

### Posudek oponenta diplomové práce

#### „Řízení kompetencí“ – Karolina Krchová

Diplomová práce Karoliny Krchové je členěna na teoretickou a praktickou část. V teoretické části autorka vymezuje pojem kompetence, pojem manažerské kompetence, přínos systému řízení kompetencí a role v systému řízení kompetencí. Rozsáhlejší kapitolou teoretické části práce je kapitola věnovaná zavádění systému řízení kompetencí v organizaci. Praktická část předložené práce popisuje zavedení řízení kompetencí v konkrétní společnosti.

Soupis bibliografických citací předložené diplomové práce zahrnuje celkem 22 položek, z čehož je 5 cizojazyčných (a 1 internetový zdroj), bibliografie čítá 5 položek.

Otázky k diskuzi v průběhu obhajoby:

- V první kapitole své práce, v níž autorka vymezuje pojem kompetence, věnuje pozornost manažerským funkcím jako předchůdci koncepcí manažerských kompetencí. Má podle autorky své místo ve vývoji od manažerských funkcí ke kompetencím koncepcí tzv. manažerských rolí?
- Na straně 22 autorka uvádí: „Kompetenční modely lze vnímat jako alternativu popisů práce, které byly obvyklé v minulosti.“ a dále uvádí relevantní rozdíly mezi popisy práce a kompetenčními modely. Domnívá se autorka, že kompetenční modely nahrazují v personální praxi popisy pracovních míst?
- Jaký význam má development centrum pro vzdělávání a rozvoj pracovníků ve vazbě na stanovené kompetence?
- V závěru své práce autorka uvádí, že by bylo přínosné v návaznosti na její práci upozornit na kritická místa a milníky při zavádění systému řízení kompetencí a kompetenčních modelů v organizacích. Některé problémy

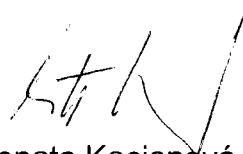
zmiňuje v praktické části své práce. Může autorka ve stručnosti shrnout úskalí zavádění systému řízení kompetencí a tvorby kompetenčních modelů?

Téma diplomové práce Karoliny Krchové je v současnosti aktuální. Po obsahové stránce hodnotím práci kladně. Přínosem předložené práce je zejména popis systému řízení kompetencí v reálné organizaci.

K formální stránce práce Karoliny Krchové mám následující připomínky. V obsahu práce chybí u jednotlivých kapitol a podkapitol uvedená čísla stran v textu a číslování soupisu bibliografických citací a bibliografie. U některých odkazů na literaturu v textu autorka oddělila jméno autora, rok vydání zdroje a stranu k odkazu (v závorce za odkazovaným textem uvádí pouze stranu či rok vydání publikace a stranu). Pokud se týká členění odstavců v textu (mezery mezi odstavci), nemá práce jednotnou úpravu.

Předloženou diplomovou práci Karoliny Krchové doporučuji k přijetí k obhajobě.

V Praze dne 22. května 2007



PhDr. Renata Kocianová, Ph.D.

