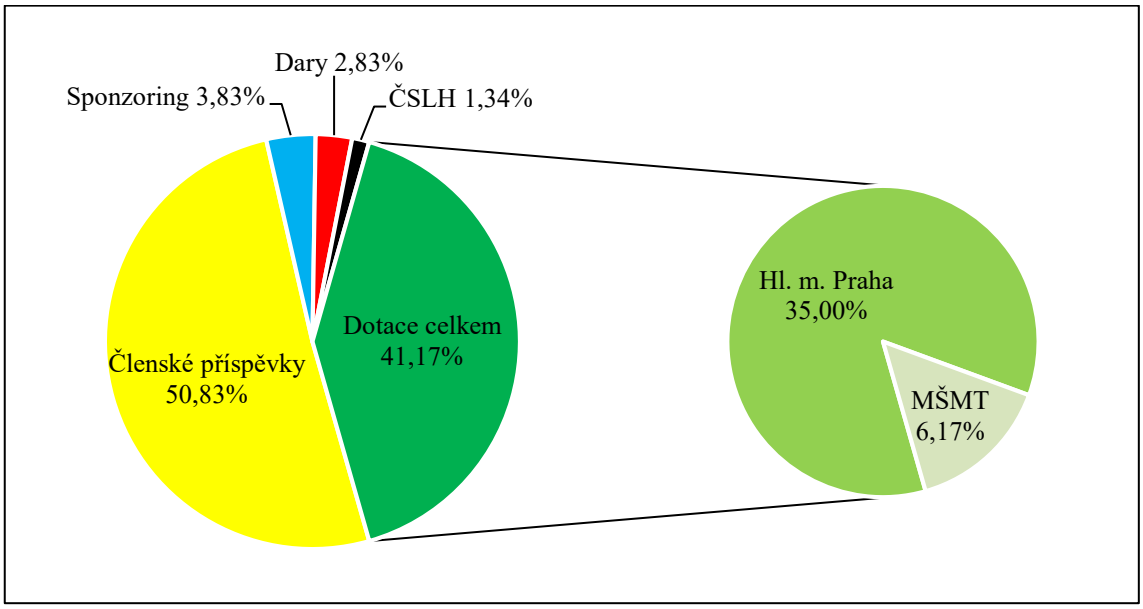
Graf 8: Struktura příjmů HC Slavoj Zbraslav, sezóna 2016/2017



Zdroj: vlastní zpracování dle zápisu z členské schůze HC Slavoj Zbraslav

V sezóně 2016/2017 byl celkový příjem tvořen téměř z poloviny (47,08 %) členskými příspěvky. Druhým největším finančním zdrojem pro klub byly dotace z rozpočtů MŠMT a hlavního města Prahy, tato část příjmů tvořila 38,26 % (klubem nebyla v dokumentech poskytnuta přesná výše příjmů z MŠMT a magistrátu hl. m. Prahy za tuto sezónu, takže nebylo možné specifikovat jejich velikost). Další příjmy klubu tvořily dary (6,77 %), sponzoring (5,17 %) a nejmenším podílem se na příjmech hokejového klubu podílely zdroje příjmů z prodeje hráčských práv (1,34 %) a podpory od Českého svazu ledního hokeje (1, 39 %).

Graf 9: Struktura příjmů HC Slavoj Zbraslav, sezóna 2017/2018



Zdroj: vlastní zpracování dle zápisu z členské schůze HC Slavoj Zbraslav

V sezóně 2017/2018 byl celkový příjem klubu tvořen z více než poloviny (50,83 %) členskými příspěvky. Druhým největším finančním zdrojem pro klub byly dotace z rozpočtu MŠMT a hlavního města Prahy, tato část příjmů tvořila 38,26 %. Další příjmy klubu tvořily dary (6,77 %) a sponzoring (5,17 %). Nejmenším finančním zdrojem hokejového klubu byla podpora ve formě dotace od Českého svazu ledního hokeje (1,39 %).

5.3 Dotace čerpané v sezónách 2016/17 a 2017/18

V sezónách 2016/17 a 2017/18 tvořil příjem z dotací kolem 40 % celkových příjmů HC Slavoj Zbraslav. Podle odpovědí v rozhovoru s Mgr. Michalem Gandalovičem využil klub dotací, které čerpal ze státního rozpočtu prostřednictvím programu VIII., určeného pro financování organizace sportu ve sportovních klubech (později z programu Můj Klub), který byl vyhlášen MŠMT. Specifiky zmíněných programů je to, že finance jdou ze státního rozpočtu přímo klubům a nejsou přerozdělovány žádnými střešními organizacemi. Dalšími veřejnými zdroji, které klub využil v minulých sezónách ke svému financování byly dotace z úrovně krajů a měst, v prvním případě se jednalo o dotační programy vyhlášené magistrátem hl. m. Prahy a v druhém případě dotační programy vyhlášené městskou částí Praha 5. Klubu byly poskytnuty také příspěvky od Českého svazu ledního hokeje. Pro stručné shrnutí jsou dotační programy shrnuty v tabulce 3.

Tabulka 3: Přehled veřejných finančních zdrojů

Sezóna	Instituce	Dotační program
2016/2017	Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy	Program VIII. – organizace sportu ve sportovních klubech
	Magistrát hlavního města Prahy	Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže
	Český svaz ledního hokeje	Sportovní střediska Sportovní centrum mládeže
2017/2018	Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy	Program Můj klub
	Magistrát hlavního města Prahy	Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže
	Městská část Praha 5	Sportování mládeže jednoletá dotace
	Český svaz ledního hokeje	Sportovní střediska Sportovní centrum mládeže

Zdroj: vlastní zpracování

5.3.1 Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy

V první sezóně, kterou se práce zabývá, žádal klub podle rozhovoru s Mgr. Michalem Gandalovičem o dotaci v rámci Programu VIII. – organizace sportu ve sportovních klubech. Jednalo se o program z kategorie neinvestičních programů, kdy jsou poskytovány účelové dotace bez spoluúčasti, jejichž výše je vypočítávána na základě koeficientu určeného MŠMT.

Program VIII. – Organizace sportu ve sportovních klubech

HC Slavoj Zbraslav byl podle podmínek programu oprávněným žadatelem o podporu v tomto programu, protože jeho hlavní činností byla podle jeho stanov sportovní činnost. Podkladem pro poskytnutí státní podpory byla členská základna mládeže do 18 let spolku. Dalšími kritérii pro výpočet výše dotace byl věk členů a četnost aktivity, podle které byly členové rozděleni do tří kategorií, podle nichž byl určen koeficient pro výpočet výše dotace.

Podle rozhovoru s Mgr. Michalem Gandalovičem klub využil tuto dotaci na financování pronájmu ledové plochy a dalších prostor nezbytných pro sportovní přípravu,

dále ji využil financování platu licencovaných trenérů, startovné do soutěží, zabezpečení soutěžních zápasů (zdravotní služba, rozhodčí) a na nákup materiálního vybavení potřebného k provozování ledního hokeje.

Program Můj klub

Jedná se o téměř stejný program jako výše zmíněný program VIII., rozdílem oproti výše popsanému dotačnímu programu je zaměření podpory na sportovní aktivitu dětí a mládeže ve věku od 6 až do 23 let. Hokejový klub by měl s ohledem na počet členů obdržet z dotačního programu Můj klub vyšší finanční částku. Kritériem pro určení výše dotace je opět věk členů a četnost aktivity, podle které jsou rozděleny do kategorií, dle nichž je určena výše poskytnuté dotace. Finanční prostředky poskytnuté klubu tímto programem mohly být využity pro stejné účely jako v programu VIII., také mohly být využity na podporu údržby a provozu sportovních zařízení ve vlastnictví nebo dlouhodobém nájmu spolku.

Ze zápisu z členské schůze HC Slavoj Zbraslav, víme, že výše poskytnuté dotace pro sezónu 2017/2018 z dotačního programu Můj klub tvořila částku 370 000 Kč.

5.3.2 Hlavní město Praha

Hlavní město Praha vypisuje každoročně několik dotačních programů (viz. strana 30). Podle rozhovoru s Mgr. Michalem Gandalovičem z těchto programů v posledních dvou sezónách HC Slavoj Zbraslav využila pouze jeden program, o ostatních vypisovaných programech neměl klub dostatečný přehled. To může být zapříčiněno i tím, že v klubu není dostatek členů, kteří by se touto problematikou efektivně a dlouhodobě zabývali.

Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže (soutěžní aktivity)

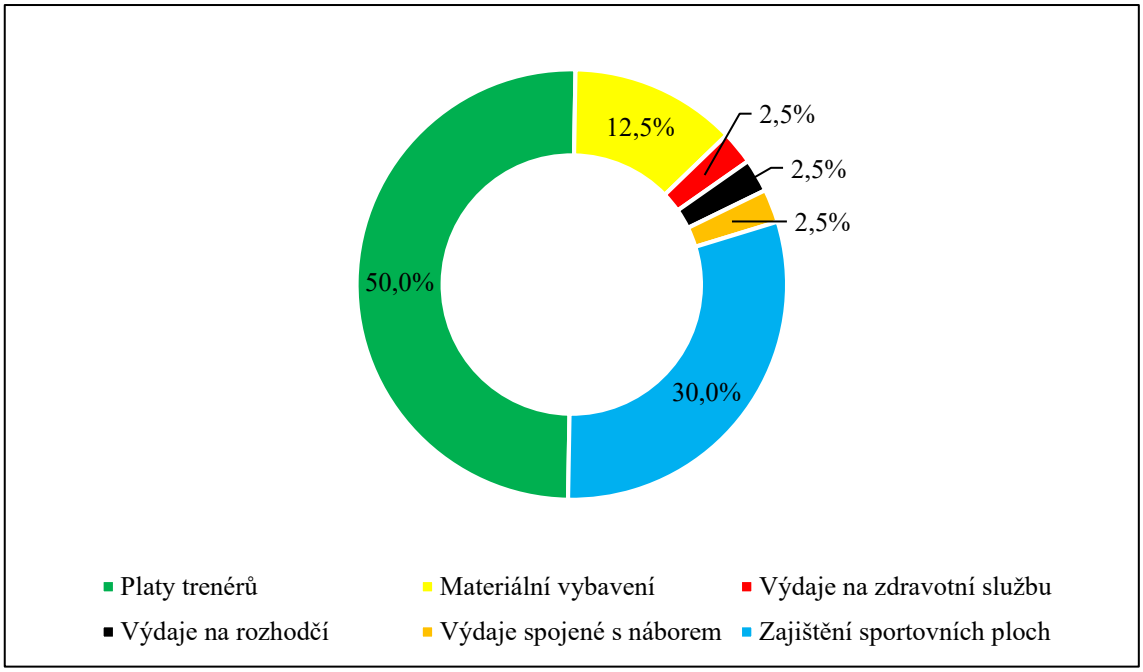
Tento dotační program využíval hokejový klub jako jediný. Cílem tohoto projektu je systémová a udržitelná podpora sportu dětí a mládeže a jeho rozvoje. Podpora je směřována na udržení, rozšíření a zkvalitnění členské základny, pro zlepšení podmínek sportovní činnost a zkvalitnění trenérské práce na území hl. m. Prahy.

Na rozdíl od jiných programů je oprávněným žadatelem o dotaci z tohoto programu spolek, který vykonává funkci zastřešující sportovní organizace v daném sportovním odvětví na území hl. m. Prahy (pražský sportovní svaz), s pětiletou a delší historií výkonu sportovní činnosti ke dni podání žádosti a pokud daný sportovní svaz nemá pražské zastoupení, podává žádost zastřešující sportovní organizace na celorepublikové úrovni

(český sportovní svaz). V případě této práce je žadatelem Český svaz ledního hokeje a realizátory tohoto projektu jsou všechny pražské hokejové kluby s delší než jednoletou historií provozování sportovní činnosti ke dni podání žádosti, v Praze jsou to tedy následující kluby: HC Sparta Praha, HC Slavia Praha, HC Kobra Praha, HC Letci Letňany, HC Hvězda Praha a HC Slavoj Zbraslav.

Českému svazu ledního hokeje byla v roce 2017, (podle Rozdělení dotace Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže) poskytnuta dotace ve výši 20 500 000 Kč, ze které HC Slavoj Zbraslav získala 2 095 229 Kč. Využití dotace na náklady bylo předem nastaveno ČSLH procentuálně, pro každý klub individuálně. HC Slavoj Zbraslav tak mohl využít následující podíly z celkové přidělené částky k hrazení způsobilých nákladů, viz. graf 10.

Graf 10: Určení procentuálního využití dotace na specifikované náklady



Zdroj: vlastní zpracování dle Rozdělení dotace Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže).

5.3.3 Městská část Praha 5

Městská část Praha 5 nabízí také několik možností dotační podpory sportu (viz str. 28). Podle rozhovoru s Mgr. Michalem Gandalovičem klub HC Slavoj Zbraslav využil dotace městské části Praha 5 v minulé sezóně, tj. 2017/2018. O dotaci z městské části žádal klub pouze v minulé sezóně, protože do té doby nevěděl o možnosti využití dotací od městské části Praha 5.

Sportování mládeže – jednoletá dotace

Tento dotační program je určený na podporu sportovního rozvoje a aktivního trávení volného času mládeže na území Prahy 5. Program nabízí mimo jiné finanční podporu pro organizování soustředění pro mládež a podporu sportovních mládežnických oddílů. Zájemci o dotaci podávají žádost o přidělení dotace, ve které specifikují název projektu, a účel, který má dotace splnit.

Maximální výše poskytované dotace v jednotlivém případě může činit až 300 000 Kč. Tato dotace může být použita na chod oddílu (zejména náklady na pronájem prostor pro sportovní činnost, mzdové náklady na trenéry) a pořízení sportovního náčiní a vybavení pro oddíl. Záleží ovšem na účelu, za kterým je o dotaci žádáno.

Podle poskytnutého dokumentu – podané žádosti o dotaci – HC Slavoj Zbraslav zažádal o dotaci na projekt s názvem Podpora mládežnického oddílu HC Slavoj Zbraslav. Účelově měla být tato dotace určena na úhradu nájmu ledové plochy za měsíc březen 2018. Celkový rozpočet na tento projekt byl 320 000 Kč, přičemž hokejový klub požádal městskou část Praha 5 o účast na tomto projektu ve výši 300 000 Kč z tohoto grantu, tedy 93,75 %. Konečná částka, kterou městská část Praha 5 poskytla na tento projekt tvořila 55 000 Kč, tedy pouze asi 17 % z celkového rozpočtu projektu. Podle rozhovoru s Mgr. Matoušem Břízou je při podání příští žádosti je lepší více specifikovat účel dotace, na který budou finanční prostředky využity. Je možné popsat více činností, které klub vykonává a dotaci rozložit mezi tyto činnosti. Tím pádem se sníží výdaje na ostatní činnosti klubu, které mohou být využity právě na pronájem ledové plochy.

5.3.4 Český svaz ledního hokeje

V tomto případě využívá HC Slavoj Zbraslav finanční zdroje sportovního svazu, jehož je členem. Klub využívá dvou dotací, konkrétně z programů Sportovní střediska a Sportovní centrum mládeže. Obě dotace jsou poskytovány MŠMT, v rámci Programu II. – Sportovně talentovaná mládež a žadatelem o tuto dotaci je Český svaz ledního hokeje, který následně přerozděluje finanční prostředky do klubů.

Program Sportovní centra mládeže je zaměřen na přípravu talentů dorostenecké a juniorské kategorie ve věku od 15 do 19 let. Program sportovní střediska je zaměřen na sportovní přípravu dětí ve věku od 6 až do 15 let. Z těchto finančních prostředků jsou hrazeny náklady spojené s platy trenérů.

5.4 Možnosti financování vybraných projektů

V této kapitole budou na základě rozhovoru se zástupcem hokejového klubu popsány některé činnosti a aktivity klubu, k jejichž financování by hokejový klub chtěl využít mimo jiné také veřejné prostředky poskytované formou dotací od střešních organizací, územních samosprávných celků nebo MŠMT. Dále budou vyhodnoceny na základě ostatních rozhovorů nejlepší možnosti, které by mohl hokejový klub využít k financování těchto aktivit.

Jako činnosti, na které by HC Slavoj Zbraslav chtěl využít finanční příspěvek byly podle rozhovoru vyhodnoceny tyto: soutěžní utkání a turnaje, rozšíření členské základny (náborová činnost), rekonstrukce prostor na zimním stadionu Nikolajka, které povedou ke zlepšení podmínek pro sportování svých členů.

Pro tyto činnosti bylo vyhodnoceno v rozhovoru s Mgr. Matoušem Břízou hned několik možností finančních zdrojů, kterých je možné využít k jejich financování. Jako první byly vyhodnoceny možnosti financování soutěžních utkání a turnajů. Pro tyto činnosti byly klubu doporučeny vedle dotací MŠMT, kterých klub již využívá, dotační programy magistrátu hl. m. Prahy a Prahy 5, tedy územního celku, na kterém hokejový klub provozuje svou činnost. Konkrétně se jedná o využití dotačních programů, které se zaměřují na podporu sportovních akcí.

Pro další činnost klubu týkající se náborových akcí byla doporučeno podívat se blíže na příspěvky střešních organizací, jejichž je spolek HC Slavoj Zbraslav členem a má tak nárok na jejich podporu. Těmito organizacemi jsou Český svaz ledního hokeje a Česká unie sportu. Česká unie sportu organizuje projekt Sportuj s námi, který podporuje sportovní akce.

O projektu Sportuj s námi, autor zjistil více z rozhovoru s Mgr. Tomášem Maurerem. Základním kritériem pro účast v projektu je členství spolku v ČUS, který pořádá nebo spolupořádá akci. Podle rozhovoru s Mgr. Tomášem Maurerem je pro zvýšení šance k vybrání pořádané akce do projektu Sportuj s námi dobré, aby pořádaná akce byla pro veřejnost, dostupná co nejvíce lidem. Vybírány jsou akce, kterých se účastní alespoň 100 účastníků, s důrazem na akce pro děti. Přidělený finanční příspěvek je většinou do výše 10 000 Kč (výjimkou jsou velké akce, které mají větší rozpočet a účastní se jich větší počet účastníků, např. Velká kunratická) a nepokrývá celý rozpočet akce – velikost

příspěvku záleží na rozhodnutí komise ČUS, která posuzuje přihlášky akcí do projektu a následně vybírá sportovní akce způsobilé k financování. Velikost finančního příspěvku je také ovlivněna tím, zda je na akci vybíráno vstupné, či nikoliv. Při výběru vstupného se velikost finanční podpory ČUS na pořádání akce snižuje.

Pro poslední oblast, ve které by chtěl klub zlepšit zázemí klubu na zimním stadionu prostřednictvím rekonstrukce a modernizace tělocvičny, byly doporučeny v rozhovoru s Mgr. Matoušem Břízou investiční dotace vyhlašované MŠMT. Tyto dotace pokrývají pouze 60 % z celkového rozpočtu projektu. K dofinancování projektu rekonstrukce tělocvičny by mohlo být využito hned několika možností, které nabízí vícezdrojové financování sportu. Mezi těmito možnostmi může být pokrytí zbytku nákladů z rozpočtu hokejového klubu, využití sponzoringu nebo daru. Využít se dají také dotační programy vyhlašované územními samosprávnými celky. Například by mohlo být využito dotačního programu Prahy 5 vyčleněného pro údržbu, opravy a pořízení sportovního zařízení. Možnost financovat opravy a rekonstrukce sportovních zařízení se nabízí také z dotací poskytovaných magistrátem hl. m. Prahy, ovšem tyto dotace jsou určeny pro rozsáhlejší a nákladnější investice.

Problémem při financování z investičního programu MŠMT se stává doložení vlastnictví rekonstruovaného objektu nebo prostor. HC Slavoj Zbraslav není vlastníkem zimního stadionu a prostory, které využívá jsou klubu poskytnuty na základě ústní dohody. Tím pádem vzniká problém s doložením vlastnického práva nebo smlouvy o dlouhodobém pronájmu (v případě MŠMT minimálně 10 let, v případě dotace hl. m. Prahy minimálně 5 let) těchto prostor, což je jednou z podmínek pro získání této dotace. Navíc podle rozhovoru se zástupcem z MŠMT, pokud by HC Slavoj Zbraslav byl pronajímatelem těchto prostor dotace je poskytována pouze za podmínky, že poskytovatel pronájmu prostor by byla městská část nebo jiná nezisková organizace. Tento problém s doložením vlastnických práv nebo smlouvy o dlouhodobém pronájmu vzniká, jak v případě dotace poskytované MŠMT, tak i v případě dotace poskytované magistrátem hl. m. Prahy. Této dotace tedy za současných podmínek nelze využít.

V další části práce jsou navrhnuty konkrétní možnosti, kterých může HC Slavoj Zbraslav využít k financování svých činností a popis toho, co je třeba splnit k úspěšnému podání přihlášky/žádosti o dotaci.

5.4.1 Financování turnajů

Jednou z oblastí financování činností hokejového klubu, na které lze použít veřejné prostředky poskytnuté formou dotací, jsou turnaje, které klub pravidelně pořádá několikrát v sezóně. Ať už se jedná o turnaje s účastí týmu z celé České republiky nebo pouze s účastí pražských hokejových týmů. Jedná se především o hokejové turnaje, podle rozhovoru s Mgr. Michalem Gandalovičem by klub měl zájem uspořádat také tzv. vícesportovní turnaj pro kategorie do 4. třídy, kde je spojen turnaj v ledním hokeji s turnajem v dalším sportu, například fotbal. Podle rozhovoru jsou pořádány tyto turnaje čím dál více, zejména proto, že propagují všestranný sportovní rozvoj u dětí. Klub by chtěl podporovat mimo jiné u dětí právě tuto všesportovní přípravu.

Dotační programy, které může hokejový klub využít poskytuje magistrát hlavního města Prahy, konkrétně se jedná o následující programy:

- III. Sportovní akce
    - III. B Sportovní akce celostátního významu
    - III. C Sportovní akce celopražského významu

K úspěšnému podání žádostí, vybrání a následnému vyúčtování obou dotací by klub měl postupovat podle následujících kroků:

1. **Příprava a detailní naplánování akce** – umožní klubu lépe vyplnit přihlášku. Zároveň tento krok umožní klubu zjistit, zda plánovaná akce splňuje podmínky, které je nezbytné splnit k zařazení do projektu.
2. **Zjistit, zda je klub oprávněným žadatelem –** hokejový klub HC Slavoj Zbraslav je v obou programech oprávněným žadatelem o podporu z daného programu, neboť má sídlo v České republice, je spolkem podle občanského zákoníku a jako pořadatel těchto sportovních akcí provozuje činnost v oblasti tělovýchovy a sportu déle než s roční historií k datu podání žádosti.
3. **Doložit požadované doklady** – po spolcích jsou vyžadovány následující doklady, které musí nahrát v elektronické podobě (pdf.) do žádosti:
    - úplný výpis ze spolkového rejstříku s uvedeným statutárním zástupcem, způsobem jednání a oblastí činnosti,
    - doklad o bankovním účtu v podobě kopie smlouvy o jeho zřízení.
4. **Vyplnění a podání přihlášky –** žádosti o dotace z obou programů jsou podávány totožně na magistrát hl. m. Prahy. Po vypracování projektu a vyplnění údajů

do žádosti je žádost podávána elektronicky prostřednictvím aplikace Software602 Form Filler (ke stažení na webových stránkách magistrátu) a zároveň v tištěné podobě na magistrát hl. m. Prahy.

Specifika dotačních programů, doporučení pro správné vyplnění žádostí o dotace a další kroky pro získání dotace jsou popsány v následujících dvou kapitolách.

5.4.1.1 Sportovní akce celostátního významu

Tento dotační program může být využitý pro pořádání sportovních akcí, které mají celostátní význam. Dotace může být využita pro financování turnaje s účastí mimopražských hokejových klubů. Tato dotace je charakterizována jako účelová dotace, s podmíněnou spoluúčastí a uzavřeným koncem. Limit finanční podpory na 1 akci je v rozmezí 50 000 Kč až 1 000 000 Kč, přičemž na každou z těchto akcí je možné podat maximálně 1 žádost. Ovšem v rámci jednoho sportovního odvětví je možné podat v rámci jedné výzvy žádosti na 2 sportovní akce s celostátním významem – dohromady tak může klub usilovat o finanční podporu až 4 takových akcí, protože tato výzva je vyhlašována dvakrát ročně. Maximální finanční podíl magistrátu hl. m. Prahy, jako poskytovatele dotace tvoří 60 % z celkových nákladů na akci.

5. **V žádosti o dotaci musí žadatel uvést mimo jiné následující údaje:**
    - Popis akce a účel, na který chce žadatel dotaci použít: Dvoudenní turnaj týmů z Čech, ve kterém se utká 8 mládežnických hokejových týmů, z 8 rozdílných českých krajů o Pohár hlavního města. Název akce – Turnaj o Pohár hlavního města zajišťuje vyšší publicitu hl. m. Prahy jako poskytovatele podpory.
    - Termín a místo konání akce: termín akce musí být v termínu, pro který je výzva dotačního programu vypsána, zároveň musí pořadatel znát termín akce s dostatečným předstihem pro další organizování turnaje. Místem konání by byl domovský stadion HC Slavoj Zbraslav, tedy zimní stadion Nikolajka.
    - Předpokládaný procentuální poměr mimopražských účastníků: Jeho určení je jednoduché, jelikož na turnaj bude pozváno 8 týmů, z 8 různých krajů a jedním z nich bude HC Slavoj Zbraslav, která bude zastupovat kraj Prahu. Tím pádem je očekávaný procentuální poměr mimopražských účastníků 87,5 %.

- Popis mediálního a společenského celostátního významu akce: V tomto bodu žádosti o dotace můžeme využít následujících tvrzení, které podporují možnost přidělení dotace: sportování mládeže, fair-play, propagace sportu, podpora sportu, možnost zapojení dobrovolníků, poznání nových kamarádů mimo sportoviště, snížení nákladů, možnost vyšší návštěvnosti při bezplatném vstupu, mediální pozornost i z jiných krajů České republiky.
- Položkový rozpočet[3] předpokládaných nákladů a příjmů projektu: Je nutné sestavit rozpočet předpokládaných příjmů a nákladů projektu tak, aby byl co nejvěrohodnější, nebyl zbytečně nadhodnocen nebo podhodnocen.

6. **Zajištění publicity hl. m. Prahy** – je jednou z podmínek pro poskytnutí dotace. Klub musí zajistit:
    - Nejpozději 14 dní před konáním doručit elektronicky magistrátu hl. m. Prahy tiskovou zprávu (viz. příloha III) pro zveřejnění na internetových stránkách magistrátu. Tato zpráva musí obsahovat stručný popis akce, místo konání a termín akce, pro koho je akce určena a ilustrační fotografie (min. 10 kusů, ve vysokém rozlišení). Dále musí být zajištěno umístění banneru hl. m. Prahy na webové stránky související s pořádáním akce (znázorněno v „Příloze IV – Podrobný popis akce s celostátním významem“, na jednom ze snímků, na kterém jsou místa pro reklamu na webových stránkách)
    - Dále musí být v průběhu akce zajištěno:
        - umístění loga hl. m. Prahy s označením „finančně podporuje“ na všech propagačních materiálech,
        - na vyžádání umožnit hl. m. Praze prezentaci v místě konání akce formou stánku,
        - umožnit na akci veřejné vystoupení zástupce hl. m. Prahy,
        - zajistit sponzorské vzkazy moderátora akce,
        - zajistit zmínky o hl. m. Praze v PR článcích o akci,
        - umístit minimálně 4 m2 bannerů hl. m. Prahy v místě akce.

[3] Položkové rozpočty v přiložených žádostech jsou pouze ilustrační.

5.4.1.2 Sportovní akce celopražského významu

Tento dotační program může být využit pro pořádání sportovních akcí s celopražským významem, může být, proto například využit pro podporu pražského poháru v ledním hokeji. Stejně jako předchozí dotace je i tato charakterizována jako účelová dotace, s podmíněnou spoluúčastí a uzavřeným koncem. Stanovený limit finanční podpory na 1 akci je v rozmezí 50 000 Kč až 100 000 Kč, přičemž na každou z těchto akcí je možné podat maximálně 1 žádost. V rámci jednoho sportovního odvětví je možné podat v rámci jedné výzvy žádosti na 2 sportovní akce, stejně jako tomu bylo u předcházejícího programu. Dohromady tak může klub získat finanční podporu až u čtyř takových akcí, jelikož výzva je vyhlašována také dvakrát ročně. Žadatel musí zajistit stejně jako v předchozím případě financování 40 % celkových nákladů.

5. **V žádosti o přidělení dotace uvádí žadatel mimo jiné následující údaje:**
    - Popis akce a účel použití dotace, jak bude zapojeno do projektu více městských částí hl. m. Prahy či popis struktury účastníků s celopražským dosahem: Pražský pohár v minihokeji a minifotbale, ve kterém budou soutěžit dvě kategorie (2. a 3. třída) v obou sportech. Jedná se o celodenní akci, které se bude účastnit přibližně 120 dětí z celé Prahy, které budou při sportování podporovat jejich rodiny. Dohromady se na akci očekává návštěva 200–300 lidí (podle rozhovoru s Mgr. Matoušem Břízou) je vhodné uvádět počet lidí, který se akce zúčastní, neboť i to může rozhodnout o jeho podpoření). Čím více návštěvníků, tím spíše bude projekt vybrán. Účastníky tohoto turnaje budou pražské hokejové kluby (HC Kobra Praha, HC Letci Letňany, HC Slavia Praha, HC Sparta Praha, HC Hvězda Praha, HC Slavoj Zbraslav). Název akce je Pražský miniturnaj.
    - Termín a místo konání akce: Stejně jako u předchozího projektu musí být v termínu, pro který je výzva dotačního programu vypsána a zároveň musí pořadatel znát termín akce s dostatečným předstihem pro další organizování turnaje. Místem konání by byl zimní stadion Nikolajka a nedaleké hřiště v areálu Mrázovka, kde by se odehrával turnaj v minifotbale.
    - Položkový rozpočet předpokládaných nákladů a příjmů projektu: Je nutné sestavit rozpočet předpokládaných příjmů a nákladů projektu a to tak,

aby byl co nejvěrohodnější, nebyl zbytečně nadhodnocen nebo podhodnocen, i toto je jedno z kritérií, které hraje při rozhodování o dotaci roli.

6. **Zajištění publicity hl. m. Prahy** – klub musí zajistit:
    - Nejpozději 14 dní před konáním akce umístit banner hl. m. Prahy na webové stránky související s pořádanou akcí (znázorněno v „Příloze V – Podrobný popis akce s celopražským významem“, na jednom ze snímků, na kterém jsou místa pro reklamu na webových stránkách)
    - V průběhu akce musí být zařízeno:
        - umístění loga hl. m. Prahy s označením „finančně podporuje“ na všech propagačních materiálech,
        - umožnit na vyžádání hl. m. Praze prezentaci v místě konání akce formou stánku,
        - umožnit na akci veřejné vystoupení zástupce hl. m. Prahy,
        - zajistit sponzorské vzkazy moderátora akce,
        - zajistit zmínky o hl. m. Praze v PR článcích o akci,
        - umístit minimálně 4 m2 bannerů hl. m. Prahy v místě akce.

7. **Sestavení detailního vyúčtování celé akce** – působí jako kontrolní mechanismus, tohoto dotačního, u vybraného akce může být kontrola provedena i v místě konání akce.

Mezi náklady, které je možné hradit prostřednictvím tohoto dotačního programu jsou pronájmy sportovišť (ledových ploch) a nezbytných prostor k zajištění akce, náklady na propagaci akce (plakáty, letáky), organizační a technické zabezpečení, ceny pro účastníky (poháry, medaile, diplomy), náklady na zajištění účasti dobrovolníků při organizaci akce (stravování, oblečení). Naopak náklady, které jsou nezpůsobilé pro využití této dotace jsou výplaty mezd, vyjma příjmů z příležitostných činností.

Mimo tyto údaje, které musí být uvedeny v žádosti je součástí žádostí také podrobný popis projektu, který by měl ukazovat vysokou připravenost akce. Podle rozhovoru s Mgr. Matoušem Břízou lze jako tento popis vytvořit prezentaci, která bude ukazovat detaily projektu. Prezentace zároveň zaujme hodnotitele projektu a může být použita také jako materiál pro případné sponzory. Ukázka, jak by mohla prezentace vypadat

je přiložena v příloze IV (V). Materiál v příloze IV (V) je zároveň přílohou k žádosti o dotace v příloze VI (VII). Tuto prezentaci může klub využít. Autor doporučuje užití fotografií a jiných grafických prvků, které by prezentaci zatraktivnili. Dále může být rozepsán detailněji harmonogram turnaje, míra zapojení dobrovolníků, funkce jednotlivých organizátorů turnaje, možnosti propagace, důvody pro spolupráci. Do prezentace je nutné vyplnit datum pořádání akce, stejně jako do přihlášky, kde ještě není vyplněno.

5.4.2 Financování náborové činnost

Další oblastí financování hokejového klubu Slavoj Zbraslav, která by mohla být podpořena z veřejných zdrojů je oblast náborové činnosti. Nepřímo souvisí tato činnost s dotačním programem vyhlašovaným MŠMT, v současnosti nazvaným Můj Klub, jejíž výše je odvozena od počtu registrovaných členů sportovního klubu. Ale také dotační program Prahy určeny na systémový rozvoj dětí a mládeže se odvíjí mimo jiné od velikosti členské základny. Tento počet neboli členská základna může být zvětšována kvalitní náborovou činností, na kterou klub musí vynakládat finance, které by mohl jinak použít například na platy trenérů nebo jiné výdaje, které by zlepšili podmínky pro sportování v klubu. Jestliže dojde k rozšíření členské základny hokejového klubu, může být následně vyšší i příspěvek v rámci dotačního programu Můj klub.

Jednou z možností, jak zvyšovat počet nových hokejistů jsou náborové akce. HC Slavoj Zbraslav doposud organizuje náborové dny, kdy jsou děti s jejich rodiči pozvány na své první tréninky, kde si mohou zdarma sport vyzkoušet a také jim je zapůjčena výstroj zdarma.

Právě tyto náborové dny by mohly být podpořeny programem České unie sportu – Sportuj s námi! Pro úspěšné podání přihlášky do projektu Sportuj s námi! Může klub postupovat podle následujících kroků:

1. **Příprava a detailní naplánování akce** – to umožní klubu lépe vyplnit přihlášku. Zároveň tento krok umožní klubu zjistit, zda plánovaná akce splňuje podmínky, které je nezbytné splnit k zařazení do projektu.
2. **Prostřednictvím webových stránek ČUS vyplnit přihlášku –** v přihlášce je třeba mimo jiné vyplnit následující údaje, na které se musí klub soustředit.
    - Název akce: Bruslení na ledě je zábava!

- Očekávané datum akce: Datum akce by mělo být klubem zvoleno tak, aby se akce mohlo zúčastnit co nejvíce dětí i s jejich rodiči. Aby akce mohla sloužit klubu jako náborová, je její vhodné zvolit její uspořádání v měsíci září.
- O kolikátý ročník akce se jedná: V případě akce Bruslení na ledě je zábava! se bude jednat o první ročník akce, která ovšem byla několikrát pořádána již v minulosti, ale v menším rozsahu, než v jakém by ji chtěli organizátoři uspořádat tentokrát.
- Krátký popis akce: Akce Bruslení na ledě je zábava! je pořádána hokejovým klubem Slavoj Zbraslav společně s krasobruslařským klubem, který také působí na zimním stadionu Nikolajka. Cílem této akce je přilákat děti a jejich rodiče k tomu, aby si společně vyzkoušeli bruslení a sporty jako jsou lední hokej a krasobruslení a také ostatní dovednosti a hry, které se dají hrát na ledě. Akce bude plná her a soutěží na ledě, dokonce i mimo led, které si budou moci vyzkoušet jak děti, tak jejich rodiče.
- Kategorie účastníků a startovné: Akce bude zdarma přístupná veřejnosti a zaměřena bude na věkové kategorie dětí od 4 do 10 let a jejich rodiče.
- Plánované orientační náklady na uspořádání akce: Zde je potřeba sestavit, co nejpodrobnější a nejvěrohodnější rozpočet akce, jelikož krajské sportovní unie posuzují tento bod velmi pečlivě.

3. **Sestavení detailního vyúčtování a jeho poslání elektronickou poštou ČUS –** tvoří podklady pro kontrolu ze strany České unie sportu. Je to jediný kontrolní systém, který ČUS u této akce používá, nejedná-li se o větší akci. Na větších akcích jsou přítomni zástupci ČUS, kteří kontrolu provádějí. Správné vyúčtování může ovlivnit přidělení dotace a její výši při konání dalšího ročníku akce Sportuj s námi!

5.5 Další možnosti financování

V této části práce jsou stručně nastíněny další zdroje financování z veřejných nebo podnikových rozpočtů, které hokejový klub nevyužívá. Tyto zdroje byly uvedeny v rozhovorech jako další možné zdroje k financování HC Slavoj Zbraslav nebo jakéhokoliv jiného sportovního klubu. Mezi tyto zdroje mohou patřit prostředky Evropské unie, konkrétně programy popsané výše v kapitole *3.7 Evropská unie a financování sportu.* Využití těchto zdrojů vyžaduje výborně propracovaný projekt, nalezení partnerských organizací a splnění všech podmínek k získání dotace. Další možností financování je využití nadačních fondů firem, které přispívají na podporu sportu. Například můžeme uvést Nadaci ČEZ, s grantovým programem Oranžové hřiště, prostřednictvím kterého je možné financovat výstavbu nebo rekonstrukci hřišť.

Nevýhodou HC Slavoj Zbraslav pro získávání financí ze zdrojů EU je místo, ve kterém klub působí a provozuje svou činnost, tedy Praha, která je považovaná za rozvinutější region oproti ostatním regionům v České republice, tím pádem je složitější získání podpory z evropských rozvojových fondů.

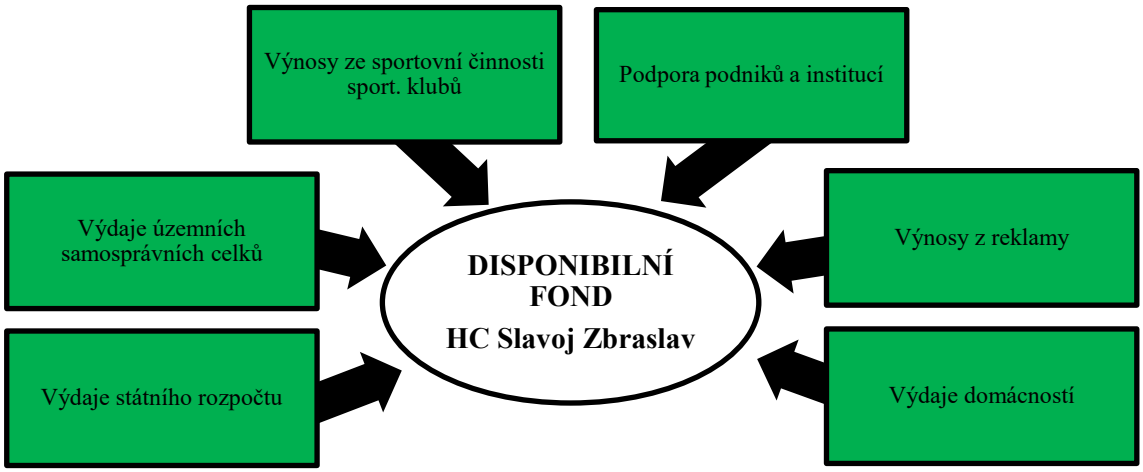
6 DISKUSE

Sport je důležitou součástí společenského života a zároveň může mít rozsáhlé dopady na hospodářství. HC Slavoj Zbraslav přispívá k naplňování hned několika společenských rolí popsaných v Bílé knize sportu. Provozuje sport, který vede k tělesné aktivitě a utužení veřejného zdraví, dětí a mládeže. Také se snaží posilovat roli sportu v oblasti vzdělávání a odborné přípravy, trenéři a vedení klubu se účastní pravidelného doškolování a seminářů. Mimo jiné klub poskytuje možnost uplatnění dobrovolnictví a v prostředí HC Slavoj Zbraslav, z. s. dochází k využití potenciálu sportu pro účely sociálního začlenění, integrace a rovných příležitostí. Menší dopad má činnost klubu na zaměstnanost ve sportu, jelikož v něm působí zejména dobrovolníci, ovšem i tento aspekt by se při získání dalších finančních zdrojů mohl změnit. Klub by následně získal další peněžní prostředky a mohl zaměstnat například další trenéry.

HC Slavoj Zbraslav je klub založený na bázi nestátní neziskové organizace, provozuje sportovní činnost jako zapsaný spolek a snaží se ji zpřístupnit všem občanům, zejména dětem. Stejně jak uvádí Bílá kniha o sportu, i HC Slavoj Zbraslav je klub závislý ve velké míře na veřejné podpoře. Veškeré zisky této organizace jsou v dlouhém období investovány zpět do jejího provozu, hlavním cílem tedy není maximalizace zisku. K získávání finančních zdrojů využívá HC Slavoj Zbraslav několik zdrojů, jak soukromých, tak veřejných a uplatňuje se zde vícezdrojové financování sportu. Výhodou pro HC Slavoj Zbraslav při tomto způsobu je větší flexibilita získávání finančních zdrojů ve smyslu využití dotací poskytovaných právě nestátním neziskovým organizacím nebo spolkům. Také využívání osobních kontaktů při získávání finančních zdrojů většinou formou sponzoringu nebo daru svědčí o větší flexibilitě.

Klub HC Slavoj Zbraslav zabezpečuje financování ze soukromých i z veřejných zdrojů a využívá již zmíněného vícezdrojového financování sportu a vytváří si tak vlastní disponibilní fond, do kterého přispívají jak soukromé, tak veřejné organizace. Při porovnání s disponibilním fondem podle Novotného, by disponibilní fond HC Slavoj Zbraslav s jednotlivými zdroji vypadal následovně:

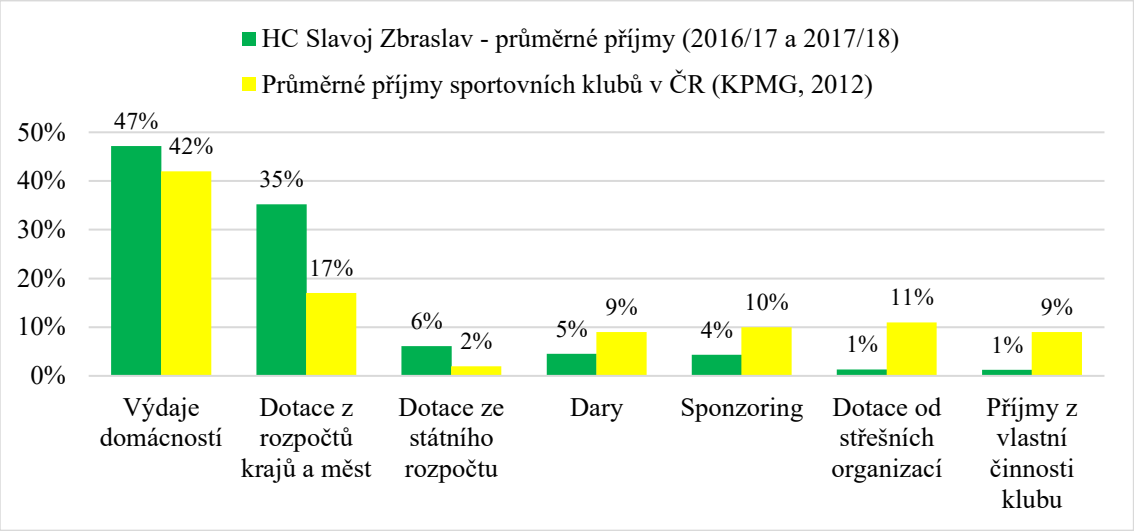
Obrázek 7: Disponibilní fond HC Slavoj Zbraslav



Zdroj: vlastní zpracování

Částmi vícezdrojového financování HC Slavoj Zbraslav by byly výdaje státního rozpočtu jako dotace poskytované MŠMT. Dále jsou zde výdaje územních samosprávních celků zastoupené dotacemi poskytnutými magistrátem hlavního města Prahy a městskou částí Praha 5. Další částí jsou výnosy ze sportovní činnosti sportovního klubu, do této části zahrnujeme příjmy z prodeje hráčských práv. Další částí disponibilního fondu hokejového klubu je podpora podniků a institucí, do této kategorie zařazujeme příspěvky ČSLH a získané dary. Další částí jsou výnosy z reklamy, kam zahrneme příjmy klubu ze sponzoringu. Poslední částí jsou výdaje domácností, které jsou tvořeny členskými příspěvky. Oproti obecnému disponibilnímu fondu sportu je počet zdrojů disponibilního fondu HC Slavoj Zbraslav menší. Je to také příčinou toho, že se jedná o menší klub, ve kterém nejsou žádné příjmy z prodeje televizních práv například, které tvoří významnou část příjmů ve velkých klubech. Proto by měly být zvýšeny výdaje ze státního rozpočtu a výdaje územních samosprávních celků, které by měly podporovat sport a snižovat tak finanční náročnost sportu pro klub i pro domácnosti a zpřístupnit tak sport široké veřejnosti.

Graf 11: Srovnání průměrných HC Slavoj Zbraslav a ostatních sportovních klubů v České republice



Zdroj: vlastní zpracování, KPMG (2012)

Při srovnání podílu průměrných příjmů HC Slavoj Zbraslav a studie KPMG, která zahrnuje průměrný podíl příjmů sportovních klubů v České republice můžeme vidět, že výdaje domácností tvoří největší část příjmů HC Slavoj Zbraslav, stejně jako ve sportovních klubech v České republice. Druhou největší složku tvoří dotace z rozpočtu krajů a měst, které jsou oproti údajům studie KPMG o 18 % vyšší, za tímto rozdílem může být navýšení výdajů krajů a měst na sport v posledních letech, jen v Praze se tato částka v letech 2015-17 zvýšila o více než 200 miliónů korun (viz. strana 26). Třetí největší složku příjmů hokejového klubu Slavoj Zbraslav jsou dotace ze státního rozpočtu, oproti studii KPMG z roku 2012, která zahrnuje všechny sportovní kluby, kde dotace ze státního rozpočtu měly nejmenší podíl na příjmech sportovních klubů a podílely se na příjmech pouze 2 %, na příjmu HC Slavoj Zbraslav se podílí tyto dotace 6 %. Za tímto rozdílem může být navýšení výdajů ze státního rozpočtu na sport (viz. Graf 3 na straně 23). Dalšími příjmy sportovního klubu jsou dary a sponzoring, které u HC Slavoj Zbraslav dosahují menších hodnot než v případě ostatních sportovních klubů podle studie KPMG. Tyto nižší hodnoty mohou být zapříčiněny tím, že HC Slavoj Zbraslav je malým klubem, kdežto ve studii KPMG jsou zahrnuty jak malé, tak velké sportovní kluby. Necelými 2 % se na příjmu HC Slavoj Zbraslav dotace od střešních organizací. Oproti studii KPMG je to nižší částka, což může být příčinou toho, že v roce 2012 byly peníze ze státního rozpočtu rozdělovány přes střešní organizace do sportovních klubů, kdežto nyní mohou sportovní kluby čerpat peníze přímo ze státního rozpočtu

prostřednictvím programů MŠMT. Nejmenší položku příjmů HC Slavoj Zbraslav tvoří příjmy z vlastní činnosti klubu, které jsou oproti ostatním sportovním klubům zahrnutých ve studii KPMG nižší, což může být příčinou toho, že HC Slavoj Zbraslav je malý klub, který nemá výrazné příjmy například ze vstupného nebo prodeje fanouškovských předmětů.

Klub HC Slavoj Zbraslav využívá financování prostřednictvím dotací jako bezúplatného plnění. Klub využívá hned několik zdrojů, vedle dotací ze státního rozpočtu, které jsou poskytovány MŠMT, také dotací poskytovaných územními samosprávnými celky, na kterých se nachází, tedy dotace z rozpočtu hlavního města Prahy a dotací z městské části Prahy 5. Klub doposud využíval hlavně účelových dotací, ve kterých nebyla vyžadována jeho finanční spoluúčast (neinvestiční dotace) a velikost těchto dotací byla vždy uzavřená, odvíjela se tedy od parametrů (většinou počtu členů), které byly určeny institucí, kterou byla dotace poskytována. Všechny tyto dotace jsou poskytovány na konkrétní účel. I díky těmto dotacím se daří snižovat podíl domácností na financování sportu a daří se tak zvyšovat jeho finanční dostupnost pro více obyvatel České republiky.

Klub využíval přímo dotačního Programu VIII. – Organizace sportu ve sportovních klubech, který byl vyhlášen MŠMT pro období let 2017-2019. Tento program byl v roce 2018 přejmenován a upraven na program Můj klub, který HC Slavoj Zbraslav také využil. Klub využívá zprostředkovaně státní rozpočet také z dalšího dotačního programu, konkrétně Programu II. – Sportovně talentovaná mládež, jehož příjemcem je Český svaz ledního hokeje a následně finanční prostředky přerozděluje mezi hokejové kluby.

Vedle dotací ze státního rozpočtu klub využíval také dotací z rozpočtu hlavního města Prahy a městské části Praha 5. Z rozpočtu hlavního města Prahy využíval klub doposud prostředků z programu I. Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže (soutěžní aktivity). Dotací z rozpočtu městské části Praha 5 využil klub doposud pouze jednou, konkrétně jednoletého dotačního programu na sportování mládeže.

Ostatních dotačních programů klub nevyužíval. Prvním důvodem byla skutečnost, že nesplňoval podmínky pro udělení dotace, tím pádem nemohl být oprávněným žadatelem o dotaci. Druhým důvodem byla neznalost dotačního prostředí a prostředí sportovního financování prostřednictvím dotací. Byly proto vybrány konkrétní dotační programy, které by mohl klub využít. Problémem při výběru s výhledem do budoucna byla nestálost podpory sportovního prostředí. Současné výzvy končí a nové ještě nebyly

vyhlášeny. I to je jedním z problémů, proč management HC Slavoj Zbraslav nedokáže využívat všech možných zdrojů financování. Dalším problémem je časová a faktická náročnost žádání o dotace pro zástupce hokejového klubu, kteří nejsou v klubu zaměstnáni na plný úvazek. Zástupci se pak nedokáží orientovat v prostředí dotací i kvůli tomu, že na to nemají čas nebo nejsou dostatečně motivováni.

7 ZÁVĚR

Práce je zaměřena na možnosti financování hokejového klubu HC Slavoj Zbraslav. V práci jsou analyzovány příjmy hokejového klubu za poslední dva roky, tedy sezóny 2016/2017 a 2017/2018. Z těchto příjmů byla financována činnost, kterou se hokejový klub zabývá, tedy hlavně organizace sportovní činnosti. Hokejový klub hospodařil v posledních dvou sezónách s celkovým přebytkovým rozpočtem. Jelikož klub funguje jako zapsaný spolek jsou všechny jeho zisky investovány zpět do jeho činnosti. HC Slavoj Zbraslav, stejně jako všechny sportovní organizace, chce zlepšovat podmínky ke sportování pro jeho členy. Tohoto zlepšení může být mimo jiné docíleno i získáním nových finančních prostředků.

V práci byly zjištěny možnosti financování hokejového klubu z veřejných rozpočtů. K financování v neziskovém sektoru využívá HC Slavoj Zbraslav vícezdrojového financování, ve kterém má největší podíl finanční zdroj domácností. Právě výdaje rozpočtů domácností jsou doplňovány zejména dotacemi ze státního rozpočtu, poskytovanými MŠMT, dále dotacemi od magistrátu hlavního města Prahy a městské části Praha 5. Financování sportu z těchto zdrojů je náročné, zejména protože se nejedná o kontinuální prostředí. Dotační programy jsou vyhlašovány na určité období, které je u každých institucí různě dlouhé. Navíc dotace poskytované MŠMT byly v průběhu tohoto období změněny (viz. přeměna Programu XIII. do programu Můj klub). Zejména ze strany klubu HC Slavoj Zbraslav musí být tedy kladen důraz na to, aby se jeho členové zajímali průběžně o možnosti, které tyto finanční zdroje nabízí a využít tak potenciálu těchto zdrojů naplno. Možným řešením, jak tedy zajistit lepší financování sportu je zajistit větší kontinuitu a návaznost jednotlivých dotačních programů, zejména těch poskytovaných ze státního rozpočtu tedy MŠMT. S tím související problematikou může být i zlepšení statistiky sportu, jako výchozích dat pro lepší podporu sportu.

V klubu HC Slavoj Zbraslav se získáváním financí zabývají dva lidé, kteří mají na starost ještě mnoho dalších činností, které je nezbytné zařídit pro správný chod klubu. Klub využívá téměř všech dostupných dotačních programů. Jako nedostatek můžeme označit nedostatečné finanční plánování, které by klubu umožnilo lepší určení výše finančních prostředků, které je nezbytné zajistit a jejich určení, tj. na co by měly být tyto

prostředky využity. Zpracování finančního plánu by vedlo k lepšímu odhalení mezer v rozpočtu a mohlo by dojít k lepšímu zacílení na konkrétní dotační programy.

Pro klub byly v práci navrženy dotační programy, které doposud nevyužívá, a mohl by využít, k získání dalších finančních zdrojů. Zároveň byly zpracovány žádosti o tyto dotace, které klub může použít a podat je na příslušné instituce. Tyto žádosti se týkají dotačních programů ze zdrojů magistrátu hlavního města Praha – konkrétně programů III. B Sportovní akce celostátního významu a III. C Sportovní akce celopražského významu. Obě dotace by byly použity na pořádání turnajů. Dále bylo navrženo podat žádost o dotaci ze střešní organizace – České unie sportu, která organizuje projekt Sportuj s námi! Z této dotace by se dala financovat náborová činnost.

Pro získávání dotačních prostředků z veřejných rozpočtů je vhodné veřejné zdroje kombinovat. Zejména, jedná-li se o investiční dotace, které nejsou poskytovány do 100 % rozpočtovaných nákladů projektu. Investiční dotaci nebylo možné prozatím v případě HC Slavoj Zbraslav použít, zejména kvůli problému s prokázáním vlastnictví majetku. Klub by se nyní měl soustředit na efektivní využití ostatních finančních zdrojů. Jedním z řešení tohoto problému je již nastíněná možnost zvýšení členské základny, prostřednictvím náborových akcí.

České sportovní prostředí by mělo věnovat větší pozornost čerpání zdrojů ze Evropské unie. Čerpání těchto zdrojů je pro jednotlivé sportovní kluby složité, ovšem kdyby došlo k jejich větší kooperaci (nejen mezi sportovními kluby, ale také ostatními organizacemi – střešní svazy, školy, univerzity), mohl by být vytvořen projekt, který by mohl být financován zdroji Evropské unie. Právě ve větší kooperaci jednotlivých sportovních klubů by mohl být klíč k lepšímu získávání finančních prostředků pro sport. Tato práce může sloužit jako zdroj informací pro více sportovních klubů, které provozují svou činnost jako zapsané spolky a chtějí zlepšit svou situaci týkající se financování své činnosti. Důležitá jsou ale specifika jednotlivých klubů, které se liší, proto jsou v této práci přiblíženy i ostatní možnosti financování sportu.

POUŽITÉ ZDROJE

ABZ.cz. *Slovník cizích slov – online hledání.* [online]. 2018. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <https://slovnik-cizich-slov.abz.cz/web.php/hledat?cizi_slovo=hypokineza&typ_hledani=prefix>.

AMNYOS. *Minister for Health, Youth, Sport and the Voluntary Sector Study of public and private financing of sport in Europe - Summary of conclusions and proposals* [online]. 2008. [citováno 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.amnyos.com/documents/amnyos_sport_synthese_ENG.pdf>.

ČÁSLAVOVÁ, E. *Management a marketing sportu*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2009. 228 s. ISBN 978-80-7376-150-9.

ČESKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR. *Loterie pro sport.* [online]. 2014. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.olympic.cz/loterie/>.

ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Statistika sportu: základní ukazatele - 2016* [online]. 2017a. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/statistika-sportu-zakladni-ukazatele-2016>.

ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Struktura satelitního účtu neziskových organizací.* [online]. 2017b. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://apl.czso.cz/pll/rocenka/rocenkavyber.satelit>.

ČESKÁ UNIE SPORTU. *Informační systém České unie sportu.* [online]. 2018. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <https://iscus.cz/>.

EOC EU OFFICE. *Financování sportu z programů Evropské unie* [online]. 2015 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.olympic.cz/upload/files/bqm0p8kkg3-EOC-EU-Office-COV-Brozura-o-financovani-z-EU-zdroju.pdf>.

EUROPA.EU. *European years.* [online]. 2018. Poslední revize 23. 3. 2018 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <*https://europa.eu/european-union/about-eu/european-years_cs*>.

EVROPSKÁ KOMISE. *Bílá kniha o sportu* [online]. 2007 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/bila-kniha-o-sportu>.

EVROPSKÁ KOMISE. *Erasmus+ Příručka k programu* [online]. 2018 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/resources/programme-guide_cs>.

EVROPSKÁ KOMISE. *Evropa 2020 – Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění* [online]. 2010 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?uri=LEGISSUM:em0028>.

EVROPSKÁ KOMISE. *HORIZON 2020 ve stručnosti*. 2014. Lucemburk: Úřad pro publikace Evropské unie, 2014. 35 s. ISBN 978-92-79-38910-8.

EVROPSKÁ KOMISE. *Rozvoj evropského rozměru v oblasti sportu* [online]. 2011 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.europarl.europa.eu/RegistreWeb/search/simple.htm?reference=COM_COM(2011)0012>.

EVROPSKÁ KOMISE. *Zdraví a strukturální fondy* [online]. 2017 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <https://ec.europa.eu/health/funding/programme_cs>.

EVROPSKÝ PARLAMENT. *Sport* [online]. 2017. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.europarl.europa.eu/atyourservice/cs/displayFtu.html?ftuId=FTU_3.6.7.html>.

EVROPSKÁ KOMISE. *Sport in the EU* [online]. 2017. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/assets/eac/sport/library/documents/eu-sport-factsheet_en.pdf>.

EUROPEAN COMMISSION. *Open Data Portal for the European Structural Investments Funds.* [online]. 2017. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/countries/CZ>.

FIŠEROVÁ, E.; R. CHALUPA. *Abeceda účetnictví pro podnikatele 2010*. 8. vydání Olomouc: ANAG, 2010. 439 s. ISBN 978-80-7263-598-6.

HC SLAVOJ ZBRASLAV. *Oficiální webové stránky HC Slavoj Zbraslav* [online]. 2017. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.hczbraslav.cz/>.

HENDL, J. *Kvalitativní výzkum: základní teorie, metody a aplikace.* Praha: Portál, 2008. 408 s. ISBN 978-80-7367-485-4.

HENDL, J.; REMR, J. *Metody výzkumu a evaluace.* Praha: Portál, 2017. 376 s. ISBN 978-80-262-1192.

HOBZA, V.; REKTOŘÍK, J. a kol. *Základy ekonomie sportu.* Praha: Ekopress, 2006. 192 s. ISBN 80-86929-04-3.

KLOBOUČKOVÁ, S. a kol. *Financování sportu statutárními městy a kraji* [online]. 2016. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <https://www.transparency.cz/financovani-sportu-statutarnimi-mesty-a-kraji>.

KOTLER, P. *Marketing podle Kotlera.* 1. vyd. Praha: Grada, 2002. 258 s. ISBN 80-7261-010-4.

KPMG. *Koncepce financování sportu v České republice* [online]. 2012. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.olympic.cz/financovani/docs/koncepce_financovani_sportu_prezentace_v9a.pdf>.

MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 5. *Vyhlášení dotací na podporu sportu v roce 2018* [online]. 2017. Poslední revize 22. 1. 2018 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.praha5.cz/cs/dokument/oblast-sportu-2018/212751-vyhlaseni-dotaci-na-podporu-sportu-v-roce-2018>.

MF ČR. *MONITOR – informační portál Ministerstva financí* [online]. 2018. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/2016/>.

MMR ČR. *Dohoda o partnerství, pro programové období 2014-2020.* [online]. 2014. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <https://ec.europa.eu/info/publications/partnership-agreement-czech-republic-2014-20_cs>.

MMR ČR. *Evropské investiční a strukturální fondy.* [online]. 2018. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU>.

MŠMT ČR. *Dotační neinvestiční programy státní podpory sportu pro spolky na období 2017-2019* [online]. 2016. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport-1/statni-podpora-sportu-na-obdobi-2017-2019>.

MŠMT ČR. *Koncepce podpory sportu 2016-2025* [online]. 2016. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://sdv.msmt.cz/sport-1/koncepce-podpory-sportu-2016-2025>.

MŠMT ČR. *Plán podpory rozvoje sportu v letech 2015-2017* [online]. 2015. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport-1/plan-podpory-rozvoje-sportu-v-letech-2015-2017>.

MŠMT ČR. *Ministryně: Na sport chceme v příštím roce 7,5 miliardy* [online]. 2017a. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/ministerstvo/novinar/ministryne-na-sport-chceme-v-pristim-roce-7-5-miliardy>.

MŠMT ČR. *Rozdělení státního rozpočtu 2017 v oblasti sportu program VIII. – neinvestiční prostředky* [online]. 2017b. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport-1/rozdeleni-statniho-rozpoctu-2017-v-oblasti-sportu-program-2>.

MŠMT ČR. *Vyhlášení dotačního neinvestičního programu státní podpory sportu na období roku 2018 MŮJ KLUB* [online]. 2017c. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport-1/vyhlaseni-dotacniho-neinvesticniho-programu-muj-klub-na-rok>.

MŠMT ČR. *Vyhlášení státní podpory sportu 2017/2018 – investiční prostředky* [online]. 2017d. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport-1/vyhlaseni-statni-podpory-sportu-2017-2018-investicni>.

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1288/2013, kterým se zavádí program „Erasmus+“ [online]. 2013 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?uri=CELEX%3A32013R1288>.

NOVOTNÝ, J. a kol. *Sport v ekonomice.* 1. vydání. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.

PRAHA.EU. *Celoměstské programy podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze* [online]. 2018. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.praha.eu/jnp/cz/o_meste/finance/dotace_a_granty/mestske_granty/sport_a_telovychova/granty_sport_2018_2019_program_i.html>.

PRAHA.EU. *Rozklikávací rozpočet* [online]. 2017. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://rozpocet.praha.eu/rozpocet/>.

PŘÍBOVÁ, M. a kol. *Marketingový výzkum v praxi.* 1. vydání. Praha: Grada. 1996, 238 s. ISBN 80-7169-299-9.

RADA EVROPSKÉ UNIE. *Pracovní plán v oblasti sportu (2017-2020)* [online]. 2017 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?uri=CELEX:42017Y0615(01)>.

RUDA. T.; AUGUSTOVÁ, M.; LUKAVSKÝ, M.; ŠÍMA. J. *Financování sportu ze zdrojů Evropské unie.* Česká kinantropologie, 2012, 16, 4, s. 31-39. ISSN 1211-9261.

Stanovy HC Slavoj Zbraslav z. s. 2017. Praha.

SYNEK, M.; KISLINGEROVÁ, E. a kol. *Podniková ekonomika.* 6. přepracované a doplněné vydání. Praha: C. H. Beck, 2015. 560 s. ISBN 978-80-7400-274-8.

Smlouva o fungování Evropské unie. [online]. 2009. Poslední revize 26. 10. 2012 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?uri=celex%3A12012E%2FTXT>.

Usnesení vlády České Republiky č. 867, k přípravě programů spolufinancovaných z fondů Společného strategického rámce pro programové období let 2014 až 2020 v podmínkách České republiky [online]. 2012 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://eagri.cz/public/web/mze/dotace/program-rozvoje-venkova-na-obdobi-2014/zakladni-informace/legislativa/legislativa-cr/usneseni-vlady-cr-ze-dne-28-listopadu.html>.

Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, v účinném znění.

Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, v účinném znění.

Zákon č. 380/2015 Sb., kterým se mění zákon č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách, ve znění pozdějších předpisů, zrušen k 1. 1. 2017.

Zákon č. 187/2016 Sb., o dani z hazardních her, v účinném znění.

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Financování sportu v EU (2008) 19

Graf 2: Celková částka, kterou obdržel ČOV z loterií na podporu sportu, v letech 2014-2016 20

Graf 3: Struktura finančních zdrojů sportovních klubů 22

Graf 4: Vývoj financování sportu MŠMT (2010-2016) v mil. Kč 25

Graf 5: Finanční podpora sportu hl. m. Praha, 2015-2017, v mil. Kč 28

Graf 6: Podpora EU pro program Sport v mil. EUR (2014-2020) 32

Graf 7: Porovnání příjmů a výdajů HC Slavoj Zbraslav, sezóny 2016/17 a 2017/18 a celkové shrnutí 46

Graf 8: Struktura příjmů HC Slavoj Zbraslav, sezóna 2016/2017 47

Graf 9: Struktura příjmů HC Slavoj Zbraslav, sezóna 2017/2018 48

Graf 10: Určení procentuálního využití dotace na specifikované náklady 51

Graf 11: Srovnání průměrných HC Slavoj Zbraslav a ostatních sportovních klubů v České republice 65

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Disponibilní fond sportu 18

Obrázek 2: Schéma typů dotací 23

Obrázek 3: Operacionalizace – Mgr. Michal Gandalovič, HC Slavoj Zbraslav 39

Obrázek 4: Operacionalizace – Mgr. Matouš Bříza 39

Obrázek 5: Operacionalizace – Mgr. Tomáš Maurer, ČUS 40

Obrázek 6: Operacionalizace – MŠMT, anonymní zdroj 40

Obrázek 7: Disponibilní fond HC Slavoj Zbraslav 64

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Základní makroekonomické ukazatele v oblasti sportu v roce 2015..... 15

Tabulka 2: Základní údaje o klubu 44

Tabulka 3: Přehled veřejných finančních zdrojů 49

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha I – Přepis rozhovorů

Příloha II – Žádost, ČUS – Sportuj s námi!

Příloha III – Elektronická tisková zpráva

Příloha IV – Podrobný popis akce s celostátním významem

Příloha V – Podrobný popis akce s celopražským významem

Příloha VI – Žádost o grant v oblasti podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze (Akce s celostátním významem)

Příloha VII – Žádost o grant v oblasti podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze (Akce s celopražským významem)

Příloha I – Přepis rozhovorů

Mgr. Michal Gandalovič, HC Slavoj Zbraslav

1. **Kdo se stará o financování hokejového klubu, jak moc do hloubky se pohybuje v této problematice?**

O to financování se stará výkonný výbor, ve kterém nás je dohromady pět. Samozřejmě každý se snaží získat nějakého sponzora nebo dárce, který by náš klub podpořil. Pokud se jedná o dotace, mají to na starost dva lidé, ti se ale v klubu věnují ještě zajištění dalších činností, takže to není tak, že by se věnovali 100 % pouze získávání dotací a vyhledávání různých možných zdrojů. K získávání finančních zdrojů hodně využíváme kontaktů, které máme v osobním životě nebo kontaktů s rodiči dětí, které zde máme.

2. **Jaké byly celkové příjmy hokejového klubu v minulých dvou sezónách?**

Celkové příjmy v sezóně 2016/2017 byly 5 609 820 Kč a v sezóně 2017/2018 byly příjmy 5 722 280 Kč.

3. **Pokryjí tyto příjmy výdaje?**

Jak v které sezóně, pokud bereme čistě příjmy a výdaje pouze z té sezóny. Jsou to veliké částky a my neutrácíme vše, co v jedné sezóně získáme, protože v té další nám to může chybět, necháváme si nějaké peníze na neočekávané výdaje, zároveň nevíme vždy výši přidělených dotací přesně. Výdaje v sezóně 2016/2017 byly celkem 5 422 627 Kč a v sezóně 2017/2018 celkově 5 892 000 Kč. Takže když se kouknete, v této sezóně jsme v mínusu.

4. **Jaké byly zdroje těchto příjmů?**

Zdroje, si je přesně nepamatuji, ale nechám vás nahlédnout tady do mého soupisu, který mi vytvořil kolega. Je to takový stručný výpis jenom. (Respondent povolil nahlédnutí do dokumentu, následně byly tyto dokumenty použity v práci.)

5. **Dotace, jakých institucí jste čerpali?**

Největší příspěvek nám dává hlavní město Praha a tyto dotace by se prý mimochodem měly zvyšovat příští rok, za to jsme rádi. Pak jsme využili také dotace z MŠMT a tuto sezónu jsme zkusili požádat také o dotace z Prahy 5, kde nám něco přidělili. Také

nám něco přiděluje ČSLH, z programů Sportovních středisek a Sportovních center mládeže.

6. **Jakých konkrétních dotačních programů jste využili?**

Z MŠMT jsme využívali nejdříve programu VIII. a v sezóně 2017/2018 pak program Můj klub, který nově vzniknul. Z magistrátu hlavního města Prahy program, který se jmenuje Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže, o které žádáme dohromady s ostatními pražskými kluby a žádá o ní svaz – oficiálně. Tato dotace je potom rozdělena mezi 6 pražských klubů. Každý klub má přidělená procenta užití, na co může, jakou část dotace použít. Není to tak, že by to šlo použít na cokoliv. Taky Vám mohu dát k nahlédnutí dokument, jaké rozdělení té dotace máme. My ji například máme oproti jiným navýšenou v části zajištění sportovních ploch. Dále jsme tedy žádali o dotaci z Prahy 5, zatím pouze jednoletou, abychom to vyzkoušeli a příště bychom se možná pokusili ucházet i o tu dvouletou třeba. Také nám byly přiděleny dotace z ČSLH, které už jsem zmiňoval.

7. **Co z těchto dotací financujete?**

Každou používáme na něco jiného, ale hodně se jednotlivé dotace doplňují, hodně z nich je na platy trenérů částečně třeba. Dotaci Můj klub používáme právě na platy trenérů, startovné do soutěží, zabezpečení zápasů (rozhodčí, zdravotníci) a na nákup pomůcek. Dotace z Prahy, tak to už jsme řešili, na co všechno se to dá použít. U dotace z Prahy 5 jsme žádali o úhradu nájmu ledové plochy za měsíc březen 2018. (Opět byl dokument k nahlédnutí). Ze svazových dotací hradíme zejména platy trenérů.

8. **Co je pro vás největším problémem pro získávání dotací?**

Jak už jsem říkal, nikdo z nás nemá dostatek času pro to pohybovat se neustále pouze v prostředí těch dotací. Samozřejmě se snažíme získávat informace např. na školeních a následně jich využít, abychom mohli, co nejvíce využít dotací, které jsou nabízeny. Ale asi existují nějaké další dotační programy, které nevyužíváme a mohli bychom.

9. **Je klub závislý na dotacích?**

Ano, vlastně každou sezónu čekáme, jaké nám přijdou dotace. Kolik budeme moci zaplatit trenérů, kolik nám to pokryje na pronájmy sportovišť atd.

10. Má klub dlouhodobý finanční plán?

Nějaký dlouhodobý finanční plán nemáme. Víme, jaké máme zhruba příjmy a jaké budou výdaje v následující sezóně. Víceméně je financování řešeno z jedné sezóny na druhou. Je to také tím, že my vždy čekáme, než nám budou schváleny dotace od MŠMT a z pražského magistrátu, u nichž ještě také čekáme na jejich celkovou výši.

11. Jaké oblasti by chtěl klub podpořit v budoucnu? Máte konkrétní projekty?

Rozhodně bychom chtěli, aby se mohli snižovat hráčské příspěvky, ty máme jedny z nejvyšších v Praze. Další oblastí je určitě zázemí, které není rozhodně na špičkové úrovni. Je problém, že nejsme majiteli zimního stadionu. Využíváme sice hodně prostor na zimním stadionu a snažíme se aspoň z minima vytěžit maximum, ovšem na velké opravy těchto prostor nemáme prostředky, takže to hradíme částečně z našich zdrojů, ale hodně využíváme rodičů, kteří vždy pomůžou a například vymalují nebo udělají zednické práce pro úpravu za pěknou cenu, naposledy jsme takhle vytvořili malou kancelář, kterou ještě musíme dovybavit a malou tělocvičnu pro děti.

Kolik by stálo dovybavení tělocvičny?

No, kdybychom to chtěli dělat opravdu pečlivě, tak jsme to odhadovali zhruba na 300-350 tisíc korun, chtěli bychom tam udělat nějaké zednické práce, zbourat zeď a určitě by se muselo vylepšit zateplení a vyměnit okna. Prozatím je na zemi koberec, což není optimální pro cvičení. Zároveň bychom chtěli nakoupit také další pomůcky na cvičení. Momentálně si to ale nemůžeme dovolit.

Jak by šly hráčské příspěvky snížit?

No buď by se nám snížily náklady nebo by se zvýšili příjmy, což je spíš reálnější. Příjmy můžeme zvýšit buď tak, že seženeme nové sponzory, získáme víc dotací nebo budeme mít v každé kategorii více dětí. Potom bychom mohli dostávat na více dětí také větší dotace od MŠMT třeba.

Jelikož se pohybuji v tomto prostředí, vím, že kluby také pořádají několikrát v sezóně turnaje, také je pořádáte?

Ano pořádáme, ovšem ne tolik, protože nájem ledové plochy je zde dražší než jinde, takže by bylo vysoké startovné pro účastníky. Kdyby šlo snížit, tak bychom možná větším konání turnajů uvažovali. Když už jste se o tom zmínil, nyní, jak sám dobře víte jsou docela v kursu turnaje, kde se děti utkají nejen v hokeji, ale současně také ve fotbale. Uspořádat nějaký takový turnaj by pro náš klub bylo fajn, určitě si myslím, že by nám to pomohlo, kdyby se nám něco takového povedlo dobře zorganizovat, minimálně, bychom si zase o něco vylepšili pověst a jméno, které hájit vedle velkých klubů jako je Sparta a Slavie není jednoduché.

Mgr. Matouš Bříza

1. **Víte, jaké budou v příštích letech vyhlašovány dotační programy? Zejména MŠMT a magistrátem?**

Programy by se příliš lišit neměli, sám to nevím. Většinou teď vždy přidávají nové programy nebo rozšiřují stávající programy pro podporu sportu, zejména města a magistrát hl. m. Prahy, což je pro sport dobrou zprávou. Bohužel ty podmínky se neustále mění, poslední dobou mají spíše rostoucí tendenci.

2. **Hokejový klub by chtěl financovat rekonstrukci tělocvičny, pořádání turnajů, také by chtěl přilákat více dětí, takže by se mu hodilo získat finanční prostředky také na náborové nebo jiné akce, které by děti přilákaly. Jaké dotační programy byste doporučil?**

Na rekonstrukci tělocvičny bych zkusil využít určitě investiční dotace z MŠMT nebo magistrátu. Něco by mohla přispět také Praha 5, jestli takové dotace poskytují momentálně ovšem nevím, ale určitě to snadno zjistíte na jejich webových stránkách. Ty dotace se mohou doplňovat, takže pokud se podaří zažádat například o dotace z MŠMT, můžou být doplněny těmi z městské části klidně. Investiční dotace většinou nejsou poskytovány na celých 100 % rozpočtovaných nákladů totiž. Pro pořádání turnajů existují dotační programy vypsané magistrátem hlavního města Prahy, takže určitě bych zkusil žádat tam. Myslím, že jich je víc dokonce, takže si můžete vybrat podle rozsahu akce. Opět Vám poradím podívat se na web, všechno tam najdete a programy tam jsou dobře specifikovány. A pokud chtějí přilákat více dětí – mohou zkusit třeba příspěvky střešních organizací. Něco klubu určitě přispívá ČSLH, ale také bych se podíval na ČUS, které nejspíš klub bude součástí a ta tyto akce také podporuje. Ale zejména u těch investičních dotací se zkuste obrátit na někoho z ministerstva přímo, já se pohybuji spíš v těch neinvestičních.

3. **Pokud budou kluby vyplňovat žádost o tyto dotační programy, je zde něco, na co by si měly dát pozor?**

Vyplnění samotných žádostí není složitá záležitost. Spíše je důležité nezapomenout na nic, co v přihlášce musí být, tím myslím i všechny přílohy. Zároveň, aby přihláška byla doručena včas a přesně podle podmínek, to je běžné, ale mnoho žadatelů právě díky tomuto přijdou o šanci se dále o dotaci ucházet. Jinak musí kluby přihlížet k tomu,

že o dotacích rozhodují lidé ne stroje. Lidé, kteří čtou, co je v přihlášce, takže na první pohled poznají, zda žadatel vyplňoval žádost pečlivě. Je tedy dobré specifikovat vše do detailu. Dát si opravdu záležet na naplánování akce (rekonstrukce nebo turnaje) až do detailu, včetně rozpočtovaných nákladů. Jeden tip, ohledně detailního popisu akce je vytvořit prezentaci, která bude ukazovat na detaily projektu. Prezentace zároveň zaujme hodnotitele projektu a může být použita také jako materiál pro případné sponzory.

4. **Jaké byste mohl dát klubu doporučení pro čerpané dotace?**

Tak pokud se jedná o dotace Můj Klub, tam je nejdůležitější členská základna, takže navýšit ji jedině, o což se vy teda asi budete snažit, což je dobře. Stejně tak ten dotační program z Prahy. Jinak, když vidím detail žádosti jednoletou dotaci z Prahy 5, tak zde je opravdu vidět to, co jsem říkal, že je důležité specifikovat a jít do detailu. Klidně popsat víc činností, které jsou spojené se sportováním v tom klubu. Takhle to zní, že chtějí jen zaplatit pronájem ledu od Prahy 5, protože ta to zrovna nabízí. Klidně popsat, že na ledě jsou využívány pomůcky, jsou tam trenéři, kteří se dětem věnují apod.

5. **Jaké další možnosti financování jsme nezmínili, které by mohl hokejový klub využít?**

Z těch, které jsme nezmiňovali, jsou dotace z Evropské unie, jejich získání pro takový malý klub by bylo ovšem složité. Myslím, že lepší by bylo podívat se třeba na nadační fondy velkých firem, které často podporují sport, vím, že dříve to byl třeba ČEZ. Pokud chcete zjistit více, tak já se vždy snažím kontaktovat poskytovatele dotace, který vám nejlépe specifikuje, co je třeba udělat. Zároveň tak navážete osobní kontakt, který také může pomoct, pokud tento člověk bude rozhodovat o přidělení této dotace.

Mgr. Tomáš Maurer, ČUS

1. **Ze kterých zdrojů financuje ČUS tento projekt? MŠMT například financuje dotace z vládního rozpočtu, magistrát hl. m. Prahy z městského rozpočtu.**

ČUS financuje projekt ze svých zdrojů, v minulosti jsme využili například programu X. z MŠMT, který nebyl nyní vypsán. Úkolem ČUS je vlastně poskytovat servis, sport je veřejná služba, nemá žádný správní orgán, pouze jeden odbor na MŠMT, který je malý – nemají ani svého právníka. Proto ČUS bojuje o to, aby sport měl svou vlastní rozpočtovou kapitolu, ze které by byl sport trvale podporován. V současnosti jsou podmínky podpory sportu nekontinuální a neustále se mění. I proto vytvořil ČUS tento projekt, jež mohou kluby také využít a následně uspořit nějaké peníze navíc například na platy trenérů.

2. **Můžete trochu více popsat detaily tohoto projektu?**

Projekt probíhá po celé České republice a je vlastně největším sportovním projektem, v rámci toho projektu je pořádáno přes 500 akcí za rok. Je určený pro všechny věkové kategorie, nejen pro děti a mládež, ale v projektu Sportuj s námi!, jsou zapojeny také seniorské akce. Většina klubů pořádá sportovní akce, projekt však není zaměřen na to, aby vytvářel nové akce, ale aby podpořil akce, které běží, aby mohly neustále fungovat, aby byly podpořeny dobrovolníci

3. **Jaké jsou podmínky pro účast v projektu?**

Základními kritérii pro přihlášení se do projektu je být členem ČUS, protože je to projekt ČUS, který chce podpořit své členy. Musí to být akce, která bude dostupná pro veřejnost, samozřejmě počítáme s tím, že u některých akcí může být ta kapacita omezená. Je dáván větší důraz na akce pro děti, přičemž akce by se mělo zúčastnit 100 a více lidí. Zároveň podporujeme jednorázové akce, ne svazové soutěže, spíše akce, které mají přitáhnout lidi k aktivitě.

Většinou má jeden pořadatel jednu akci, pouze v rámci velikých tělovýchovných jednot přispějeme třeba na 2 akce z různých sportovních odvětví.

4. **Jaké výhody získá klub při zapojení do projektu?**

Výhodou pro klub je finanční a mediální podpora ze strany ČUS. Finanční příspěvek se pohybuje v průměru 10 000 Kč na akci, není to nic extrémního, ale pro některé akce, zejména pro ty pořádané malými kluby je to přínosné. Nikdy nepokrýváme celý rozpočet akce, pouze jeho část, jestliže jsou celkové náklady na akci 8000 Kč, tak přispějeme třeba 5000 Kč. Velikost příspěvku je vyhodnocena na základě údajů do přihlášky, kde je mimo jiné uvedeno, jestli je na akci vybíráno vstupné, jestliže ano, potom je příspěvek na akci snížen. Některé akce jsou podpořeny více, ty velké, třeba Velká kunratická, která je zároveň tou brandovou akcí.

Další výhodou je mediální podpora, kdy jsou na stránky projektu umístěny reportáže a videa z akce. Jelikož máme mediální partnery, tak vybíráme asi sedmdesát brandových akcí, které jsou v našem deníku a ty propagujeme dále, takže zprostředkováváme ještě mediální podporu té akce. Někdy na ty brandové akce máme produkční tým, jsou tam i patroni (známé osobnosti, jako Jakub Kohák, Bára Špotáková), kteří tam jedou s tím týmem.

5. **Jak může akce pořádaná klubem zvýšit svou šanci na to být vybrána a zapojena do projektu?**

Preferujeme akce, které nejsou pořádány poprvé, to znamená, že pořadatelům občas radíme, aby si vyzkoušeli akci uspořádat a následně uvidí kolik přijde lidí a pokud se akce povede my ji následně zařadíme do projektu. Některé start-up akce se tam dostanou, ale spíše jsou preferovány ty, které už byly pořádány. Dříve jsme měli problémy se správným vyúčtováním s těmi akcemi, které byly pořádány poprvé. Pro úspěšnou akci tedy může platit následující – má tradici, je otevřený pro veřejnost, akce se musí zúčastnit alespoň těch 100 lidí a musí dostat potvrzení od regionálního sdružení, to je základ. Člen ČUS může být i spolupořadatelem, což se také často stává.

Tím, že podporujeme naše členy, tak to síto akcí děláme přes okresní sdružení, kdy právě regionální unie (v Praze je to Pražská tělovýchovná jednota), které jsou ke klubům blíže a dávají projektům ucházející se o účast svou váhu, řeknou, jestli akce není nadhodnocená a jestli už ji ty kluby opravdu pořádali.

6. **Probíhá nějaká kontrola ze strany ČUS, případně jak?**

Kontrola je složitá, koná se asi 500 akcí, ale rok má 365 dní, takže skoro 2 akce na den, což by bylo velmi náročné, všude být, takže ČUS nekontroluje všechny akce. Zejména je to založené na důvěře k našim členům, kteří nám zpětně akci vyúčtovávají, což je nezbytnou součástí pro poskytnutí té finanční podpory.

Anonymní respondent, MŠMT

1. **Právě končí období vyhlašovaných investičních dotačních programů, budou programy, které bude nyní MŠMT vyhlašovat podobné nebo se budou lišit výší poskytovaných dotací?**

My už ty programy známe, ale zatím Vám tyto informace nemohu nyní sdělit, musíte počkat až na vyhlášení těch programů. Jediné, co Vám mohu říct, je že program bude pod kódem 133 530 a bude vyhlášen na období od roku 2017 do roku 2023. Alokováno bude celkově 500 miliónů korun na program V1 a 500 miliónů korun na program V2.

2. **Budou se lišit podmínky, které bude nutné splnit pro získání dotace?**

Opět Vám nemohu sdělit bližší informace, ale podmínky by měly být přibližně stejné nebo podobné, jako doposud.

3. **Jestliže je žadatel nájemce prostor může žádat o investiční dotaci?**

Ano může, ovšem musí být nájemcem nejméně na dalších 10 let a tuto skutečnost musí doložit, aby byla garantována udržitelnost projektu.

4. **Jestliže tedy hokejový klub vedený jako zapsaný spolek by si pronajal prostory od pronajímatele, který je vedený jako akciová společnost dotace by byla poskytnuta?**

Zde je problém, tím pronajímatelem totiž může být jedině městská část nebo jiná nezisková organizace. Jestliže je pronajímatelem akciová společnost nebo jiná obchodní společnost nezabýváme se tímto návrhem a dále ho neschvalujeme. Teoretickou možností je převést majetek na zapsaný spolek, který musí mít nejméně dvouletou historii.

Příloha II – Žádost, ČUS – Sportuj s námi!

Informace o plánované akci

Níže zadejte podrobné informace o plánované akci, kterou přihlašujete do příštího ročníku projektu ČUS Sportuj s námi.

Název akce *

Vyplňte název akce, pod kterým bude prezentována veřejnosti.

Bruslení na ledě je zábava

Očekávané datum konání akce *

Vyberte datum, kdy se Vámi pořádaná akce, s největší pravděpodobností uskuteční.

DD. MM. RRRR

Přesné místo konání akce *

U Nikolajky 2214/28, 150 00 Praha 5, Česko

Adresa

Ulice a č. p. *	Obec *	PSČ *
U Nikolajky 2214/28	Praha	150 00

Okres a kraj

Okres *	Kraj *
Hlavní město Praha	Hlavní město Praha

Byla Vámi pořádaná akce zařazená do projektu ČUS SPORTUJ S NÁMI V ROCE 2018? *

Ne, akci jsme v roce 2018 nepořádali.

Ročník akce *

Uveďte, kolikátý ročník akce se bude konat.

1

Sportovní odvětví *

Vyberte sportovní odvětví Vámi pořádané akce z nabídky sportů níže (využijte funkce našeptávače pro jednodušší vyhledání). Pokud nenaleznete Vámi požadovaný sport, zvolte možnost „jiná sportovní odvětví“ a specifikaci doplňte v následujícím bodě „Krátký popis akce“.

Jiná sportovní odvětví

Krátký popis akce *

Akce Bruslení na ledě je zábava! je pořádána hokejovým klubem Slavoj Zbraslav společně s krasobruslařským klubem, který také působí na zimním stadionu Nikolajka. Cílem této akce je přilákat děti a jejich rodiče (prarodiče) k tomu, aby si společně vyzkoušeli bruslení a sporty jako jsou lední hokej a krasobruslení a také ostatní dovednosti a hry, které se dají hrát na ledě. Akce bude plná her a soutěží na ledě, dokonce i mimo led, které si budou moci vyzkoušet jak děti, tak jejich rodiče.

Kategorie účastníků *

- (●) Pro veřejnost
- ( ) Jen pro registrované sportovce

Věkové kategorie účastníků *

- [x] Děti/ mládež
- [x] Dospělí
- [x] Senioři

Evidovaný počet účastníků předchozího ročníku akce *

0

Evidovaný počet účastníků do 18 let předchozího ročníku akce *

0

Očekávaný počet účastníků tohoto ročníku akce *

150

Očekávaný počet účastníků do 18 let tohoto ročníku akce *

150

Evidované náklady akce předchozího ročníku akce *

0 Kč (jde o 1. ročník akce)

Plánované náklady tohoto ročníku akce *

Do 30 000 Kč

Platí účastníci akce startovné? *

- ○ Ano, všichni
- ○ Ano, s výjimkou mládeže
- ◉ Ne

Webové stránky akce

www.hczbraslav.cz

Identifikační údaje organizátora přihlašované akce

Vyplňte identifikační údaje SK/TJ (organizátora sportovní akce), které budou využívány v případě uzavíraných smluvních vztahů.

Název organizace *

Vyplňte název organizace dle stanov a zápisu ve spolkovém rejstříku.

HC Slavoj Zbraslav

Okres *

Vyberte okresní sdružení ČUS, ve kterém je Vaše SK nebo TJ sdružena. Ostatní členské organizace např. svazy – vybírají možnost "členské organizace". Okresní sdružení ČUS a Krajské organizace ČUS vybírají možnost "struktura ČUS".

CZ0100 – Praha

IČO *

Vyplňte IČO organizace.

485499

Sídlo *

Kaplická 814/14, Praha 4, 147 00

Spisová značka spolku

Vyplňte spisovou značku spolku dle záznamu ve spolkovém rejstříku - https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-rozsirene (např. L 830 vedená u Městského soudu v Praze).

Značka *

L4638

Vedená u *

Městský soud v Praze

Číslo bankovního účtu

Vyplňte číslo bankovního účtu Vaší organizace i s číslem bankovního ústavu za lomítkem, na který mají být zaslány finanční prostředky.

Předčíslí	Číslo účtu	Kód banky
	6987989028	5500, Raiffeisenbank, a. s.

Statutární zástupce/i – osoba/y oprávněné jednat za organizaci *

Napište jména/o osob/y oprávněné jednat (uzavírat smluvní vztahy) za Vaši organizaci. Tyto osoby budou uvedeny na příslušných smlouvách.

Karel Míka

Přihlášení sportovní akce

Vyplněním jména a emailové adresy potvrzuji zájem výše uvedeného členského subjektu ČUS o zařazení uvedené akce do projektu ČUS SPORTUJ S NÁMI v roce 2018. Zároveň potvrzuji a ručím České unii sportu za správnost vyplněných údajů.

Jméno a příjmení *

Uveďte své jméno a příjmení

Štěpán Veselý.

Telefonní číslo *

Zadejte telefonní číslo, na které se organizátoři projektu můžou v případě potřeby obrátit. Při změně tel. čísla prosíme ihned kontaktovat organizátory projektu.

+420775030496

E-mail *

Zadejte svou emailovou adresu. Na tuto adresu Vám budou zaslány další informace k projektu. Při změně emailové adresy prosíme ihned kontaktujte organizátory projektu.

veseli.stepan@seznam.cz

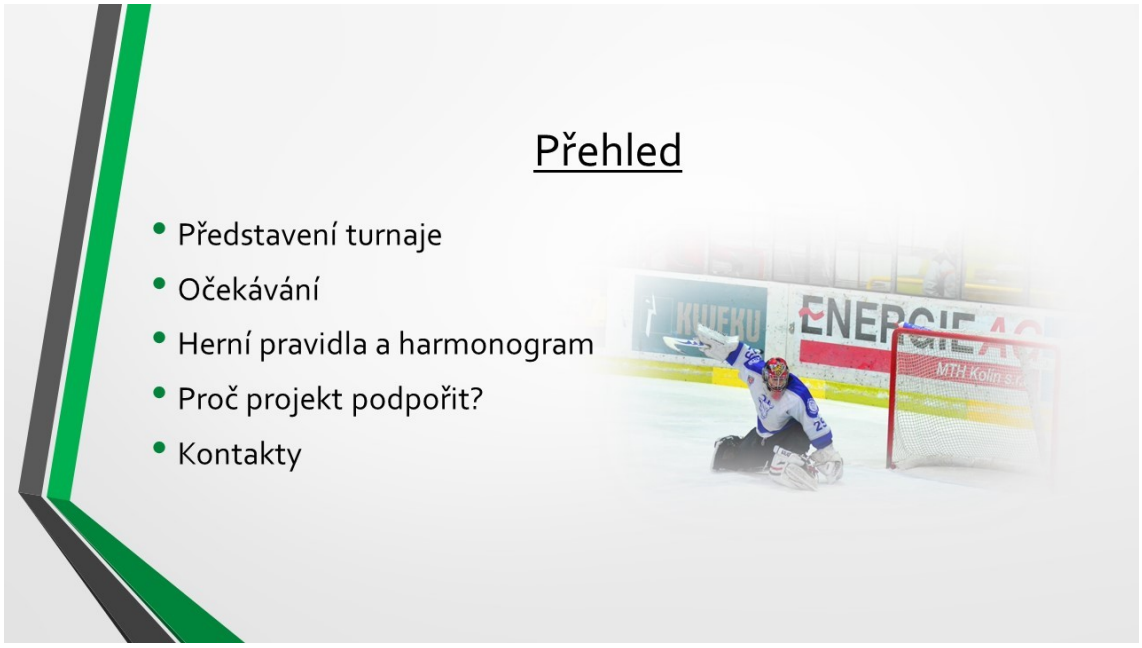
Příloha III – Elektronická tisková zpráva

Turnaj o Pohár hlavního města se bude konat v sobotu a v neděli od DD. MM. do DD. MM. RRRR, každý den budou zápasy začínat v HH:MM a končit v HH:MM.

Akce je určena zejména pro její aktivní účastníky, tedy hráče týmů z celých Čech. Každý z těchto týmů bude mít přibližně 20 hráčů, celkový počet dětí, ve věku 10-12 let, kteří se zúčastní turnaje bude tedy 160. Pasivně, jako divák se pak může zúčastnit akce kdokoliv, kdo rád fandí sportu, zejména hokeji a chce být součástí publika, které bude fandit týmům v zápasech o pohár primátora Prahy, vstupné na akci bude dobrovolné.

Dvoudenní turnaj týmů z Čech, ve kterém se utká 8 mládežnických hokejových týmů, z 8 rozdílných českých krajů o pohár primátora Prahy. Na akci bude pozváno 8 týmů, z 8 různých českých krajů, jedním z těchto týmu bude HC Slavoj Zbraslav, který bude zastupovat pražský kraj. Týmy se utkají nejprve ve dvou skupinách, po čtyřech, ze kterých vzejde pořadí. Následně se týmy utkají v play-off, kdy budou nasazení do čtvrtfinále podle pořadí ve skupinách. Následovat bude semifinále a zápasy o první a třetí místo. Hrát se bude 2x20 minut a k tomu abychom poznali vítěze putovního poháru primátora Prahy se bude nejdříve muset odehrát 20 zápasů. Dvoudenní turnaj umožní sportování a soutěžení mládeže, propagaci fair-play, umožní zapojit také dobrovolníky pro pořádání tohoto turnaje.

Příloha IV – Podrobný popis akce s celostátním významem



Představení turnaje

- Jedinečný turnaj s **celorepublikovým dosahem**
- Hokejový turnaj pro **mládež v Praze**
- Cílem je rozšířit **touhu dětí sportovat, splnit si sny** a vzbudit v nich **vášeň k hokeji**
- Turnaj pořádá HC Slavoj Zbraslav, z.s.
- Patronem turnaje bude **hvězda českého hokeje**

Očekávání

Herní pravidla a harmonogram

- 2 skupiny, každá po 4 týmech – o umístění ve skupinách, každý s každým
- Následuje vyřazovací pavouk
- Herní čas je 2 x 20 minut
- Hraje se podle pravidel IIHF na velké hřiště
- Hráči mohou být děti od 10 do 12 let

Herní pravidla a harmonogram

- Přihlášky je nutné podat do DD. MM. RRRR
- Turnaj se bude konat v termín od DD. do DD. MM. RRRR
- Účastníci turnaje budou vybráni do turnaje pořadatelem, tak aby bylo splněno kritérium, že každý tým bude z jiného kraje
- Na dalším ročníku akce bude mít možnost účastnit se vítěz předchozího ročníku

Proč projekt podpořit?

- Zvýšení **publicity**
  - Sociální sítě (**Facebook, YouTube, Instagram**)
  - Prezentace na **sportovišti, na výstroji týmů**
  - Loga partnerů **v propagačních materiálech**
- Podpora **sportování dětí a fair-play**
- O hladký průběh turnaje se budou starat **dobrovolníci,** které podpoříte
- **Snížení startovného** pro účastníky, díky vaší podpoře

Příklad prezentace na webových stránkách

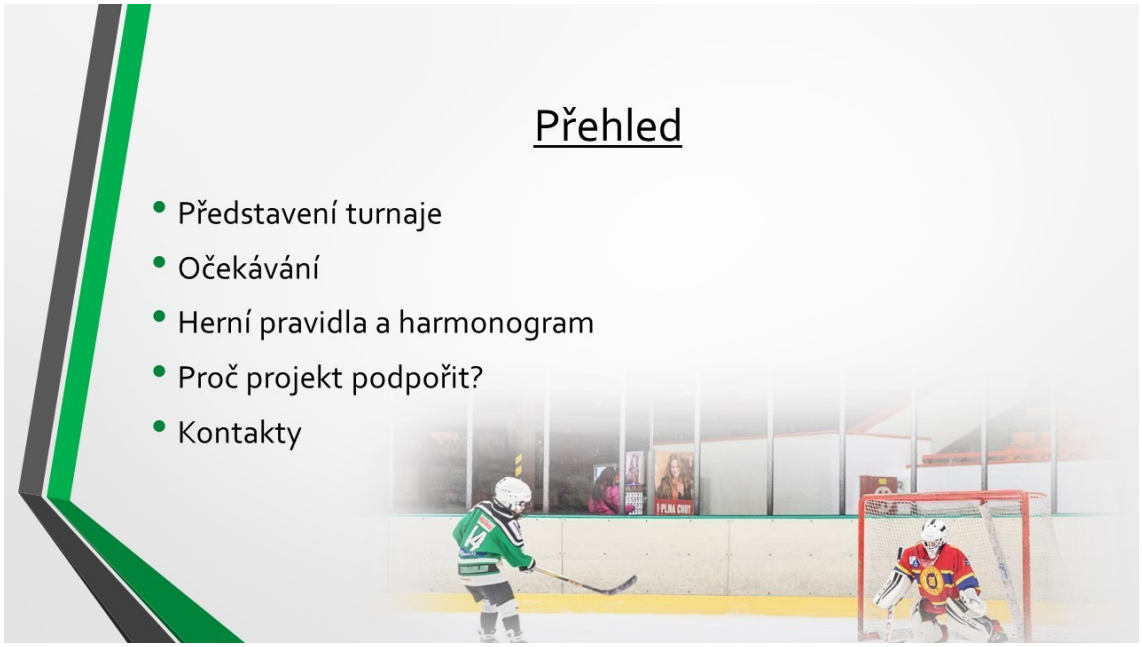
Kontakty

- Pořadatel turnaje: Jméno Příjmení
  - Tel. Číslo: 123 123 123
  - Email: hczbraslav@hczbraslav.cz
- Více informací na www.hczbraslav.cz

TĚŠÍME SE NA VAŠI ÚČAST V PROJEKTU!

Zdroj obrázků v prezentaci:
Rajče.net. *sc kolín - hc slavoj zbraslav 4 - 2 (LSD) – kozel83 – album na Rajčeti* [online]. 2017. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <https://kozel83.rajce.idnes.cz/sc_kolin_-_hc_slavoj_zbraslav_4_-_2_LSD/>
HC SLAVOJ ZBRASLAV. *Oficiální webové stránky HC Slavoj Zbraslav* [online]. 2017. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.hczbraslav.cz/>.

Příloha V – Podrobný popis akce s celopražským významem



Představení turnaje

- Jedinečný turnaj s **celopražským dosahem**
- Hokejový a fotbalový turnaj pro **děti v Praze**
- Cílem je rozšířit **touhu dětí sportovat, splnit si sny** a vzbudit v sobě **vášeň ke sportu**
- Turnaj pořádá HC Slavoj Zbraslav, z.s.
- Patronem turnaje bude **hvězda českého hokeje i fotbalu**

Očekávání

Herní pravidla a harmonogram

- Každý ročník hraje svůj turnaj ve fotbale i v hokeji
- Herní čas v hokeji je 3 x 8 minut (hrubý)
- Hraje se podle pravidel minihokeje 3 na 3
- Hráči mohou být děti patřící do kategorie 2. a 3. třídy
- Herní čas ve fotbale je 2 x 10 minut
- Ve fotbalovém turnaji se hraje v počtu 5 + 1

Herní pravidla a harmonogram

- Počet účastníků:
  - Lední hokeji – 12 + 1 v každé kategorii
  - Fotbal – 12 + 1 v každé kategorii
- Přihlášky je nutné podat do DD. MM. RRRR
- Turnaj se bude konat v termín od DD. do DD. MM. RRRR

Proč projekt podpořit?

- Zvýšení **publicity**
  - Sociální sítě (**Facebook, YouTube, Instagram**)
  - Prezentace na **sportovišti, na výstroji týmů**
  - Loga partnerů **v propagačních materiálech**
- Podpora **sportování dětí a fair-play**
- O hladký průběh turnaje se budou starat **dobrovolníci,** které podpoříte
- **Snížení startovného** pro účastníky, díky vaší podpoře

Příklad prezentace na webových stránkách

Kontakty

- Pořadatel turnaje: Jméno Příjmení
  - Tel. Číslo: 123 123 123
  - Email: hczbraslav@hczbraslav.cz
- Více informací na www.hczbraslav.cz

TĚŠÍME SE NA VAŠI ÚČAST V PROJEKTU!

Zdroje obrázků v prezentaci:

Rajče.net. *sc kolín - hc slavoj zbraslav 4 - 2 (LSD) – kozel83 – album na Rajčeti* [online]. 2017. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <https://kozel83.rajce.idnes.cz/sc_kolin_-_hc_slavoj_zbraslav_4_-_2_LSD/>.

Rajče.net. HC Slavoj Zbraslav turnaj na Hvězdě 25.2.2017 – hcslavojzbraslav2009-2010– *album na Rajčeti* [online]. 2017. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <https://hcslavojzbraslav2009-2010.rajce.idnes.cz/HC_Slavoj_Zbraslav_turnaj_na_Hvezde_25.2.2017/>.

HC SLAVOJ ZBRASLAV. *Oficiální webové stránky HC Slavoj Zbraslav* [online]. 2017. [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.hczbraslav.cz/>.

Příloha VI – Žádost o grant v oblasti podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze (Akce s celostátním významem)

ŽÁDOST O GRANT V OBLASTI PODPORY SPORTU A TĚLOVÝCHOVY V HL. M. PRAZE NA OBDOBÍ LET 2018 - 2020 (PROGRAMY I. - IV.)

A) Obecná část

1. Název žadatele

HC Slavoj Zbraslav, z.s.

2. Adresa sídla žadatele

ulice	Kaplická	č.p.	814	č.o.	14
obec	Praha			PSČ	14700
městská část	Praha 4	část obce	Braník		

3. Druh právní subjektivity žadatele

Spolek (706)

IČO žadatele 48549916 DIČ žadatele CZ

Registrace právní subjektivity vydána:

kým Městským soudem v Praze

dne 1.1.2014 pod číslem L4638

Úplný výpis ze spolkového rejstříku dle ust. § 25 a § 29 zákona č. 304/2013 Sb., o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob ne starší 6 měsíců

4. Bankovní spojení

předčíslí a číslo účtu - 6987989028 kód banky 5500 - Raiffeisenbank a.s.

Doklad o bankovním účtu v podobě kopie smlouvy o jeho zřízení nebo potvrzení o vedení bankovního účtu vydané bankou s uvedením čísla bankovního účtu

5. Kontaktní údaje

telefon mobil 739544005 e-mail hczbraslav@hczbraslav.cz

www http://hczbraslav.cz/

ID datové schránky j4f3zze

6. Identifikace všech osob zastupujících právnickou osobu s uvedením právního důvodu zastoupení

jméno Michal titul před Mgr.

příjmení	Gandalovič	titul za			
e-mail	gandalovic@hczbraslav.cz	telefon		mobil	739544005
funkce	Šéftrenér				

Kopie dokladu o jeho oprávnění dle obecných podmínek grantových programů, ne starší 6 měsíců

7. Identifikace osob s podílem v této právnické osobě

V této právnické osobě ○ má ◉ nemá jiná osoba podíl

8. Identifikace osob, v nichž má právnická osoba přímý podíl, a výši tohoto podílu

Tato právnická osoba ○ má ◉ nemá příjmý podíl v jiné osobě

9. Adresa pro zasílání pošty (pokud se liší od adresy žadatele)

organizace					
jméno		titul před			
příjmení		titul za			
ulice		č.p.		č.o.	
obec	Praha			PSČ	
městská část		část obce			

10. Přehled podaných projektů

I. Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže (soutěžní aktivity)	
II. A/1. Výstavba sportovišť či jejich rekonstrukce významného rozsahu (investice)	
II. A/2. Modernizace a rekonstrukce sportovišť (investice)	
II. B. Podpora energeticky náročných sportovišť (plavecké bazény, zimní stadiony)	
II. C. Provoz veřejně přístupných sportovišť	
III. A. Sportovní akce mezinárodního významu (pro akce konané od 1. 1. 2018 do 31. 8. 2018)	
III. A. Sportovní akce mezinárodního významu (pro akce konané od 1. 9. 2018 do 28. 2. 2019)	
III. B. Sportovní akce celostátního významu (pro akce konané od 1. 1. 2018 do 31. 8. 2018)	1
III. B. Sportovní akce celostátního významu (pro akce konané od 1. 9. 2018 do 28. 2. 2019)	
III. C. Sportovní akce celopražského významu (pro akce konané od 1. 1. 2018 do 31. 8. 2018)	
III. C. Sportovní akce celopražského významu (pro akce konané od 1. 9. 2018 do 28. 2. 2019)	
IV. A. Dlouhodobé tělovýchovné projekty na podporu sportu pro všechny	
IV. B. Dlouhodobé tělovýchovné projekty na podporu sportu handicapovaných	
IV. C. Dlouhodobé tělovýchovné projekty na podporu sportu seniorů	

B) Specifická část - projekt

1. Výběr programu

III. B. 1. Sportovní akce celostátního významu (pro akce konané od 1. 1. 2018 do 31. 8. 2018)

Uzávěrka pro podání žádostí v tomto programu již proběhla dne 18.10.2017. Vyberte v seznamu jiný program.

2. Název projektu

Turnaj o Pohár hlavního města

3. Popis plánované akce (účel, na který chce žadatel dotaci použít, odůvodnění žádosti)

Dvoudenní turnaj týmů z Čech, ve kterém se utká 8 mládežnických hokejových týmů,
z 8 rozdílných českých krajů o pohár primátora Prahy. Jedná se o jedinečný turnaj v ledním hokeji pro děti ve věku10-12 let. Děti zažijí pocity soutěživosti při utkáních, ve kterých se střetnou s týmy z jiného kraje. Turnaj přiláká mnoho diváků, zejména z řad malých dětí, které si turnaj oblíbí a budou čekat na chvíli, kdy si budou moci zahrát turnaj a vyhrát pro svůj kraj Pohár hlavního města.
Turnaj se bude konat na zimním stadionu Nikolajka v Praze, na Smíchově.
Patronem turnaje bude každý rok některá z osobností naší nejvyšší hokejové ligy u nás.
Každý tým bude mít přiděleného supervisora, který se bude starat o pohodlí týmu a hladký průběh turnaje.
Účastníci nebudou muset platit startovné, budou si muset ovšem uhradit ubytování a cestu na turnaj.

Údaje o akci

sportovní odvětví: lední hokej

vyberte projekt z minulého roku, na který letošní projekt navazuje

počet předchozích ročníků akce: 0 — předpokládaný počet účastníků: 160

počet účastníků předchozích ročníků (průměr za poslední 3 roky):

Počet diváků na akci (průměr za poslední 3 roky)

platících: 0 — neplatících (odhad): 400

Místo konání akce

Zimní stadion Nikolajka

ulice: U Nikolajky — č.p.: 2214 — č.o.: 28

obec: Praha — PSČ: 15000

městská část: Praha 5 — část obce: Smíchov

Termín konání akce

den zahájení akce: — čas zahájení akce:

den ukončení akce: — čas ukončení akce:

Kontaktní osoba

jméno: Michal — titul před: Mgr.

příjmení: Gandalovič — titul za:

email: gandalovic@hczbraslav.cz — telefon:

4. Předpokládané náklady projektu (v Kč vč. DPH)

Pronájmy sportovišť a nezbytných prostor k zajištění akce

název položky	pronájem zimního stadionu Nikolajka	částka	60 000

Propagace akce

název položky	Tvorba promomateriálů	částka	10 000
název položky	Správa webových stránek a sociálních sítí	částka	3 000

Organizační a technické zabezpečení

název položky	Organizační zajištění akce	částka	10 000
název položky	Moderátor	částka	4 000
název položky	Fotograf	částka	3 000

Ceny pro účastníky

název položky	Dárky pro vítěze	částka	20 000
název položky	Dárky pro účastníky	částka	5 000

Náklady na zajištění účasti dobrovolníků při organizaci akce

název položky	Supervisoři	částka	5 000

Ostatní náklady

název položky	Zajištění občerstvení pro týmy	částka	20 000
Celkové uznatelné náklady projektu			120 000

5. Předpokládané příjmy projektu (v Kč vč. DPH)

Jiné dotace z veřejného rozpočtu (mimo hl. m. Prahu)

název položky		částka	

Ostatní příjmy

název položky	Sponzor akce	částka	45 000
název položky	Dar	částka	10 000
Celkové příjmy projektu			55 000

6. Částka požadovaná po hl. m. Praze (v Kč vč. DPH)

65 000	54,17	%

7. Spoluúčast žadatele (v Kč vč. DPH)

55 000	45,83	%

8. Přílohy

Podrobný popis projektu

1 / 1

C) Čestná prohlášení

Žadatel prohlašuje, že jako účetní období používá◉ kalendářní rok ○ hospodářský rok

Žadatel prohlašuje, že ○ je ◉ není propojen s jinými podniky

Žadatel souhlasí se zpracováním údajů obsažených v tomto prohlášení za účelem evidence podpor malého rozsahu v souladu se zákonem č. 215/2004 Sb., o úpravě některých vztahů v oblasti veřejné podpory a o změně zákona o podpoře výzkumu a vývoje, ve znění pozdějších předpisů. Je-li žadatelem fyzická osoba, pak svým podpisem souhlasí se zpracováním svých osobních údajů - jména, příjmení, rodného čísla a místa trvalého pobytu (dále jen „osobní údaje“) hl. m. Prahou ke všem úkonům souvisejícím s tímto grantovým řízením a s případným uvedením svých osobních údajů na tiskových materiálech hl. m. Prahy určených k projednávání Radou hl. m. Prahy nebo Zastupitelstvem hl. m. Prahy, jakožto i na internetových stránkách hl. m. Prahy, a to po dobu nezbytnou k projednávání této záležitosti a k realizaci rozhodnutí příslušného orgánu hl. m. Prahy a dále po dobu, po kterou je hl. m. Praha povinna, podle zákona č. 101/2000 Sb., o ochraně osobních údajů a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a zákona č. 499/2004 Sb., o archivnictví a spisové službě a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dokumenty obsahující osobní údaje žadatele zpracovávat/archivovat.

Žadatel se zavazuje, že v případě změny předmětných údajů v průběhu administrativního procesu poskytnutí podpory de minimis bude neprodleně informovat poskytovatele dané podpory o změnách, které u něj nastaly.

Žadatel prohlašuje, že nemá žádné závazky vůči státnímu a dalším veřejným rozpočtům, na daních a na veřejném zdravotním a sociálním pojištění a není dlužníkem vůči hl. m. Praze.

Žadatel prohlašuje, že se seznámil s podmínkami Celoměstských programů podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze na rok 2018.

Žadatel prohlašuje, že údaje uvedené v této žádosti jsou úplné a pravdivé a elektronická verze formuláře je shodná s verzí tištěnou, podanou na MHMP.

Datum 23.08.2018

Podpis statutárního zástupce (jednatele)

jméno	Michal	titul před	Mgr.
příjmení	Gandalovič	titul za	

podpis:

Kompletně vyplněnou žádost je potřeba před jejím vytištěním a podepsáním elektronicky podat na Magistrát hl. m. Prahy, a to včetně všech požadovaných příloh nahraných do formuláře. Odeslání elektronické verze žádosti se provede prostřenictvím tlačítka "Podat žádost" na konci formuláře. Po přijetí žádosti Magistrátem hl. m. Prahy je zpět do formuláře zasláno potvrzení, a to společně s datem a časem tohoto podání. Úspěšné elektronické odeslání žádosti však NENAHRAZUJE podání žádosti tištěné. K úspěšnému odeslání souboru musí být Váš počítač připojen k internetu.

Odeslaná elektronická verze žádosti se musí shodovat s verzí žádosti tištěné. Vytištění žádosti se tedy provádí až po úspěšném odeslání žádosti elektronické. **Vytištěnou žádost v jednom vyhotovení a bez požadovaných příloh odešlete**

poštou či doručte osobně na podatelnu Magistrátu hl. m. Prahy. Tímto krokem bude proces podání žádosti o grant dokončen.

Potvrzení o elektronickém podání žádosti

Příloha VII: Žádost o grant v oblasti podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze (Akce s celopražským významem)

ŽÁDOST O GRANT V OBLASTI PODPORY SPORTU A TĚLOVÝCHOVY V HL. M. PRAZE NA OBDOBÍ LET 2018 - 2020 (PROGRAMY I. - IV.)

A) Obecná část

1. Název žadatele

HC Slavoj Zbraslav, z.s.

2. Adresa sídla žadatele

ulice	Kaplická	č.p.	814	č.o.	14
obec	Praha			PSČ	14700
městská část	Praha 4	část obce	Braník		

3. Druh právní subjektivity žadatele

Spolek (706)

IČO žadatele 48549916 DIČ žadatele CZ

Registrace právní subjektivity vydána:

kým Městským soudem v Praze

dne 1.1.2014 pod číslem L4638

Úplný výpis ze spolkového rejstříku dle ust. § 25 a § 29 zákona č. 304/2013 Sb., o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob ne starší 6 měsíců

4. Bankovní spojení

předčíslí a číslo účtu - 6987989028 kód banky 5500 - Raiffeisenbank a.s.

Doklad o bankovním účtu v podobě kopie smlouvy o jeho zřízení nebo potvrzení o vedení bankovního účtu vydané bankou s uvedením čísla bankovního účtu

5. Kontaktní údaje

telefon		mobil	739544005	e-mail	hczbraslav@hczbraslav.cz
www	http://hczbraslav.cz/				
ID datové schránky	j4f3zze				

6. Identifikace všech osob zastupujících právnickou osobu s uvedením právního důvodu zastoupení

jméno	Michal	titul před	Mgr.

příjmení	Gandalovič	titul za			
e-mail	gandalovic@hczbraslav.cz	telefon		mobil	739544005
funkce	Šéftrenér				

Kopie dokladu o jeho oprávnění dle obecných podmínek grantových programů, ne starší 6 měsíců

7. Identifikace osob s podílem v této právnické osobě

V této právnické osobě ○ má ◉ nemá jiná osoba podíl

8. Identifikace osob, v nichž má právnická osoba přímý podíl, a výši tohoto podílu

Tato právnická osoba ○ má ◉ nemá přímý podíl v jiné osobě

9. Adresa pro zasílání pošty (pokud se liší od adresy žadatele)

organizace					
jméno		titul před			
příjmení		titul za			
ulice		č.p.		č.o.	
obec	Praha			PSČ	
městská část		část obce			

10. Přehled podaných projektů

I. Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže (soutěžní aktivity)	
II. A/1. Výstavba sportovišť či jejich rekonstrukce významného rozsahu (investice)	
II. A/2. Modernizace a rekonstrukce sportovišť (investice)	
II. B. Podpora energeticky náročných sportovišť (plavecké bazény, zimní stadiony)	
II. C. Provoz veřejně přístupných sportovišť	
III. A. Sportovní akce mezinárodního významu (pro akce konané od 1. 1. 2018 do 31. 8. 2018)	
III. A. Sportovní akce mezinárodního významu (pro akce konané od 1. 9. 2018 do 28. 2. 2019)	
III. B. Sportovní akce celostátního významu (pro akce konané od 1. 1. 2018 do 31. 8. 2018)	
III. B. Sportovní akce celostátního významu (pro akce konané od 1. 9. 2018 do 28. 2. 2019)	
III. C. Sportovní akce celopražského významu (pro akce konané od 1. 1. 2018 do 31. 8. 2018)	1
III. C. Sportovní akce celopražského významu (pro akce konané od 1. 9. 2018 do 28. 2. 2019)	
IV. A. Dlouhodobé tělovýchovné projekty na podporu sportu pro všechny	
IV. B. Dlouhodobé tělovýchovné projekty na podporu sportu handicapovaných	
IV. C. Dlouhodobé tělovýchovné projekty na podporu sportu seniorů	

B) Specifická část - projekt

1. Výběr programu

III. C. 1. Sportovní akce celopražského významu (pro akce konané od 1. 1. 2018 do 31. 8. 2018)

Uzávěrka pro podání žádostí v tomto programu již proběhla dne 18.10.2017. Vyberte v seznamu jiný program.

2. Název projektu

Pražský miniturnaj

3. Popis plánované akce (účel, na který chce žadatel dotaci použít, odůvodnění žádosti)

Pražský pohár v minihokeji a minifotbale, ve kterém budou soutěžit dvě kategorie (2. a 3. třída) v obou sportech. Jedná se o celodenní akci, které se bude účastnit přibližně 120 dětí z celé Prahy, které budou při sportování podporovat jejich rodiny, dohromady se na akci očekává návštěva 300 diváků, zejména rodin s dětmi z celé Prahy.
Účastníky tohoto turnaje budou pražské hokejové kluby (HC Kobra Praha, HC Letci Letňany, HC Slavia Praha, HC Sparta Praha, HC Hvězda Praha, HC Slavoj Zbraslav).

Údaje o akci

sportovní odvětví: lední hokej

vyberte projekt z minulého roku, na který letošní projekt navazuje

počet předchozích ročníků akce: 0 | předpokládaný počet účastníků: 140

počet účastníků předchozích ročníků (průměr za poslední 3 roky):

Počet diváků na akci (průměr za poslední 3 roky)

platících: 0 | neplatících (odhad): 300

Místo konání akce

Zimní stadion Nikolajka a hřiště Mrázovka

ulice: U Nikolajky | č.p.: 2214 | č.o.: 28

obec: Praha | PSČ: 15000

městská část: Praha 5 | část obce: Smíchov

Termín konání akce

den zahájení akce: | čas zahájení akce:

den ukončení akce: | čas ukončení akce:

Kontaktní osoba

jméno: Michal | titul před: Mgr.

příjmení: Gandalovič | titul za:

email: gandalovic@hczbraslav.cz | telefon:

4. Předpokládané náklady projektu (v Kč vč. DPH)

Pronájmy sportovišť a nezbytných prostor k zajištění akce

název položky	Pronájem zimního stadionu Nikolajka	částka	30 000
název položky	Pronájem plochy na fotbal	částka	18 000

Propagace akce

název položky	Tvorba promomateriálů	částka	5 000
název položky	Správa webových stránek a sociálních sítí	částka	1 000

Organizační a technické zabezpečení

název položky	Organizační zajištění akce	částka	15 000
název položky	Moderátor	částka	2 000
název položky	Fotograf	částka	3 000

Ceny pro účastníky

název položky	Dárky pro vítěze	částka	20 000
název položky	Dárky pro účastníky	částka	5 000

Náklady na zajištění účasti dobrovolníků při organizaci akce

název položky	Zapisovatelé, pomocní koordinátoři	částka	5 000

Ostatní náklady

název položky	Zajištění občerstvení pro týmy	částka	10 000

Celkové uznatelné náklady projektu 104 000

5. Předpokládané příjmy projektu (v Kč vč. DPH)

Jiné dotace z veřejného rozpočtu (mimo hl. m. Prahu)

název položky		částka	

Ostatní příjmy

název položky	Sponzor akce	částka	25 000
název položky	Dar	částka	4 000
název položky	Startovné	částka	15 000

Celkové příjmy projektu 44 000

6. Částka požadovaná po hl. m. Praze (v Kč vč. DPH)

60 000 57,69 %

7. Spoluúčast žadatele (v Kč vč. DPH)

44 000 42,31 %

8. Přílohy

Podrobný popis projektu

1 / 1

C) Čestná prohlášení

Žadatel prohlašuje, že jako účetní období používá ◉ kalendářní rok ○ hospodářský rok

Žadatel prohlašuje, že ○ je ◉ není propojen s jinými podniky

Žadatel souhlasí se zpracováním údajů obsažených v tomto prohlášení za účelem evidence podpor malého rozsahu v souladu se zákonem č. 215/2004 Sb., o úpravě některých vztahů v oblasti veřejné podpory a o změně zákona o podpoře výzkumu a vývoje, ve znění pozdějších předpisů. Je-li žadatelem fyzická osoba, pak svým podpisem souhlasí se zpracováním svých osobních údajů - jména, příjmení, rodného čísla a místa trvalého pobytu (dále jen „osobní údaje“) hl. m. Prahou ke všem úkonům souvisejícím s tímto grantovým řízením a s případným uvedením svých osobních údajů na tiskových materiálech hl. m. Prahy určených k projednávání Radou hl. m. Prahy nebo Zastupitelstvem hl. m. Prahy, jakožto i na internetových stránkách hl. m. Prahy, a to po dobu nezbytnou k projednávání této záležitosti a k realizaci rozhodnutí příslušného orgánu hl. m. Prahy a dále po dobu, po kterou je hl. m. Praha povinna, podle zákona č. 101/2000 Sb., o ochraně osobních údajů a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a zákona č. 499/2004 Sb., o archivnictví a spisové službě a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dokumenty obsahující osobní údaje žadatele zpracovávat/archivovat.

Žadatel se zavazuje, že v případě změny předmětných údajů v průběhu administrativního procesu poskytnutí podpory de minimis bude neprodleně informovat poskytovatele dané podpory o změnách, které u něj nastaly.

Žadatel prohlašuje, že nemá žádné závazky vůči státnímu a dalším veřejným rozpočtům, na daních a na veřejném zdravotním a sociálním pojištění a není dlužníkem vůči hl. m. Praze.

Žadatel prohlašuje, že se seznámil s podmínkami Celoměstských programů podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze na rok 2018.

Žadatel prohlašuje, že údaje uvedené v této žádosti jsou úplné a pravdivé a elektronická verze formuláře je shodná s verzí tištěnou, podanou na MHMP.

Datum 23.08.2018

Podpis statutárního zástupce (jednatele)

jméno	Michal	titul před	Mgr.
příjmení	Gandalovič	titul za	

podpis:

Kompletně vyplněnou žádost je potřeba před jejím vytištěním a podepsáním elektronicky podat na Magistrát hl. m. Prahy, a to včetně všech požadovaných příloh nahraných do formuláře. Odeslání elektronické verze žádosti se provede prostřenictvím tlačítka "Podat žádost" na konci formuláře. Po přijetí žádosti Magistrátem hl. m. Prahy je zpět do formuláře zasláno potvrzení, a to společně s datem a časem tohoto podání. Úspěšné elektronické odeslání žádosti však NENAHRAZUJE podání žádosti tištěné. K úspěšnému odeslání souboru musí být Váš počítač připojen k internetu.

Odeslaná elektronická verze žádosti se musí shodovat s verzí žádosti tištěné. Vytištění žádosti se tedy provádí až po úspěšném odeslání žádosti elektronické. **Vytištěnou žádost v jednom vyhotovení a bez požadovaných příloh odešlete**

poštou či doručte osobně na podatelnu Magistrátu hl. m. Prahy. Tímto krokem bude proces podání žádosti o grant dokončen.

Potvrzení o elektronickém podání žádosti